

STRATEGIA DE DIGITALIZARE A UVT 2022-2025

WUT DIGITAL STRATEGY 2022-2025

Elaborat:	Prorector responsabil cu strategia financiară și de digitalizare Prof. Univ. Dr. Cosmin Enache	Semnătura	
Alte avize solicitate:			
Avizat:	Consilier juridic: Nadia Topai	Semnătura	
Avizat:	Consiliul de Administrație al UVT	HCA nr.12/14.06.2022	
Aprobat:	Senatul UVT	HS nr. 69/16.06.2022	
Ediția I			
Intrat în vigoare la data de 16.06.2022			
Retras la data de			

VIZIUNE

Strategia de digitalizare a UVT descrie viziunea, principiile obiectivele, direcțiile de acțiune și proiectele / activitățile de implementat necesare pentru dezvoltarea instituțională a universității într-un mediu aflat într-o schimbare permanentă și rapidă.

Strategia de digitalizare a UVT are în vedere transformarea experienței de utilizare a tehnologiilor digitale în toate ariile de activitate ale universității.

Strategia de digitalizare a UVT este parte integrantă a unei viziuni mai largi asupra universității și se conectează cu celelalte documente strategice ale universității, într-o abordare coordonată și coerentă.

PRINCIPII

Strategia de digitalizare a UVT este fundamentată pe următoarele principii:

Orientarea către beneficiar – designul serviciilor digitale oferite comunității academice se realizează în funcție de nevoile și experiențele individuale ale membrilor comunității academice

Ușor de utilizat – experiență de utilizare facilă, în orice mediu digital (desktop, tabletă, mobil)

Agilitate – se utilizează soluții IT inovative orientate spre eficientizarea proceselor derulate în cadrul universității

Identitate digitală unică – toate interacțiunile cu sistemele digitale ale universității se realizează prin intermediul unei identități digitale unice (single sign-on) pentru toate serviciile care permit acest tip de conectare. Unde acest lucru nu este posibil, se vor căuta alternative de îmbunătățire / schimbare de aplicații pentru a respecta acest principiu.

Integrare – serviciile digitale oferite comunității academice să aibă un grad ridicat de integrare cu serviciile digitale globale utilizate de către membrii comunității academice

Decizii bazate pe date/evidențe empirice – deciziile luate la toate nivelurile de management să fie bazate pe date și evidențe concrete

Siguranță – soluțiile digitale utilizate sunt selectate cu luarea în considerare a riscurilor de securitate cibernetică

Egalitate de șanse / Non-discriminare – acces nerestricționat și non-discriminatoriu la resursele hardware și software ale universității

ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Experiența studenților			
Platforma E-learning populată cu conținuturi de învățare pentru toate specializările și ciclurile de studii	Nu există implementate rapoarte specifice privind dobândirea de competențe de către studenți	Utilizarea crescândă a instrumentelor digitale în procesele didactice de predare	Scăderea treptată relevanței programelor de studiu în raport cu dinamica cerințelor de pe piața muncii
Acces online la baze de date relevante pentru toată comunitatea academică	Rată scăzută de introducere de programe de studiu și discipline noi din domeniile de specializare inteligentă și care să permită formarea de competențe digitale avansate specifice meseriilor emergente	Proiecte implementate privind utilizarea jocurilor în format digital în activitatea de predare / învățare (gamification)	Sistem de micro-credențiale neimplementat
Acces gratuit pentru studenții UVT la pachete software (de ex. Office365, Microsoft Azure Dev Tools for Teaching, Google Workspace for Education Plus etc.)	Dobândirea de competențe digitale nu este consecvent inclusă în fișele de disciplină și urmărită în procesul didactic	Mobilități virtuale pentru studenți la universitățile membre ale alianței europene UNITA	Creșterea semnificativă a costurilor pentru serviciile digitale necesare
Platforme online pentru burse, admitere, cazare, semnarea electronică a contractelor, plată online a taxelor	Spații/Dotării insuficiente pentru activități extra-curriculare inter-disciplinare	Coordonarea de către UVT a realizării Virtual Campus UNITA	
Identitate digitală - European Student Card	Ofertă redusă de activități extracurriculare adresate studenților referitoare la tehnologiile digitale moderne	Programul MyUVT adresat studenților	
Procese digitalizate la nivel de InfoCentru studențesc și HelpDesk IT		Integrarea activă a fluxurilor digitale automate / automatizate	
Proces didactic			
Asumarea strategică a utilizării instrumentelor digitale inovative în procesul didactic prin Teaching and Learning Brand UVT	Dotări uzate moral pentru o parte a laboratoarelor IT	Utilizarea crescândă a instrumentelor digitale în procesele didactice de predare	Scăderea treptată relevanței programelor de studiu în raport cu dinamica cerințelor de pe piața muncii

