

STAT DE FUNCȚIUNI ȘI DE PERSONAL DIDACTIC  
ACTIVITĂȚI DE COORDONARE ȘI TUTORIALE SPECIFICE ID

AN UNIVERSITAR 2020-2021

FACULTATEA DE ECONOMIE ȘI DE ADMINISTRARE A AFACERILOR  
INTRARE Nr. 57432  
IESIRE  
Ziua: 10 Luna: 11 Anul 2020

Nr. crt.	Denumirea postului	Numele si prenumele	Funcția didactică	Specializ. Titlu științ.	Titular / Suplinț.	Disciplina	Specializare An / serie	Activitate (C / ATF / ATD / AA)	Nr. grupe	Numărul orelor de activitate directă cu studenții						Dre	Alte activități					
										Total mede sapt	Curs		Seminar, lucrari		Total			Med. Sem. I	Med. Sem. II			
											Coord	conv.	I	II								
1	LECT.	Vacant				Microeconomie	IM ID + CIG ID + FB ID	C	7	9,07	4,54	9,07	9,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,63	ex.univ.			
						Microeconomie	IM ID + CIG ID + FB ID	ATD	7	6,30	0,00	0,00	0,00	0,00	6,30	12,60	0,00	0,00	diploma			
						<b>TOTAL</b>																
2	LECT.	Vacant				Microeconomie	IM ID + CIG ID + FB ID	ATF	7	1,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1,75	3,50	0,00	0,18	ex.univ.			
						Informatică economică	IM ID + CIG ID + FB ID	C	7	9,07	4,54	9,07	9,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	diploma			
						Informatică economică	IM ID + FB ID	AA	5	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	10,00	0,00	0,00				
						<b>TOTAL</b>																
3	LECT.	Vacant				Informatică economică	ICIG ID	AA	2	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	4,00	0,00	1,00	ex.univ.			
						Matematică aplicată în economie	IM ID + CIG ID + FB ID	C	7	9,07	4,54	9,07	9,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,43	diploma			
						Matematică aplicată în economie	IM ID + CIG ID + FB ID	ATD	7	3,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3,50	7,00	0,00	0,00	com. lic.			
						<b>TOTAL</b>																
4	LECT.	Vacant				Matematică aplicată în economie	IM ID + CIG ID + FB ID	ATF	7	1,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1,75	3,50	0,00	0,43	ex.univ.			
						Bazele contabilității	IMNG ID + FB ID	C	5	6,22	3,11	6,22	6,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	diploma			
						Bazele contabilității	ICIG ID	C	2	2,85	1,42	2,85	2,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	com. lic.			
						Bazele contabilității	ICIG ID	ATD	2	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	6,00	0,00	0,00				
						Bazele contabilității	ICIG ID	ATF	2	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	1,00	0,00	0,00				
						Bazele contabilității	IMNG ID + FB ID	ATF	5	1,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1,25	2,50	0,00	0,00				
						<b>TOTAL</b>																
5	LECT.	Vacant				Bazele contabilității	IMNG ID + FB ID	ATD	5	4,50	0,00	0,00	0,00	0,00	4,50	9,00	0,00	0,40	ex.univ.			
						Dreptul afacerilor	IM ID + CIG ID + FB ID	C	7	9,07	4,54	9,07	9,07	0,00	0,00	0,00	0,28	diploma				
						Dreptul afacerilor	IM ID + CIG ID + FB ID	ATF	7	1,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1,75	3,50	0,00	0,00	com. lic.			
						<b>TOTAL</b>																
6	LECT.	Vacant				Dreptul afacerilor	IM ID + CIG ID + FB ID	ATD	7	3,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3,50	7,00	0,00	1,00	ex.univ.			
						Macroeconomie	IM ID + CIG ID + FB ID	C	7	9,07	4,54	9,07	0,00	9,07	0,00	0,00	0,30	diploma				
						Macroeconomie	IM ID + CIG ID + FB ID	ATF	7	1,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1,75	0,00	3,50	0,38	com. lic.			
						<b>TOTAL</b>																
7	LECT.	Vacant				Macroeconomie	IM ID + CIG ID + FB ID	ATD	7	6,30	0,00	0,00	0,00	0,00	6,30	0,00	12,60	0,63	ex.univ.			
						Economia întreprinderii	IMNG ID	C	4	4,82	2,41	4,82	0,00	4,82	0,00	0,00	0,00	0,00	diploma			
						Economia întreprinderii	ICIG ID + FB ID	C	3	4,25	2,12	4,25	0,00	4,25	0,00	0,00	0,00	0,00	com. lic.			
						<b>TOTAL</b>																
8	LECT.	Vacant				Economia întreprinderii	IMNG ID	ATD	4	3,60	0,00	0,00	0,00	0,00	3,60	0,00	7,20	0,08	ex.univ.			
						Economia întreprinderii	IMNG ID	ATF	4	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	2,00	0,00	diploma			
						Economia întreprinderii	ICIG ID + FB ID	ATD	3	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1,50	0,00	3,00	0,00	com. lic.			
						Economia întreprinderii	ICIG ID + FB ID	ATF	3	0,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75	0,00	1,50	0,00	admitere			
						Statistică	IMNG ID + FB ID	C	5	6,22	3,11	6,22	0,00	6,22	0,00	0,00	0,00	0,00				
						Statistică	ICIG ID	C	2	2,85	1,42	2,85	0,00	2,85	0,00	0,00	0,00	0,00				
<b>TOTAL</b>																						
9	LECT.	Vacant				Statistică	IMNG ID + FB ID	ATD	5	4,50	0,00	0,00	0,00	0,00	4,50	0,00	9,00	0,18	ex.univ.			
						Statistică	IMNG ID + FB ID	ATF	5	1,25	0,00	0,00	0,00	0,00	1,25	0,00	2,50	0,00	com. lic.			
						Statistică	ICIG ID	ATD	2	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	2,00	0,00	admitere			
						Finanțe publice	IID	C	7	9,07	4,54	9,07	0,00	9,07	0,00	0,00	0,00	0,00				
<b>TOTAL</b>																						

