

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA

**DOCTOR HONORIS CAUSA
BENEFICIORUM PUBLICORUM**

CARLOS MANUEL FÈLIX MOEDAS

Primar al orașului Lisabona



Timișoara, 2022

Cuvânt
la deschiderea ceremoniei de acordare a titlului de
DOCTOR HONORIS CAUSA BENEFICIORUM PUBLICORUM
al Universității de Vest din Timișoara
domnului Carlos Manuel Fèlix Moedas
Primar al orașului Lisabona

*Stimați membri ai comunității academice a Universității de Vest din Timișoara,
Distinși oaspeți,
Dragi colegi și studenți,
Onorați participanți,
Stimate domnule Carlos Manuel Félix Moedas,*

Lumea se schimbă constant, cu o viteză pe care nu am mai văzut-o până acum. Inovația și tehnologia modelează fața vieții noastre și ne expun la noi provocări, dar și la noi posibilități. Într-o astfel de lume, universitățile au un rol sporit și ar trebui privite ca poli de stabilitate, locuri ce pot aduna energii care ne vor permite să facem față unui viitor pe care nimeni nu-l mai poate prevedea. Una dintre principalele direcții urmate de Universitatea de Vest din Timișoara, ca universitate comprehensivă, este să aducă în jurul ei valorile incontestabile ale diferitelor domenii de activitate, știind că universitățile sunt și ar trebui să fie catalizatori pentru mediul social. Luând în serios rolul pe care l-au dat fondatorii săi, acela de principal centru al cunoașterii din vestul României, de promotor al culturii și principal susținător al societății, Universitatea de Vest din Timișoara, prin cele unsprezece facultăți ale sale, încearcă în mod constant să ofere recunoaștere bine câștigată numelor importante ale lumii științifice, culturale, artistice, economice, sociale și politice. Astfel, aduce în centrul atenției modele valoroase pentru generațiile viitoare.

Astăzi, onorăm o persoană specială, o persoană care înțelege pe deplin dinamismul lumii noastre de astăzi. Domnul Moedas a folosit pe deplin oportunitățile pe care o Europă unită începea să le ofere. A fost unul dintre primii studenți din Portugalia care a beneficiat de o bursă Erasmus și a plecat la Paris pentru a-și lărgi orizontul. Misiunea programului Erasmus i s-a potrivit ca o mână: „îmbogățirea societății prin studenți internaționali”. El a înțeles pe deplin valorile rețelei de studenți Erasmus și le-a promovat ulterior, de-a lungul carierei sale de succes: unitate în diversitate, diversitate în unitate, studenți care ajută studenții, distracție în prietenie și respect, dimensiunea internațională a vieții, dragoste pentru Europa ca o zonă de pace și schimb cultural, deschidere cu toleranță și cooperare în integrare. Așadar, nu a fost o mare surpriză că, după ce a

absolvit la Harvard, a lucrat la Paris și Londra, s-a întors în țara natală, unde a vrut să facă o schimbare.

În 2014, a devenit Comisar European responsabil pentru Cercetare, Știință și Inovare și a contribuit profund la programe mai bune în acest domeniu, de care au beneficiat numeroși cercetători. Pentru noi, să-l avem drept coleg de acum înainte este o responsabilitate și o onoare uriașă. Articolele sale din domeniul inovației sunt semnificative și o bună referință pentru mulți cercetători care înțeleg importanța de a visa înalt și de a fi mai inovatori ca niciodată.

Implicația sa în societate nu s-a oprit aici, el a devenit primar al Lisabonei, făcând din oraș un punct semnificativ pe harta orașelor inovatoare.

Așadar, alegerea lui ca laureat pentru ziua de astăzi a fost una normală și suntem mândri că a acceptat să devină membru al comunității noastre academice. Este un eveniment care ne onorează, dar ne și obligă să devenim mai buni și să-i urmăm exemplul în viitor.

Universitatea de Vest din Timișoara promovează ideea că, în zilele noastre, universitățile au din ce în ce mai mult rolul de promotori ai științei, culturii, contribuitori la dezvoltarea societății, apărători ai drepturilor omului și participanți la crearea unui mediu politic mai stabil. Prin urmare, considerăm că modelul oferit de domnul Moedas este important. El este o dovadă că viziunea promovată în Programele Erasmus funcționează: visează sus, îmbunătățește educația internațională și oferă oportunități de auto-dezvoltare, promovează înțelegerea interculturală și creează schimbări pozitive în societate. Toată cariera lui este dovada că acest lucru funcționează!

Titlul onorific oferit astăzi, Doctor Honoris Beneficiorum Publicorum, reprezintă modul în care Universitatea de Vest din Timișoara recunoaște public meritele întregii cariere a domnului Moedas și este o formă de a-i mulțumi pentru exemplul puternic dat tinerei generații.

Stimate domnule Carlos Manuel Félix Moedas,

Astăzi, oferindu-vă titlul de Doctor Honoris Causa Beneficiorum Publicorum, Universitatea de Vest din Timișoara vă mulțumește pentru tot ceea ce ați realizat în carieră și pentru promovarea inovării, a cercetării, a tehnologiei, a lumii moderne și a tuturor valorilor Programului Erasmus. Suntem onorați de prezența dumneavoastră la Timișoara și de acceptul dumneavoastră de a deveni membru al comunității noastre academice. Vă dorim sănătate și putere ca să vă continuați activitatea remarcabilă cu aceeași pasiune și dăruire!

Prof. univ. dr. Marilen-Gabriel Pirtea

Rectorul Universității de Vest din Timișoara

Opening address
at the festivity of awarding the title of
DOCTOR HONORIS CAUSA BENEFICIORUM PUBLICORUM
of the West University of Timișoara
to Mr. Carlos Manuel Félix Moedas

*Esteemed members of the academic community of the West University of Timișoara,
Distinguished guests,
Dear colleagues and students,
Honoured participants,
Esteemed Mr. Carlos Manuel Félix Moedas,*

The world is changing constantly at a speed that we have never seen before. Innovation and technology are shaping the face of our lives and expose us to new challenges but also to new possibilities. In such a world, universities have an ever increasing role and should be regarded as poles of stability, places that can gather energies that will allow us to cope with a future that nobody can predict anymore. One of the main directions followed by the West University of Timișoara, as a comprehensive university, is to bring around it the incontestable values of various fields of activity, knowing that universities are and should be catalysts for the social environment. Taking seriously the role it was given by its founders, that of the main centre of knowledge in the western part of Romania, of promoter of culture and main supporter of the society, the West University of Timișoara, through its eleven faculties, tries to constantly offer well-earned recognition to important names of the scientific, cultural, artistic, economic, social and political worlds. This way, it brings valuable models for the future generations in the spotlight.