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Platforma E-learning populată cu conținuturi de învățare pentru toate specializările și ciclurile de studii	Lipsa unui laborator cu dotări de ultimă generație dedicat creării de conținuturi de învățare în format digital	Proiecte implementate privind utilizarea jocurilor în format digital în activitatea de predare / învățare (gamification)	Diversitatea și utilitatea instrumentelor digitale aferente procesului evoluează cu o viteză mult mai mare decât capacitatea de asumare și asimilare în procesele educaționale de zi cu zi
	Lipsa unor laboratoare IT cu dotări de ultimă generație dedicate unor domenii sau specializări emergente		Competențe de utilizare în activitatea de predare a instrumentelor digitale neuniform distribuite în comunitatea academică
Activitatea de cercetare			
Performanțe în activitatea de cercetare relevante la nivel național, regional și internațional	Nu toate laboratoarele dedicate cercetării în domeniile aplicative prioritare sunt dotate cu infrastructură IT de ultimă generație	Proiecte concrete de colaborare cu Grupul Partenerilor Strategici ai UVT și entități asociate Institutului European de Inovare și Tehnologie	Competențe de utilizare în activitatea de cercetare a instrumentelor digitale neuniform distribuite în comunitatea academică
Acces online la baze de date relevante pentru toată comunitatea academică	Nu există laboratoare IT de cercetare dedicate tuturor domeniilor de specializare inteligentă sau tehnologiilor digitale inovative	Înființarea Centrului de Transfer Tehnologic și Inovare	
	Puține proiecte de cercetare în domeniile prioritare aplicative, care să integreze tehnologii digitale inovative	Colaborări cu universitățile membre ale alianței UNITA	
	Procesele de management al activității de cercetare nu sunt digitalizate		
	Inexistența unei platforme online integrate de management al proiectelor de cercetare		
Capacitate și capabilități instituționale			
Nivel foarte bun al infrastructurii IT generale (putere de calcul, capacitate de stocare,	Managementul documentelor preponderent în format fizic	Platforma angajabilitate.uvt.ro	Personal de specialitate subdimensionat în raport cu infrastructura IT de gestionat și soluțiile

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
rețea internet fizică și wireless, backup, firewall)			digitale implementate și/sau dezvoltate
Identitate digitală unică @e-uvt.ro	Lipsa unei arhive electronice	Disponibilitatea unor surse de finanțare nerambursabilă	Sistemul de gestiune a școlarității bazat pe tehnologii uzate moral și cu funcționalitate incompletă
Digitalizarea și automatizarea unor procese administrative	Sistem de supraveghere video învechit, cu grad de acoperire sub 100%	Acreditarea UVT drept furnizor de servicii în comunitate și mediere nevoi/oferte de servicii dedicate comunității	Competențe digitale reduse ale personalului administrativ și neuniform distribuite
Situație financiară bună	Lipsa unui sistem de control acces digital	Posibilitatea de utilizare structurată de servicii cloud, cu redundanță în timp real și orchestrare de instanțe de lucru pentru toate sistemele digitale critice	Infrastructură hardware care va deveni uzată moral în următorii ani
Platforma PaginaTA	Lipsa unui set de politici interne privind etica digitală, integritatea și confidențialitatea datelor	Inițiativa ERASMUS without Papers	Sistem de stocare pe discuri rotative
	Evidență neclară a infrastructurii IT, aplicațiilor software și platformelor online		Rețea wireless wifi5 cu grad de acoperire sub 100%
			Sistem de arhivare de siguranță (back-up) care va deveni uzat moral în următorii ani
			Servicii cloud utilizate punctual numai pentru anumite servicii, în funcție de nevoi
			Fundamentarea parțială bazată pe date concrete a deciziilor la toate nivelurile de management
Relația cu mediul economico-social			
Platforma UVTERRA	Lipsa unui sistem integrat de identificare, urmărire, comunicare și implicare a Alumnii	Crearea și dezvoltarea unei aplicații bazate pe inteligență artificială privind	

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
		identificarea/extinderea rețelei Alurni UVT	
Platforma angajabilitate.uvt.ro și parteneriatul cu UEFISCDI pentru dezvoltarea platformei la nivel național		Prezență activă în asociații și consorții universitare, în clustere, în comunitatea locală	
		Acreditare UVT ca furnizor de servicii în comunitate și mediere nevoi/oferte de servicii dedicate comunității	
		Colaborare bună cu Grupul Partenerilor Strategici ai Universității	
Sustenabilitate și reziliență			
Asumarea strategică la nivel instituțional a tranziției către o societate și o economie verde și digitală	Nu au fost implementate soluții digitale pentru măsurarea impactului UVT asupra mediului	Programul MyUVT adresat studenților	
Înființarea Centrului de Sustenabilitate Green UVT			

OBIECTIVE

OBIECTIV GENERAL

Până în anul 2025, UVT va fi recunoscută la nivel național ca un centru de excelență în servicii și soluții digitale destinate comunității academice.