RECTOR,  
PROF. DR. MARILEN PIRIB



Decan,  
Prof. univ. dr. Petru ȘTEFĂ

Coordonator CECID FEAA,  
Conf. univ. dr. Gabriel BÎZO

Director Resurse umane,  
Bogdan ALBĂ

pc 4

Nr. crt.	Denumirea postului	Numele și prenumele	Funcția didactică	Specializ. Titlu științ.	Titular / Suplinit.	Disciplina	Specializare An / serie	Activitate (C / ATF / ATD / AA)	Nr. grupe	Numărul orelor de activitate directă cu studenții								Ora	Alte activități				
										Total medie săptăm.	Curs				Seminarii, lucrări		Total			Med. Sem. I	Med. Sem. II		
											Total ore	Med. Sem. I	Med. Sem. II	Total	Med. Sem. I	Med. Sem. II							
10	LECT.	Vacant				Statistică	I CIG ID	ATF	2	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0,00	1,00	0,13	ex.univ.				
						Contabilitate financiară	I ID	C	7	9,07	4,54	9,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Diploma
						Finanțe publice	I ID	ATD	7	6,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,30	0,00	12,60					
						<b>TOTAL</b>				<b>15,87</b>	<b>4,54</b>	<b>9,07</b>	<b>0,00</b>	<b>9,07</b>	<b>6,30</b>	<b>0,00</b>	<b>12,60</b>	<b>0,13</b>					
11	LECT.	Vacant				Contabilitate financiară	I ID	ATD	7	6,30	0,00	0,00	0,00	0,00	6,30	0,00	12,60	1,00	ex.univ.				
						Contabilitate financiară	I ID	ATF	7	1,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1,75	0,00	3,50	0,40	Diploma				
						Finanțe publice	I ID	ATF	7	1,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1,75	0,00	3,50	0,45	com. lic.				
						Fiscalitate	I CIG ID	C	2	2,85	1,43	2,85	0,00	2,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	admitere		
						Fiscalitate	I CIG ID	ATD	2	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	2,00						
						Fiscalitate	I CIG ID	ATF	2	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0,00	1,00						
						<b>TOTAL</b>				<b>14,15</b>	<b>1,43</b>	<b>2,85</b>	<b>0,00</b>	<b>2,85</b>	<b>11,30</b>	<b>0,00</b>	<b>22,60</b>	<b>1,85</b>					
12	LECT.	Vacant				Engleza pentru afaceri	I ID	C	5	3,02	1,51	3,02	1,51	1,51	0,00	0,00	0,00	0,50	ex.univ.				
						Franceza pentru afaceri	I ID	C	1	3,02	1,51	3,02	1,51	1,51	0,00	0,00	0,00	0,46	Diploma				
						Engleza pentru afaceri	I ID	ATD	5	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	5,00	0,00	0,00	admitere			
						Engleza pentru afaceri	I ID	ATF	5	2,50	0,00	0,00	0,00	0,00	2,50	2,50	2,50						
						Franceza pentru afaceri	I ID	ATD	1	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00						
						Franceza pentru afaceri	I ID	ATF	1	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0,50	0,50						
<b>TOTAL</b>				<b>15,04</b>	<b>3,02</b>	<b>6,04</b>	<b>3,02</b>	<b>3,02</b>	<b>9,00</b>	<b>9,00</b>	<b>9,00</b>	<b>0,96</b>											
13	LECT.	Vacant				Germana pentru afaceri	I ID	C	1	3,02	1,51	3,02	1,51	1,51	0,00	0,00	0,00	1,00	ex.univ.				
						Germana pentru afaceri	I ID	ATD	1	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	1,00	1,00	0,23	Diploma				
						Germana pentru afaceri	I ID	ATF	1	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0,50	0,50	0,00	0,00	com. lic.			
						Consiliere profesională și orientare în carieră	I ID	ATD	7	1,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1,75	3,50	0,00						
						Consiliere profesională și orientare în carieră	I ID	ATF	7	3,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3,50	7,00	0,00						