Today, we are honouring a special person, a personality who fully understands the dynamism of our present world. Mr. Moedas used to the fullest the opportunities that a united Europe was starting to offer. He was one of the first students from Portugal to benefit from an Erasmus scholarship and to go Paris to enlarge his horizon. The mission of the Erasmus programme fitted him like a glove: “enrichment of society through international students”. He understood the values of the Erasmus Student Network and has promoted them althrough his succesfull career: unity in diversity, diversity in the unity, students helping students, fun in friendship and respect, the international dimension of life, love for Europe as an area of peace and cultural exchange, openness with tolerance and cooperation in integration. So, there was no big surprise that, after graduating from Harvard and working in Paris and London, he went back to his home country, where he wanted to make a change.

In 2014, he became European Commissioner responsible for Research, Science and Innovation and he significantly contributed to better programs in this field that numerous researches benefitted from. For us, having him as our colleague from now on is a huge responsibility and honour. His articles in the field of innovation are significant and a valuable reference for many researchers who understand the importance of dreaming big and being more innovative than ever.

His implication in society did not stop here. He became Mayor of Lisbon, making this city a significant one on the map of innovative places.

Consequently, choosing him as our laureate for today came just as natural and we are proud that he accepted to become a member of our academic community. It is an event that honours us but also obliges us to become better and to follow his example in the future.

The West University of Timișoara promotes the idea that, nowadays, universities have more and more the role of promoters of science, culture, contributors to the society's development, defenders of the human rights and participants in creating a more stable political environment. Therefore, we consider that the model offered by Mr. Moedas is important. He is solid proof that the vision promoted in the Erasmus Programs is working: dream high, improve international education and provide self-development opportunities, foster intercultural understanding and create positive change in society. All his career is proof that this works!

The honorary title offered today, Doctor Honoris Beneficiorum Publicorum, represents the way in which the West University of Timișoara publicly acknowledges the merits of the life-long career of Mr. Moedas, and is a form of thanking him for the strong example given to the younger generations.

Esteemed Mr. Carlos Manuel Félix Moedas,

Today, by offering you the title of Doctor Honoris Beneficiorum Publicorum, the West University of Timișoara thanks you for all you have accomplished in your career and for promoting innovation, research, technology, the modern world and all of the Erasmus Programme values. We are honoured by your presence in Timișoara and by your accepting to become member of our academic community. We wish you health and the strength to continue your work with the same passion and dedication!

Professor Marilen-Gabriel Pirtea, PhD

Rector of the West University of Timișoara

LAUDATIO
în onoarea
domnului Carlos Manuel Félix Moedas
Primar al oraşului Lisabona
cu ocazia acordării titlului de
DOCTOR HONORIS CAUSA BENEFICIORUM PUBLICORUM

Domnule Primar Carlos Manuel Félix Moedas,
Stimați membri ai comunității academice din Universitatea de Vest din Timișoara,
Distinși invitați,
Dragi studenți,
Onorat auditoriu,
Doamnelor și domnilor,

Astăzi ne regăsim în postura de a aduce o binemeritată recunoaștere unui nume important din sfera administrației portugheze și politicii europene, în persoana Domnului Primar al Lisabonei Carlos Manuel Félix Moedas, specialist în multiple domenii cu un parcurs profesional remarcabil, care a studiat în unele dintre cele mai importante universități ale lumii: Lisabona, (unde a absolvit ingineria civilă în 1993 la Instituto Superior tecnico), Paris (printr-un program Erasmus la École Nationale des Ponts et Chaussées) și Harvard (unde a obținut în anul 2000 un Master Degree în Administrarea Afacerilor).

Începuturile activității sale remarcabile desfășurate în afara țării natale stau sub semnul prestațiilor excepționale la firme de renume precum Suez Lyonnaise des Eaux, din Franța, unde a stat vreme de cinci ani sau ca și consilier pentru zona de investiții la bănci de prestigiu mondial ca Goldman Sachs, în City, Deutsche Bank și Eurohypo Bank (la acestea din urmă funcționând ca și consultant pentru fuzionări și achiziții).

Beneficiar a numeroase oferte de studii, el a știut să transforme fiecare treaptă educațională într-o oportunitate majoră de a-și dezvolta cariera și a-și șlefui peronalitatea într-un chip cât mai armonios și eficient. Astfel, întemeiază în 2008 la reîntoarcerea sa în Portugalia propria firmă de gestionare a investițiilor, Crimson Investment Management, după ce condusese cu rezultate notabile întreprinderea Aguirre Newman din 2004 până atunci.

Din 2011 începe o solidă carieră politică în rândurile Partidului Social Democrat și în administrația publică, întâi ca Parlamentar al regiunii sale natale, Beja, apoi Secretar de Stat Adjunct al Primului Ministru din cadrul celui de-al XIX-lea guvern constituțional al Portugaliei. Perioada de intense presiuni politice a coincis cu una dintre cele mai severe crize economice din istoria țării sale, iar competența lui ieșită din comun l-a determinat pe șeful guvernului să îi încredințeze monitorizarea întregului Program de Ajustare Structurală a Portugaliei convenit cu Uniunea Europeană și Fondul Monetar Internațional, în valoare de 78 de miliarde de Euro.

Spunea în acest context că experiența lui anterioară l-a învățat că obstacolele dificile și provocările schimbărilor neașteptate pot fi depășite doar anulând barierele limitative dintre țările sau colectivele de lucru diferite printr-un spirit de colaborare creativă și deplină transparență instituțională.

Din 2014 a fost numit de Primul Ministru Pedro Passos Coelho membru al Comisiei Europene din partea Portugaliei (doar al cincelea portughez ce accede la această funcție de la aderarea țării la UE în 1986!), fiind desemnat Comisar European pentru Cercetare, Inovație și Știință, unde a desfășurat o activitate remarcată și extrem de fructuoasă, gestionând unul dintre cele mai importante bugete pentru programe destinate Inovațiilor și Activităților Științifice, de peste 77 de miliarde de euro.

Într-un discurs remarcabil susținut în noiembrie 2018 la lucrările Summitului Web din Lisabona, el afirma în chip vizionar: ”Astăzi inovația este despre scopuri și ținte, despre cum faci ceva care să te desăvâșească din perspectiva ta ca ființă umană. În Uniunea Europeană vom investi mai mulți bani în inovația socială, nu pentru că este ceva trendy, ci pentru că avem convingerea că viitorul inovației ține, mai ales, de inovația socială”.