OBIECTIVE SPECIFICE

OS1. Experiență îmbunătățită a studenților

Perfecționarea ecosistemului digital prin intermediul căruia studenții interacționează online cu aparatul administrativ al universității și își urmăresc parcursul academic.

OS2. Tehnologii digitale moderne în procesul de predare

Integrarea noilor tehnologii digitale inovative ca instrumente suport pentru predare, evaluare și feedback adresat studenților.

OS3. Soluții digitale inovatoare suport pentru activitatea de cercetare

Asigurarea accesului membrilor comunității academice a UVT, precum și a colaboratorilor din mediul socio-economic la soluții digitale inovatoare integrate în domeniile prioritare de cercetare fundamentală și aplicativă, așa cum au fost acestea definite în Strategia de Cercetare – Dezvoltare – Inovare a Universității de Vest din Timișoara, și anume: (1) Inteligență artificială, soluții digitale și alte aplicații IT de avangardă, (2) Mediu, tranziție verde și eficiență energetică, (3) Sănătate, calitatea vieții și incluziune socială.

OS4. Capacitate și capacități instituționale extinse

Dezvoltarea unui ecosistem digital care să faciliteze performanța academică, excelența în cercetare, eficientizarea proceselor administrative, luarea deciziilor pe bază de evidențe empirice și să asigure fluența digitală a tuturor angajaților (competențe și capacități digitale adecvate).

OS5. Potențarea impactului universității în societate

Extinderea ecosistemului digital universității în vederea creșterii contribuției la misiunea universității în societatea contemporană.

OS6. Sustenabilitate și reziliență

Sustenabilitatea și reziliența reprezintă preocupări strategice transversale, cu recunoașterea rolului universității în tranziția către o societate și o economie verde și digitală, în vederea creării premiselor de impact favorabil real în comunitate (internă și externă Universității), diminuând până la net zero impactul asupra mediului înconjurător.

DIRECȚII DE ACȚIUNE ȘI PROIECTE / ACTIVITĂȚI

Având în vedere punctele tari și punctele slabe, oportunitățile și amenințările identificate în analiza SWOT, în vederea atingerii celor 6 obiective specifice, au fost identificate următoarele direcții de acțiune (DA), fiecare având prevăzute proiecte sau activități concrete de implementat (P):

OS1 EXPERIENȚĂ ÎMBUNĂTĂȚITĂ A STUDENȚILOR

Perfecționarea ecosistemului digital prin intermediul căruia studenții interacționează online cu aparatul administrativ al universității și își urmăresc parcursul academic.

DA11: Asigurarea accesului liber și gratuit la resurse de învățare în format digital

- P11.01: Actualizarea și modernizarea continuă a platformei de E-Learning a UVT
- P11.02: Acces online la baze de date relevante
- P11.03: Acces gratuit pentru studenții UVT la pachete software (Office365, Microsoft Azure Dev Tools for Teaching, Google Workspace for Education și alte ecosisteme de instrumente digitale similare / complementare menite să mărească experiența de învățare)

DA12: Personalizarea experienței de învățare a studenților

- P12.01: Dezvoltarea platformei de E-Learning a UVT prin includerea unor rapoarte specifice privind rezultatele învățării
- P12.02: Crearea unui sistem de micro-credențiale în format digital

DA13: Posibilitatea de a experimenta cu tehnici moderne de învățare precum învățarea adaptivă și inteligență artificială

- P13.01: Utilizarea jocurilor în format digital în activitatea de predare / învățare (gamification)
- P13.02: Achiziționarea de instrumente digitale diverse pentru a fi utilizate în procesele didactice de predare

DA14: Asigurarea posibilității de realizare de mobilități virtuale, la universități din țară și din străinătate

- P14.01: Dezvoltarea unei platforme de management al mobilităților virtuale
- P14.02: Participarea la crearea Virtual Campus UNITA

DA15: Asigurarea accesului online rapid și facil la servicii și informații relevante

- P15.01: Actualizarea periodică a website-urilor universității și facultăților
- P15.02: Actualizarea permanentă a platformei online de gestionare a burselor
- P15.03: Actualizarea permanentă a platformei online de admitere
- P15.04: Actualizarea permanentă a platformei online de cazare
- P15.05: Actualizarea permanentă a platformei de semnare electronică a contractelor de studii și a anexelor la acesta
- P15.06: Dezvoltarea continuă a interconectării la European Student Card, respectiv dezvoltarea aplicației pentru servicii de identificare și interconectare la oportunități terțe (id.e-uvt.ro)