						Etică în afaceri	II MNG ID + FB ID	C	3	5,00	2,50	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
<b>TOTAL</b>				<b>14,77</b>	<b>4,01</b>	<b>8,02</b>	<b>6,51</b>	<b>1,51</b>	<b>6,75</b>	<b>12,00</b>	<b>1,50</b>	<b>1,23</b>											
14	LECT.	Vacant				Etică în afaceri	II MNG ID + FB ID	ATF	3	0,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75	1,50	0,00	1,00	ex.univ.				
						Etică în afaceri	II MNG ID + FB ID	ATD	3	1,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1,50	3,00	0,00	0,40	com. lic.				
						Baze de date	II MNG ID + CIG ID	C	3	6,47	3,23	6,47	6,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,43	Diploma				
						Baze de date	II FB ID	C	1	0,30	0,15	0,30	0,30	0,00	0,00	0,00	0,00						
						Baze de date	II MNG ID + CIG ID	AA	3	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	6,00	0,00						
						Baze de date	II FB ID	AA	1	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	2,00	0,00						
						Contabilitate aprofundată	II CIG ID	ATF	1	0,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,90	1,80	0,00						
						Contabilitate aprofundată	II CIG ID	ATD	1	0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,25	0,50	0,00						
						<b>TOTAL</b>				<b>14,17</b>	<b>3,38</b>	<b>6,77</b>	<b>6,77</b>	<b>0,00</b>	<b>7,40</b>	<b>14,80</b>	<b>0,00</b>	<b>1,83</b>					
15	LECT.	Vacant				Contabilitate aprofundată	II CIG ID	C	1	4,14	2,07	4,14	4,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,19	ex.univ.				
						Marketing	II ID	C	4	7,07	3,54	7,07	7,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Diploma			
						Marketing	II ID	ATF	4	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	2,00	0,00	0,00	0,00	com. lic.			
						Marketing	II ID	ATD	4	3,60	0,00	0,00	0,00	0,00	3,60	7,20	0,00	0,00	0,00	admitere			
<b>TOTAL</b>				<b>15,81</b>	<b>5,61</b>	<b>11,21</b>	<b>11,21</b>	<b>0,00</b>	<b>4,60</b>	<b>9,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,19</b>											
16	LECT.	Vacant				Management	II MNG ID	C	2	4,40	2,20	4,40	4,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	ex.univ.				
						Management	II CIG ID + FB ID	C	2	2,67	1,33	2,67	2,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,48	Diploma				
						Management	II MNG ID	ATF	2	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	1,00	0,00	0,00	0,00	com. lic.			
						Management	II MNG ID	ATD	2	1,80	0,00	0,00	0,00	0,00	1,80	3,60	0,00	0,00	0,00	admitere			
						Management	II CIG ID + FB ID	ATF	2	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	1,00	0,00						
						Management	II CIG ID + FB ID	ATD	2	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	2,00	0,00						
						Econometrie	II ID	ATD	4	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	4,00	0,00						
						Econometrie	II ID	ATF	4	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	2,00	0,00						
						Instituțiile și economia UE (opt)	II ID	ATD	1	0,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,90	1,80	0,00						
						Instituțiile și economia UE (opt)	II ID	ATF	1	0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,25	0,50	0,00						
<b>TOTAL</b>				<b>15,02</b>	<b>3,54</b>	<b>7,07</b>	<b>7,07</b>	<b>0,00</b>	<b>7,95</b>	<b>15,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,98</b>											