Iar în răspunsul la Chestionarul adresat de Parlamentul European viitorului Comisar European, el spunea răspicat și cu deplină convingere: ”vreau să ajut la construcția unei Uniuni Europene care deține din ce în ce mai multe instrumente pentru a preîntâmpina apariția aceluiași crize. Provocarea de a îmi asuma promovarea cercetării, științei și inovației în toată Europa este justificată de convingerea mea fermă că acestea sunt ingredientele cheie pentru a construi o economie europeană sustenabilă și dinamică, una bazată pe cunoaștere și creativitate, nu pe datorii și modele de afaceri ce stagnează”.

Încununarea carierei sale de până acum și confirmarea prestigiului deosebit și a popularității de care se bucură în Portugalia a fost alegerea sa ca Primar al Capitalei Lisabona, după o campanie entuziasmantă și convingătoare, pe data de 26 septembrie 2021, el intrând în funcție cu drepturi depline la 18 octombrie a aceluiași an.

Lista instituțiilor și comitetelor directoare din care face parte este, de asemenea, impresionantă, recunoașterea valorii sale de coordonator competent în domenii de vârf fiind recunoscută unanim: enumerăm, astfel, Consiliul European pentru Relații Externe, Asociația ”Friends of Europe”, UNESCO, Vicepreședinte al Institutului Jacques Delors, Administrator al

Fundației Gulbenkian (din 2019) și sunt doar câteva dintre acestea. Premiile și distincțiile de prestigiu dobândite de-a lungul anilor confirmă apartenența sa la comunitatea internațională de elită: ales cel mai tânăr membru al Academiei Portugheze de Inginerie din anul 2014, a devenit ulterior și Comandor al Ordinului Spaniol pentru merite civile, Membru al Comisiei Cancelariei Universității Aga Khan, Doctor Honoris Causa la Cork și Paris, iar acum la Universitatea de Vest din Timișoara.

Toată activitatea domniei sale, inclusiv cărțile sale de cercetare dintre care cităm volumul de referință *Noua Paradigmă a Investițiilor Imobiliare* (din 2011, scris în colaborare cu N. L. Amaro) și articole importante publicate în celebra "California Management Review" (*Open Innovation: Research, practices and policies*, 2018), în nu mai puțin faimoasa publicație științifică "Nature" (*Europe can build on Scientific Intuition*, 2017) sau în revista "Science and Diplomacy" (*Science diplomacy in the European Union*, 2016) constituie o dovadă a afinității deosebite a Domniei Sale pentru competitivitate și deschidere creativă către societate, către comunitatea lângă care leaderul nu poate și nici nu își dorește să se izoleze de mediul pe care îl administrează.

Domnul Carlos Moedas s-a dovedit, de când îl cunoaștem, foarte receptiv în ceea ce privește sprijinul acordat Universității de Vest din Timișoara, pentru dezvoltarea programelor noi de studii și schimburile de studenți și specialiști și credem cu tărie că va deveni un partener ideal pentru extinderea strategică a relațiilor Universității de Vest din Timișoara cu instituții de prestigiu din Portugalia și Spania, mai ales în contextul activității tot mai consistente și mai vizibile a Consorțiului Universitar European UNITA, unde se regăsesc universități dinamice din România și Portugalia.

Acordarea, de către comunitatea academică de la Universitatea de Vest din Timișoara, prin decizia Senatului UVT, a titlului de Doctor Honoris Causa Beneficiorum Publicorum Domnului Primar Carlos Manuel Félix Moedas, reprezintă un act de recunoaștere a reperului valoric și moral oferit de Domnia Sa de-a lungul ultimelor decenii, a realizărilor de excepție din perioada mandatului său de Comisar European precum și un moment de asumare reînnoită de către Universitatea noastră a responsabilității cultivării unor relații interuniversitare novatoare, cu regiuni din Europa ce nu au fost mereu în prim planul ariei de cuprindere a sistemului academic de la noi, care se pot dovedi, pe termen scurt și mediu extrem de fecunde pentru toate părțile implicate în acest proces.

Prin amplitudinea și exemplaritatea profilului său, prin atitudinea constructivă și abilitățile deosebite ale muncii în echipă, laureatul de astăzi a inspirat admirație profundă atât în propria țară, cât și peste hotare și a creat neobosit, în egală măsură, modele profesionale și personale de urmat pentru cei implicați în activitățile de politică europeană și administrație regională coordonate de Domnia Sa.

Dorința de extindere strategică a relațiilor UVT cu instituții de prestigiu din peninsula Iberică, din Portugalia și Spania, precum și deschiderea culturală dovedită în mod repetat de

Universitatea de Vest din Timișoara, care contribuie constant la pregătirea orașului pentru rolul pe care îl va juca în 2023, în calitate de Capitală Culturală Europeană, creează contextul ideal pentru acordarea titlului de Doctor Honoris Beneficiorum Publicorum al Universității de Vest din Timișoara, Domnului Primar al Lisabonei Carlos Manuel Félix Moedas.

Politician european de anvergură, manager de excepție, dotat cu energie creativă de muncă impresionantă și clarviziune largă, formator de opinii și idei inovatoare în sfera activităților sale multiple, laureatul de astăzi al Universității noastre se distinge atât prin seriozitatea, profunzimea și aplicabilitatea abordărilor sale, cât și prin atitudinea mereu deschisă, amicală și încurajatoare față de colaboratorii apropiați, dar și față de cei care, incidental, s-au bucurat de prezența și expertiza lui. Prezența sa în rândul nostru astăzi și, astfel, alăturarea domniei sale comunității universitare, culturale și spirituale a instituției noastre ne onorează și ne obligă în egală măsură.

COMISIA DE EVALUARE ȘI DE ELABORARE A LAUDATIO

Președinte:

Prof. univ. dr. Marilen Gabriel PIRTEA, *Rectorul Universității de Vest din Timișoara*

Membri:

Prof. univ. dr. Anton TRĂLESCU, *Președintele Senatului Universității de Vest din Timișoara*

Prof. univ. dr. Viorel NEGRU, *Directorul ICAM (Institutul de Cercetări Avansate de Mediu)*

Prof. univ. dr. Alin SAVA, *Prorectorul responsabil cu strategia de cercetare științifică a Universității de Vest din Timișoara*

Conf. univ. dr. Octavian Mădălin BUNOIU, *Prorectorul responsabil cu strategia academică a Universității de Vest din Timișoara*

Prof. univ. dr. Luminița SASU, *Președintele Comisiei de cercetare a Senatului UVT*

Prof. univ. dr. Adrian CURAJ, *Directorul general al Unității Executive pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării (UEFISCDI)*

Dh.C. Dr. ing. Dumitru Dorin PRUNARIU, *Cosmonaut, ROSA (Agenția Spațială Română)*

LAUDATIO
in honour of
Mayor CARLOS MANUEL FÉLIX MOEDAS
on the occasion of conferring on him the title of
DOCTOR HONORIS CAUSA BENEFICIORUM PUBLICORUM
of the West University of Timișoara

*Mr. Mayor Carlos Manuel Félix Moedas,
Dear members of the academic community of the West University of Timișoara,
Distinguished guests,
Dear students,
Honourable audience,
Ladies and gentlemen,*

It is with great honour that we find ourselves today in the position of showing much-deserved recognition to a prominent figure in Portuguese administration and European politics, Mr. Carlos Manuel Félix Moedas, Mayor of Lisbon. His outstanding professional career, intertwining several fields of expertise, has been grounded in the completion of studies at some of the most important universities around the world: Lisbon (where he graduated in Civil Engineering at Instituto Superior Tecnico in 1993), Paris (through an Erasmus programme at the École Nationale des Ponts et Chaussées), and Harvard (where he was awarded a master's degree in Business Administration in 2000). The early days of his activity outside his native country have been marked by exceptional performance at companies such as Suez Lyonnaise des Eaux (where he had undertaken activities for five years), or as advisor at world-renowned banks such as Goldman Sachs, Deutsche Bank, and Eurohypo Bank (to the latter as a consultant for mergers and acquisitions).

Recipient of numerous study offers, he knew how to turn each educational step into a major opportunity to boost his career. Thereby, upon his return to Portugal in 2008, he founded his own investment management company, Crimson Investment Management, after having previously run the Aguirre Newman company from 2004 to that point. Since 2011, he has embarked on a solid political career in the Social Democratic Party and public administration, at first as Member of Parliament for his home region of Beja, and then as Deputy State Secretary to the Prime Minister in the XIX Constitutional Government of Portugal.

In 2014, he was appointed by Prime Minister Pedro Passos Coelho as a member of the European Commission from Portugal (only the fifth Portuguese to hold this position since the country's accession to the EU in 1986), being assigned the position of European Commissioner for Research, Innovation and Science. In this position, he carried out a remarkable and extremely fruitful activity, managing one of the most important budgets for programs intended for Innovations and Scientific Activities, of over 77 billion euros. In a remarkable speech delivered at the Web Summit in Lisbon in November 2018, he stated: "Nowadays, innovation is about goals and targets, about doing something that makes you feel you are an accomplished human being. At the level of the European Union, we will invest more money in social innovation, not because it is trendy, but because we are convinced that the future of innovation lies in social innovation".

The most important achievement of his career so far and the confirmation of the enormous prestige and popularity he enjoys in Portugal has been his election as Mayor of Lisbon on September 26, 2021, assuming this office on October 18, the same year.

The list of institutions and steering committees of which he is currently a member and that of positions he has held are impressive, with the recognition of his value as a coordinator in leading fields being unanimously acknowledged – examples in this regard include the European Council for Foreign Relations, the "Friends of Europe" Association, UNESCO, Vice-President of the Jacques Delors Institute, Administrator of the Gulbenkian Foundation (from 2019 on), etc. The awards and distinctions received over the years support his inclusion in the elite international community: the youngest member of the Portuguese Academy of Engineering in 2014, he also became a Commander of the Spanish Order of Civil Merits, Member of the Aga Khan University Chancellery Commission, Doctor Honoris Causa in Cork and Paris, and now at WUT.

His entire activity, which comprises an extensive list of research papers ranging from the reference volume *The New Paradigm of Property Investment* (published in 2011, and co-authored by N. L. Amaro) to articles published in the famous "California Management Review" (*Open Innovation: Research, Practices and Policies*, 2018), the equally prestigious scientific journal "Nature" (*Europe can Build on Scientific Intuition*, 2017), or the magazine "Science and Diplomacy" (*Science Diplomacy in the European Union*, 2016), is indicative of his special affinity for competitiveness and creative openness to society, to the community near which the leader cannot and does not want to isolate himself from the environment he oversees. Mr. Carlos Moedas has proven very responsive in terms of the support given to the West University of Timișoara, particularly as regards the development of study programs. In this vein, we are confident that he will become an ideal partner for the strategic expansion of WUT's relations with prestigious institutions in Portugal and Spain, especially in the context of the activity carried out at the level of the UNITA University Consortium.

Conferring the title of Doctor Honoris Causa of the West University of Timișoara on Mr. Carlos Manuel Félix Moedas is an act of appreciation of his moral, professional and human profile, as well as a way of taking on the responsibility of cultivating innovative inter-university relations, which can prove extremely fruitful for all the parties involved in this process.

Through the magnitude and exemplarity of his profile, today's recipient of the DHC title has gained deep admiration in his own country and abroad, and has equally created professional and personal role models for those involved in the activities of European politics and regional administration coordinated by our laureate.

The desire to strategically expand WUT's relations with prestigious institutions across the Iberian peninsula, Portugal and Spain, paired with the cultural openness repeatedly proven to the West University of Timișoara, contributing to the preparation of the city for the role assigned in 2023, as the European Capital of Culture, provide the ideal context for awarding the title of Doctor Honoris Beneficiorum Publicorum of the West University of Timișoara to Mr. Carlos Manuel Félix Moedas, Mayor of Lisbon. As a prominent European politician, an exceptional manager, endowed with impressive work energy and great insight, a shaper of innovative opinions and ideas in his fields of expertise, the laureate stands out both by the seriousness, depth and applicability of his approaches, as he is by his always open, friendly and encouraging attitude. His presence among us today, his joining the academic, cultural and spiritual community of our institution, equally honours and obliges us.

Prelegerea domnului
Carlos Manuel Félix Moedas
Primar al oraşului Lisabona
cu ocazia acordării titlului de
DOCTOR HONORIS CAUSA BENEFICIORUM PUBLICORUM

"ŞTIINŢĂ ŞI LIBERTATE"

[Mulţumiri]

*Excelenţa Voastră, domnule Rector, Prof. Dr. Marilen Pirtea,
Excelenţa Voastră, doamna Ioana Bivolaru, Ambasadorul României,
Excelenţa Voastră, doamna Teresa Macedo, Ambasadorul Portugaliei,
Stimate domnule Primar al Municipiului Timişoara, Dominic Fritz,
Distinşi membri ai Comisiei Laudatio,
Stimaţi profesori şi studenţi ai Universităţii de Vest din Timişoara,
Distinşi oaspeţi,*

[Introducere]

Îmi face o nespusă plăcere să mă aflu din nou aici, în această frumoasă ţară.

Ultima dată am fost în România în aprilie 2019, în perioada mandatului preşedinţiei României la Consiliul Uniunii Europene.

Discutam atunci despre programul Orizont Europa pentru cercetare şi inovare.

Cu alte cuvinte, purtam discuţii despre sprijinirea ştiinţei şi a oamenilor de ştiinţă.