RECTOR,  
PROF. DR. MARILEN



Decan,  
Prof. univ. dr. Petru STEFEA

Coordonator CECID FEAA  
Conf. univ. dr. Gabriel BÎZO

Director Resurse umane,









Nr. crt.	Denumirea postului	Numele si prenumele	Funcția didactica	Specializ. Titlu științ.	Titular / Suplinț.	Disciplina	Specializare An / serie	Activitate (C / ATF / ATD / AA)	Nr. grupe	Numărul orelor de activitate directă cu studenții										Ore	Alte activități	
										Total medie sapt	Curs		Seminarii, lucrari		Total	Med. Sem.	Med. Sem.	Total	Med. Sem.			Med. Sem.
											coord	conv.	I	II								
38	LECT.	Vacant				Global Affairs Management	IMBO IFR SA	C	1	5,58	1,79	5,58	3,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,18	ex.univ.		
						Academic Ethics and Integrity	IMBO IFR SA	C	1	2,79	0,89	2,79	1,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,30	diploma
						Market research and Marketing strategies	IMBO IFR SA	C	1	5,58	1,79	5,58	0,00	3,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	com. lic.
						Cost management - controlling	IMBO IFR SA	ATD	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	admitere
						Cost management - controlling	IMBO IFR SA	ATF	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	
										<b>TOTAL</b>	15,82	4,46	13,95	5,36	3,57	1,88	0,00	2,00	0,18			
39	LECT.	Vacant				Cost management - controlling	IMBO IFR SA	C	1	5,58	1,79	5,58	0,00	3,57	0,00	0,00	0,00	0,60	ex.univ.			
						Financial and Accounting Reporting Procedures	IMBO IFR SA	C	1	5,58	1,79	5,58	0,00	3,57	0,00	0,00	0,00	0,30	diploma			
						Financial and Accounting Reporting Procedures	IMBO IFR SA	ATD	1	0,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,47	0,00	0,50	0,00	0,22	com. lic.		
						Financial and Accounting Reporting Procedures	IMBO IFR SA	ATF	1	0,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,47	0,00	0,50	0,00	0,00	admitere		
						Information Systems for Business Management (opt)	IMBO IFR SA	C	1	2,79	0,89	2,79	1,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
										<b>TOTAL</b>	14,88	4,46	13,95	1,79	7,14	0,94	0,00	1,00	1,12			
40	LECT.	Vacant				Business Ethics and Social Responsibility	IMBO IFR SA	C	1	5,58	1,79	5,58	0,00	3,57	0,00	0,00	0,00	0,60	ex.univ.			
						Business Ethics and Social Responsibility	IMBO IFR SA	ATD	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	1,00	0,00	0,30	diploma		
						Business Ethics and Social Responsibility	IMBO IFR SA	ATF	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	1,00	0,00	0,19	com. lic.		
						Management Systems and Methods (opt)	IMBO IFR SA	C	1	5,58	1,79	5,58	3,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	admitere		
						Management Systems and Methods (opt)	IMBO IFR SA	ATD	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	1,00	0,00	0,00	0,00			
										<b>TOTAL</b>	14,91	3,57	11,16	3,57	3,57	3,75	2,00	2,00	1,09			
41	LECT.	Vacant				Financial Performance Analysis	IMBO IFR SA	C	1	5,58	1,79	5,58	3,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,60	ex.univ.			
						Financial Performance Analysis	IMBO IFR SA	ATD	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	1,00	0,00	0,30	diploma			
						Financial Performance Analysis	IMBO IFR SA	ATF	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	1,00	0,00	0,00	0,19	com. lic.		