Ne apropiam de alegerile europene şi îmi amintesc că una dintre principalele noastre îngrijorări, pe care am adus-o în discuţie la Bucureşti, a fost modul în care unele partide politice din Europa puneau la îndoială integritatea universităţilor şi valoarea ştiinţei.

Cum ştiinţa ajungea subiect al disputelor politice, a fost evident că, mai mult ca oricând, trebuia să demonstrăm rolul şi impactul acesteia în societate. Iar acest deziderat a constituit o parte esenţială a misiunii mele de comisar european.

În calitate de comisar european, datoria mea a fost să mă întâlnesc cu oameni de ştiinţă şi cu inovatori din întreaga Europă, să le insuflu putere, să le înţeleg doleanţele şi greutăţile şi să le diseminez rezultatele cercetării, integritatea şi valoarea ştiinţifică.

Prin urmare, nu putea exista un motiv mai bun de a mă întoarce în România decât acela de a fi înconjurat, așa cum sunt astăzi aici, de cercetători, inovatori și profesori atât de distinși precum domniile voastre.

[Știința ca promotor al libertății]

Privind în urmă la cei cinci ani extraordinari pe care i-am petrecut în cadrul Comisiei Europene, pot spune că am avut privilegiul de a fi martorul forței și excelenței comunității noastre științifice.

Europa creează cele mai strălucite proiecte de cercetare științifică din întreaga lume. Iar faptul că am văzut îndeaproape această excelență științifică mi-a îngăduit să înțeleg nu doar dimensiunea globală a științei europene, ci și impactul științei în societatea noastră și asupra modului nostru de viață.

Dacă ar fi să rezum impactul pe care știința îl are astăzi, aş spune că știința este promotorul suprem al libertății.

Aș dori să vă împărtășesc trei motive pentru care nutresc această convingere:

1. În primul rând, pentru că știința este o forță generatoare de pace și de diplomație.

S-ar putea crede că știința și diplomația sunt diametral opuse. La urma urmei, știința se bazează pe experimente, dovezi științifice și riscuri în vreme ce diplomația se bazează pe stabilitate, negociere și prudență.

Dar adevărul este că, de-a lungul istoriei, știința a jucat necontenit un rol esențial în promovarea păcii.

Îmi aduc aminte că am vizitat Iordania pentru a participa la o discuție despre singurul accelerator de particule din Orientul Mijlociu: SESAME. Mi-am dat seama că proiectul a contribuit mult mai mult la promovarea păcii în regiune decât multe alte negocieri de pace. Oamenii de știință de origini și din medii diferite au reușit să lase deoparte orice dispută politică sau teritorială și s-au unit în jurul unor obiective și principii mai înalte.

Dacă vă gândiți la cele mai instabile și mai tensionate episoade ale istoriei noastre recente, veți înțelege că oamenii de știință au fost printre cei mai mari susținători ai păcii mondiale. Îmi amintesc de manifestul extraordinar din 1955, scris de Bertrand Russel în încercarea de a împiedica transformarea Războiului Rece într-un război nuclear. O declarație care a fost, probabil, ultimul document semnat de Albert Einstein înainte de a muri. În acel manifest, știința e percepută drept forța primordială care transcende toate barierele fizice și culturale. Oamenii de știință sunt descriși drept bărbați (și femei) de naționalitate universală. Declarația o exprimă clar și simplu: "războiul și știința nu pot coexista".

2. În al doilea rând, pentru că știința este principala sursă de dezvoltare locală.

Aș dori să vă vorbesc acum despre regiunea din Portugalia de unde provin. Se numește Alentejo și timp de zeci de ani a fost o zonă săracă și izolată, cu sate mici, dependente de agricultură.

Dar în ultimii 20 de ani, grație științei și tehnologiei, regiunea a prosperat. Au fost contractate fonduri europene în valoare de aproximativ patru miliarde de euro, care au fost investite în construcția unui baraj. Astfel, o regiune cândva secetoasă a început să se bucure de noi proiecte agricole și s-au înființat instituții de cercetare în diferite domenii, de la observatoare astronomice la laboratoare de biotehnologie. Mai recent, a fost instalată cea mai mare centrală solară plutitoare europeană, ce beneficiază de 12.000 de panouri. Întreaga regiune a renăscut datorită științei. Fermierii și-au modernizat metodele de producție, turismul a luat avânt, iar calitatea vieții a crescut semnificativ.

Știința propulsează regiunile cele mai sărace și periferice, oferind o mai bună înțelegere a lumii înconjurătoare și descătușând potențialul resurselor naturale de care dispunem. Știința îi eliberează pe oameni de povara geografiei și a istoriei.

3. Și, ca ultim punct, cred cu fermitate că știința are puterea unică de a ne oferi libertate individuală.

Știința, la fel ca justiția, se bazează pe judecăți bazate pe dovezi. Nu pe păreri. Nu pe fake news. Nu pe social media. Ci pe dovezi.

Acesta este motivul pentru care ar trebui nu doar să avem încredere în știință, ci și să învățăm să gândim precum oamenii de știință. Iar tot ce diferențiază un om de știință de un om oarecare este curiozitatea inepuizabilă a celui dintâi, raportarea neconvențională la necunoscut și o nevoie profundă de a găsi explicații pentru modul în care funcționează lumea înconjurătoare... Așa cum a spus cândva marele Eugene Ionesco, „nu răspunsul este cel care luminează, ci întrebarea”.

Cred cu tărie că doar prin această curiozitate ne putem atinge potențialul ca ființe umane. Și prin curajul de a pune întrebări, de a vedea cu ochii noștri și de a învăța. Aceste principii ar trebui să stea la temelie a unei educații menite să făurească spirite libere.

Dacă libertatea este celebrarea alegerii individuale, atunci știința este cea care oferă conținut și context acestor alegeri.

Și astfel, dragi prieteni, de la pacea globală, la progresul local și iluminarea individuală, știința este cu adevărat despre libertate.

[Timișoara ca oraș al libertății]

Ideea de libertate conferă vizitei mele în Timișoara o nuanță aparte. Dintre toate distincțiile care mi-au fost acordate până acum de universități din Europa, distincția de astăzi capătă o importanță și o semnificație deosebite pentru mine. Pentru că eu cred că aici, în Timișoara, ideea de libertate prin știință este mai puternică decât în orice alt oraș din Europa.

Stând în fața domniilor voastre azi, nu pot să nu mă simt copleșit de însemnătatea istoriei. S-a întâmplat ca în urmă cu peste 30 de ani, o mână de oameni să se unească pentru a protesta împotriva ordinului de evacuare a pastorului reformat László Tőkés. Acel gest de curaj și de îndrăzneală a fost scânteia unei revoluții care a eliberat poporul român de un regim tiranic ce a durat 42 de ani.

Timișoara este un oraș al libertății. Iar această instituție de învățământ superior întruchipează cel mai bine ideea de libertate.

Înainte de 1989, existau doar trei facultăți în cadrul Universității de Vest. În ciuda strădaniilor profesorilor, multe discipline și de specializări au fost desființate de regimul comunist.

Abia după revoluție, planurile de învățământ au fost extinse astfel încât studenții să aibă acces la cursuri de chimie, biologie, sociologie și psihologie, precum și muzică, teatru și arte plastice. Libertatea a fost elementul fără de care știința și cultura nu s-au putut dezvolta.

Și iată-ne acum aici. Universitatea de Vest are 11 facultăți cu 75 de programe de licență și peste 100 de programe de masterat. Iar aceasta e cea mai bună traducere a ideii de libertate în practică. Nu există un mod mai fericit de a descrie acest fenomen decât prin cuvintele marelui biolog român George Palade. În discursul său de acceptare a premiului Nobel, George Palade a spus că a vedea cum se dezvoltă știința este ca și cum „ai asculta cum se fărâmă întunericul”.

[Concluzii]

Permiteți-mi să închei cu o poveste care nu este despre iluminarea intelectuală, ci despre lumina efectivă, fizică. O poveste despre lunga călătorie a descoperirilor științifice și despre cum omul de știință e pururi înlănțuit de o forță mai mare decât el însuși. Este istoria iluminatului LED; o tehnologie care a devenit atât de răspândită în timpurile noastre, încât aproape că am uitat cât de lung și de complex a fost întregul proces științific de care a fost nevoie pentru ca lumina LED să ajungă la noi.

În 1907, omul de știință britanic Henry Round a descoperit fenomenul electroluminescenței. Descoperirile sale au fost folosite în anii '20 de către inventatorul rus Oleg Losev pentru a concepe o diodă emițătoare de lumină care s-a dovedit inefficientă și costisitoare. În anii '30, omul de știință francez George Destriau a lucrat îndeaproape cu Marie Curie la o re-evaluare a ideii de LED. Zece ani mai târziu, doi inventatori maghiari au brevetat primul dispozitiv bazat pe LED care emitea doar lumină albă, galbenă și verde. În 1950, trei oameni de știință americani cu origini cehe și italiene au reușit să crească semnificativ eficiența și performanța LED-ului. În anii '60, inginerul american James Biard a inventat un nou tip de diodă care producea lumină infraroșie.

Câțiva ani mai târziu, Nick Holonyak, inginer la General Motors, a creat un dispozitiv mult mai durabil decât cele anterioare. Acesta i-a transmis descoperirile sale unui student de-al său, George Craford, care a reușit să crească luminozitatea LED-ului. În anii '80, compania americană Wolfspeed a introdus în comerț primul LED albastru. Doar 4 ani mai târziu, LED-urile cu luminozitate ridicată au fost introduse de fizicianul japonez Shuji Nakamura, care mai târziu a primit Premiul Nobel pentru munca sa.

În anul 2000, un fizician rus și un fizician germano-american au câștigat Premiul Nobel pentru utilizarea tehnologiei LED în cercetările lor în domeniul electronicii și fotonicii. Zece ani mai târziu, a fost atins un nou record în ceea ce privește numărul de lumeni per watt pe care îl poate produce un bec cu LED. Iar în 2016, cu ocazia primei mele călătorii în România în calitate de comisar, am vizitat proiectul Extreme Light Infrastructure (ELI) de la Măgurele, unde multe dintre aceste descoperiri au fost folosite pentru a pune bazele unei platforme pentru fizica nucleară axată pe laser. Nu voi uita niciodată momentul în care l-am întrebat pe unul dintre oamenii de știință de acolo: „Deci ce faceți aici?”. Iar el a răspuns: „Facem invizibilul vizibil”. Atât de clar. Astăzi, în calitate de primar al Lisabonei, folosesc aceeași tehnologie pentru a înlocui peste 70 000 de becuri din oraș cu LED-uri. O măsură care ne va permite să economisim 80% din energie și va contribui la atingerea neutralității emisiilor de dioxid de carbon până în 2050.

Ca să ajungem aici a fost nevoie de peste 100 de ani de cercetare, de implicarea a zeci de oameni de știință din întreaga lume, de multe premii Nobel și miliarde de dolari și de euro investiți de diverse companii și de guverne.

Acesta este adevăratul traseu al cercetării științifice și al inovării și lungul proces la capătul căruia o descoperire științifică ajunge să producă rezultate cu impact vizibil asupra vieții oamenilor obișnuiți.

Nu este munca unui singur om și nici nu este vorba de un simplu „Evrika!”. Nu există nicio scurtătură înspre inovare. Există doar perseverență, cooperare și o doză de obsesie sănătoasă. Asta îmi amintește de Henri Coandă, geniul român care a inventat primul avion cu reacție din lume. El spunea că „ar trebui să inventăm un aparat de zbor complet diferit, dar care să se bazeze tot pe legile aviației.”

A fi om de știință înseamnă, de fapt, să continui să clădești pornind de la fundația predecesorilor. Fiecare idee, fiecare descoperire, fiecare invenție se bazează pe o descoperire anterioară. Iar în orașe, funcționari publici ca mine intervin în acest proces înspre final, deoarece ne situăm la limita procesului de inovare. Noi suntem cei care avem misiunea de a produce schimbări concrete și tangibile prin utilizarea științei și a tehnologiei pe care cercetătorii ni le pun la dispoziție.

Așadar, am acceptat provocarea de a conduce orașul Lisabona, rămânând umil și conștient de povara istoriei. Rămân umil și în fața voastră astăzi, distinși oameni de știință, inovatori și profesori. Tot ce pot face este să continui să clădesc pe bazele descoperite de voi. Iar orice act de îndrăzneală de care aș putea da dovadă este doar un ecou al curajului și al libertății voastre.

Vă mulțumesc!



SPEECH BY THE MAYOR OF LISBON
DOCTOR HONORIS CAUSA CEREMONY
WEST UNIVERSITY OF TIMISOARA

“SCIENCE AND FREEDOM”

[Acknowledgments]

*Your Excellency Mr. Rector, Prof. Dr. Pirtea,
Her Excellency Ms Ioana Bivolaru, Ambassador of Romania
Her Excellency Ms Teresa Macedo, Ambassador of Portugal
Honorable Mayor of Timisoara, Mr. Dominic Fritz,
Honorable members of Laudatio Commission,
Dear professors and students of the West University of Timisoara,
Distinguished guests,*

[Introduction]

It is a pleasure to be back to this beautiful country.

Last time I was here was in April 2019 during the Romanian presidency of the EU.

Back then, we were discussing the Horizon Europe program for research and innovation.

In other words, we were discussing how to support science and scientists.