						Corporate Finance	IMBO IFR SA	C	1	5,58	1,79	5,58	3,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	admitere		
						Corporate Finance	IMBO IFR SA	ATD	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	1,00	0,00	0,00	0,00			
										<b>TOTAL</b>	14,91	3,57	11,16	7,14	0,00	3,75	4,00	0,00	1,09			
42	LECT.	Vacant				Financial Management and SMEs financing	IMBO IFR SA	C	1	5,58	1,79	5,58	0,00	3,57	0,00	0,00	0,00	0,60	ex.univ.			
						Financial Management and SMEs financing	IMBO IFR SA	ATD	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	1,00	0,30	diploma			
						Financial Management and SMEs financing	IMBO IFR SA	ATF	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	1,00	0,00	0,19	com. lic.		
						Investments Efficiency and Financing	IMBO IFR SA	C	1	5,58	1,79	5,58	0,00	3,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	admitere		
						Investments Efficiency and Financing	IMBO IFR SA	ATD	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	1,00	0,00	0,00			
										<b>TOTAL</b>	14,91	3,57	11,16	0,00	7,14	3,75	0,00	4,00	1,09			
43	LECT.	Vacant				Organizational Change Management	IMBO IFR SA	C	1	5,58	1,79	5,58	3,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,60	ex.univ.			
						Organizational Change Management	IMBO IFR SA	ATD	1	0,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,47	0,50	0,00	0,30	diploma			
						Organizational Change Management	IMBO IFR SA	ATF	1	0,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,47	0,50	0,00	0,21	com. lic.			
						Scientific Research	IMBO IFR SA	C	1	0,44	0,14	0,44	0,00	0,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	admitere		
						Scientific Research	IMBO IFR SA	ATD	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	1,00	0,00	0,00			
						Scientific Research	IMBO IFR SA	ATF	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	1,00	0,00	0,00			
						Stage	IMBO IFR SA	C	1	0,44	0,14	0,44	0,00	0,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
						Stage	IMBO IFR SA	ATD	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	1,00	0,00	0,00			
						Stage	IMBO IFR SA	ATF	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	1,00	0,00	0,00			
						Internship & Business Simulation	IMBO IFR SA	ATD	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	1,00	0,00	0,00			
						Internship & Business Simulation	IMBO IFR SA	ATF	1	0,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,94	0,00	1,00	0,00	0,00			
						Information Systems for Business Management (opt)	IMBO IFR SA	ATD	1	0,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,47	0,50	0,00	0,00	0,00			
						Information Systems for Business Management (opt)	IMBO IFR SA	ATF	1	0,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,47	0,50	0,00	0,00	0,00			
						Market research and Marketing strategies	IMBO IFR SA	ATD	1	0,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,47	0,00	0,50	0,00	0,00			
						Market research and Marketing strategies	IMBO IFR SA	ATF	1	0,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,47	0,00	0,50	0,00	0,00			
										<b>TOTAL</b>	14,89	2,07	6,45	3,57	0,56	8,44	2,00	7,00	1,11			



RECTOR,  
PROF. DR. MARILEN PIR

Decan,  
Prof. univ. dr. Petru ȘTEFEA

Coordonator CECID FEAA,  
Conf. univ. dr. Gabriel BÎZOI

Director Resurse umane,  
Bogdan ALDEA

Aprobat prin HS 30 din 17.12.2020