As we were approaching the European Elections, I remember one of the main concerns we discussed in Bucharest was the way some political parties in Europe were questioning the integrity of universities and the value of science.

As science was becoming part of the political dispute, it became obvious that, more than ever, we needed to demonstrate its role and impact in society. That became a crucial part of my mission as a European Commissioner.

To meet with scientists and innovation all over Europe, empowering them, understanding their needs and struggles, and disseminating their knowledge, their integrity and their value.

Therefore, there couldn't be any better reason for me to come back to Romania than to be surrounded by such distinguished researchers, innovators, and educators, like I am today.

[Science as a driver of freedom]

Looking back at those 5 extraordinary years I spent at the Commission, I was privileged to witness the strength and the excellence of our scientific community.

Europe produces the best science-based projects in the world. And seeing all these examples allowed me not only to understand the global dimension of European science, but also to understand the impact of science in our society and in our way of life.

If I had to summarize what that impact is today, I would say that science is the ultimate driver of freedom.

I would like to share with you three reasons why.

1- First, because science is a force for peace and diplomacy.

One might think that science and diplomacy are opposites. After all, science is about experimentation, evidence, and risk. Whereas diplomacy is about stability, negotiation, and cautiousness.

But the fact is that throughout History, science has always played a fundamental role in promoting peace.

I remember visiting Jordan to engage in a discussion around the only particle accelerator in the Middle East: SESAME. I realized that the project contributed much more to promote peace in the region than many other peace negotiations. Scientists from different origins and backgrounds were able to put aside any political or territorial dispute to be united around higher goals and principles.

If you look at the most unstable and edgy moments of our recent history, you will see that scientists were amongst the greatest advocates for world peace. I am reminded of the beautiful manifesto written by Bertrand Russel in 1955 to prevent the Cold War to escalate into a nuclear war. A statement which was probably the last paper signed by Albert Einstein before his passing. In that manifesto, science is regarded as the main force to overcome all physical and cultural barriers.

Scientists are described as men (and women) of universal nationality. The statement puts it clear and simple: “*war and science cannot coexist*”.

2- Second, because science is the main source of local development.

I would like to talk about the region where I come from in Portugal. It is called the Alentejo and for decades it was mainly a poor and isolated region, with small villages dependent on agriculture.

But in the past 20 years, thanks to science and technology, the region has thrived. Almost 4 billion euros from European funds were invested in building a large dam to bring water to a region that was drought. New agricultural projects rose, along with research institutions in different fields, from astronomy observatories to biotechnology labs. And more recently, the largest European floating solar plant was installed with 12,000 panels. The whole region was reborn through science. Farmers modernized their production methods, tourism boomed, and quality of life increased significantly.

Science liberates the poorest and most peripheral regions by providing a better understanding of the world around us and unleashing the potential of our natural assets. It frees the people from the weight of geography and history.

3- And finally, I believe science has the unique power to provide individual freedom.

Science, like justice, is about judgement based on evidence. Not on belief. Not on fake news. Not on social media. But on evidence.

That is not just the reason why we should trust science.

It is also the reason why we should learn to think the same way scientists do. And the difference between a scientist and everyone else is really their inexhaustible curiosity. Their nonconformity with the unknown. Their profound urge to finding an explanation for how the world around them actually works.. As the great Eugene Ionesco once said, “*it is not the answer that enlightens, but the question.*”

I believe it is through that curiosity that we can reach our potential as human beings. That courage to question and we see and learn should be the basis of all education that aims at creating free spirits.

If freedom is the celebration of individual choice, then science is what gives content and context to those choices.

And so, dear friends, from global peace, to local progress and individual enlightenment, science is truly is about freedom.

[Timisoara as the city of freedom]

That makes it even more special for me to be here today in Timisoara. From all the previous honors I have received from universities in Europe, this award is of particular importance and meaning to me. Because I believe that here, in Timisoara, the idea of freedom through science is more powerful than in any other city in Europe.

As I stand before you, I cannot help but feel the weight of History. It was over 30 years ago, when a small group of people united to protest the eviction order imposed upon preacher László Tőkés. That gesture of courage and boldness sparked a revolution that freed the Romanian people from a tyrannical regime that lasted for 42 years.

This is a town of freedom. And this school is the very best example of that.

Before 1989, there were only three faculties at the West University. Many disciplines and seminars had been abolished by the communist regime, despite of all the attempts by the school's lecturers.

It was only after the revolution that the curriculum was expanded to offer students access to chemistry, biology, sociology and psychology classes. But also, music, theater, and fine arts. Freedom was the element that was missing for your science and your culture to thrive.

And here we are today. West University has 11 faculties with 75 bachelor degrees and over 100 master degrees. There is no better demonstration of freedom. There is no better way to describe it than in the words of the great Romanian biologist George Palade on his Nobel prize winning speech. He said that seeing science thrive is like *"listening to the sound of darkness crumble"*.

[Conclusions]

Let me conclude with a story that isn't about intellectual enlightenment, but about actual physical light. A story that shows the long journey of scientific discovery and how every scientists is always linked to something bigger than himself. It is the story of how the LED came to be. A piece of technology that has become so mainstream that we almost forget the long and complex scientific process it took for us to benefit from it.

In 1907, British scientist Henry Round discovered the phenomena of electroluminescence. His findings were used in the 20s by Russian inventor Oleg Losev to conceive a light-emitting diode that was inefficient and expensive. In the 30s, a French scientist called George Destriau worked with Marie Curie to reassess the idea of an LED. Ten years later, two Hungarian inventors patented the first LED-based device that only emitted white, yellow and green light. In 1950, three American scientists with Czech and Italian origins managed to significantly increase the LED's efficiency and performance. In the 60s, American engineer James Biard invented a new type of diode that could produce infrared light.

A few years later, a General Motors engineer, Nick Holonyak, built a new device that was much more durable than the previous ones. He passed his findings to a student of his, George Craford

who managed to increase brightness of the LED. In the 80s, American company Wolfspeed introduced the first commercially available blue LED. Only 4 years later, high-brightness LEDs were introduced by Japanese physicist Shuji Nakamura, who later won the Nobel Prize for his work.

In 2000 a Russian and a German-American physicist won the Nobel Prize for using the LED technology on their research in electronics and photonics. Ten years later, a new record was reached on the lumens per watt a LED bulb was able to produce. And finally, in 2016 on my first trip to Romania as Commissioner, I visited the Extreme Light Infrastructure (ELI) project in Măgurele, where many of these and other findings were used to establish a platform for laser-based nuclear physics. I will always remember that trip when I asked one of the scientists: “so, what do you do here?” He said, “we make the invisible visible.” So clear.

Today, as a Mayor of Lisbon, I am using that same technology to change over 70,000 city lights into LEDs. A measure that will allow us to save 80% energy and contribute to reaching carbon neutrality by 2050.

This is what it took. More than 100 years, dozens of scientists from all around the world, multiple Nobel prizes and billions of dollars and euros invested from companies and Governments.

That is the real process of science and innovation. The process through which a scientific breakthrough gets to produce impactful results on the life of ordinary people.

It isn't a one-man job, nor is it a simple “eureka” moment. There is no fast-track to innovation. There is only persistence, cooperation, and a certain degree of healthy obsession.

That reminds me of a quote by Henri Coanda, the Romanian genius who invented the world's first jet. He used to say that “we should search for a completely different flying machine but always based on flying principles.”

Being a scientist is really about building upon what others have built. Every idea, every finding, every invention is based on a previous discovery. And in cities, public servants like myself jump into the process at the very end of it. We are at the crossline of the innovation process.

Because we are the ones with the mission to deliver concrete and tangible change by using the science and the technology you provide.

And so, as I took on the challenge of leading the city of Lisbon, I remain humble and aware of the weight of History. Just like I stand humble before you today, scientists, innovators and educators. As all I am able to do is to build upon what you have brought to light. And any audacity I might make proof of is only an echo of your courage and your freedom.

Thank you !



CURRICULUM VITAE

Carlos Manuel Félix Moedas

Carlos Moedas was born in 1970 in Beja, Portugal, and graduated as a civil engineer from *Instituto Superior Técnico* (Lisbon) in 1993. He was one of the first Erasmus Students in Portugal and attended the *École Nationale des Ponts et Chaussées* in Paris (1993).

In 1998 he graduated with a Master in Business Administration from the Harvard Business School, USA (1998/2000).

He started his career as a civil engineer working for the French conglomerate *Suez Lyonnaise des Eaux* in France, where he lived for 5 years. After his graduation from Harvard he worked for Goldman Sachs in their Investment Banking division in London.

In 2004 he returned to Portugal and became head of *Aguirre Newman*, where he was also a member of the executive board in Spain. In 2008 he went on to create his own investment management company.

In 2011 he headed the Social Democrat Party's (PSD) economic team and participated on the negotiations for Portugal's 2011 Public Budget.

That same year he was elected a Member of Parliament by the Beja constituency and appointed under-Secretary of State to the Prime Minister of the XIX Constitutional Government of Portugal where he was tasked with coordination of monitoring the adjustment programme structural reforms.

In 2014 he was nominated by the Portuguese Prime-Minister to be the European Commissioner. He is the Commissioner responsible for Research, Science and Innovation, one of the largest science and innovation projects on the planet worth 77 billion euros. He designed the proposal for the future Horizon Europe programme worth 100 billion euros, set to be launched in 2021. He is the 5th Portuguese national to hold this position since Portugal became a EU Member State in 1986.

In 2019 he joined the board of the Calouste Gulbenkian Foundation. He is also vice-president of the Jacques Delors Institute in Paris.

Carlos Moedas co-authored a series of publications in the field of science and innovation. Among these articles, one stands out: 'Open Innovation: Research, Practices and Policies' published in the

California Management Review, co-signed by Henry Chesbrough who is known for coining the term 'Open Innovation'.

In 2014, the Commissioner became the youngest member to be elected to the Portuguese Academy of Engineering. He is an honorary fellow from the African Academy of Sciences. In 2016 he was awarded an Honorary Doctorate in Laws by the University of Cork in Ireland and in 2018 an Honorary Doctorate in Management from the ESCP Europe (École Supérieure de Commerce de Paris).

On September 26th, 2021, Carlos Moedas was elected Mayor of Lisbon.

Carlos Moedas s-a născut în 1970 în Beja, Portugalia, iar în 1993 a absolvit ingineria civilă la *Instituto Superior Técnico* din Lisabona. A fost unul dintre primii studenți Erasmus din Portugalia, iar în 1993 a urmat cursurile prestigioasei *École Nationale des Ponts et Chaussées* din Paris.

În 1998 a absolvit programul de masterat în administrarea afacerilor al universității Harvard (Harvard Business School, SUA (1998/2000).

Și-a început cariera ca inginer constructor, lucrând pentru conglomeratul francez *Suez Lyonnaise des Eaux* din Franța, unde a locuit timp de 5 ani. După absolvirea studiilor la Harvard, a lucrat pentru Goldman Sachs în cadrul diviziei de investiții bancare din Londra.

În anul 2004 s-a întors în Portugalia și a devenit șeful companiei Aguirre Newman și, de asemenea, membru în comitetul executiv al companiei în Spania. În 2008, și-a întemeiat propria companie de management al investițiilor

În 2011, a condus echipa economică a Partidului Social Democrat (PSD) și a participat la negocierile pentru bugetul public al Portugaliei pe anul 2011.

În același an, a fost ales membru în Parlamentul portughez de către circumscripția electorală Beja și numit subsecretar de stat pe lângă prim-ministrul celui de-al XIX-lea guvern constituțional al Portugaliei, și a fost însărcinat să monitorizeze programul de ajustare și reforme structurale.

În 2014, prim-ministrul portughez l-a propus pentru funcția de Comisar European. Carlos Moedas este al cincilea cetățean portughez desemnat să ocupe această funcție din 1986 - anul în care Portugalia a aderat la UE - până în momentul de față.

În prezent, Carlos Moedas este comisarul responsabil pentru cercetare, știință și inovare, unul dintre cele mai mari proiecte de știință și inovare din lume, ce se bucură de o finanțare de 77 de miliarde de euro. De asemenea, a elaborat și următorul Program cadru pentru cercetare și inovare Horizon Europe, lansat în 2021. Proiectul beneficiază de o finanțare de 100 de miliarde de euro.

În 2019, s-a alăturat consiliului de administrație al Fundației Calouste Gulbenkian. De asemenea, este vicepreședinte al Institutului Jacques Delors din Paris.

Carlos Moedas este coautor al unei serii de publicații în domeniul științei și inovării. Unul dintre articolele sale de impact este intitulat: „Open Innovation: Research, Practices and Policies” [Inovarea deschisă: cercetare, practici și politici], și a fost publicat în California Management Review, avându-l drept coautor pe Henry Chesbrough, părintele conceptului de „inovare deschisă”.

În 2014, comisarul a devenit cel mai tânăr membru ales în Academia Portugheză de Inginerie. El este membru de onoare al Academiei Africane de Științe. În 2016, i-a fost decernat titlul de Doctor Honoris Causa în Drept de către Universitatea din Cork, Irlanda, iar în 2018 titlul de Doctor Honoris Causa în Management de către ESCP Europe (École Supérieure de Commerce de Paris).

Pe 26 septembrie 2021, Carlos Moedas a fost ales primar al Lisabonei.