P15.07: Dezvoltarea de roboți conversaționali de tip chatbot pentru site-urile și platformele online ale UVT

P15.08: Asigurarea continuității privind posibilitatea de plată online a tuturor taxelor

P15.09: Realizarea unei aplicații pentru mobil a UVT (integrată cu platforma Student Web existentă, care să ofere posibilitatea studenților să-și vizualizeze situația școlară și orarul, să se înscrie la disciplinele opționale și facultative, să își plătească taxele, să fie informați cu privire la evenimentele științifice, culturale sau sportive organizate de universitate, să aibă acces în căminele universității, să se orienteze în campus etc.)

P15.10: Îmbunătățirea serviciului HelpDesk menit să ofere asistență întregii comunități academice

DA16: Facilitarea acumulării de cunoștințe referitoare la tehnologiile digitale moderne și care să permită formarea de competențe digitale avansate

P16.01: Integrarea în oferta educațională a universității a unor programe de studiu și/sau discipline noi din domeniile de specializare inteligentă și/sau care oferă competențe specifice meseriilor emergente

P16.02. Realizarea unei serii de conferințe adresate studenților privind impactul noilor tehnologii digitale

P16.03. Realizarea unei serii de conferințe/workshop-uri cu experți IT din mediul de afaceri

P16.04: Achiziționarea de infrastructură digitală pentru centrele pentru activități colaborative interdisciplinare ale studenților

P16.05: Programe de formare care să permită studenților dobândirea de competențe digitale avansate, în corelare cu Cadrul european al competențelor digitale DigComp

DA17: Suport digital pentru consiliere și orientare în carieră

P17.01: Dezvoltarea platformei online cariere.e-uvt.ro (care oferă studenților posibilitatea de a aplica pentru stagii de practică și pentru locuri de muncă) prin adăugarea de noi funcționalități (profiluri individuale, urmărirea competențelor dobândite, a activităților extra-curriculare și de voluntariat etc.)

P17.02: Dezvoltarea unei aplicații informatice prin care să fie aplicat testul de interese vocaționale elaborat și validat de experții UVT

OS2 TEHNOLOGII DIGITALE MODERNE ÎN PROCESUL DE PREDARE

Integrarea noilor tehnologii digitale inovative ca instrumente suport pentru predare, evaluare și feedback adresat studenților.

DA21: Asigurarea necesarului de resurse hardware și software pentru un proces didactic la standarde moderne

P21.01. Proiecte de infrastructură digitală pentru crearea de noi laboratoare, care să permită extinderea ariei de activitate sau deschiderea de noi direcții de cercetare sau utilizarea metodelor inovative digitale de predare-învățare și de realizare a pregătirii practice

P21.02. Proiecte de infrastructură digitală pentru modernizarea laboratoarelor, sălilor de curs și de seminar existente, care să permită extinderea ariei de activitate sau deschiderea de noi

direcții de cercetare sau utilizarea metodelor inovative digitale de predare-învățare și de realizare a pregătirii practice

P21.03. Dezvoltarea platformei de E-Learning a UVT prin integrarea de noi instrumente digitale

DA22: Asigurarea unui nivel ridicat al competențelor digitale ale cadrelor didactice:

P22.01: Programe de formare și de pregătire practică destinate cadrelor didactice, care să le permită acestora dobândirea de competențe digitale avansate, în corelare cu Cadrul european pentru competențe digitale ale cadrelor didactice DigCompEdu

P22.02: Înfăințarea unui laborator dedicat și dotat pentru crearea de conținuturi de învățare și predarea online sau în regim hibrid

OS3 SOLUȚII DIGITALE INOVATOARE SUPORT PENTRU ACTIVITATEA DE CERCETARE

Asigurarea accesului membrilor comunității academice a UVT, precum și a colaboratorilor din mediul socio-economic la soluții digitale inovatoare integrate în domeniile prioritare de cercetare fundamentală și aplicativă, așa cum au fost acestea definite în Strategia de Cercetare – Dezvoltare – Inovare a Universității de Vest din Timișoara, și anume: (1) Inteligență artificială, soluții digitale și alte aplicații IT de avangardă, (2) Mediu, tranziție verde și eficiență energetică, (3) Sănătate, calitatea vieții și incluziune socială.

DA31: Asigurarea necesarului de resurse hardware și software pentru performanțe în cercetarea științifică, creația artistică și/sau performanța sportivă

P31.01 Proiecte de infrastructură digitală pentru crearea de noi departamente, centre sau laboratoare de cercetare care să permită extinderea ariei de activitate sau deschiderea de noi direcții de cercetare

P31.02. Proiecte de infrastructură digitală pentru modernizarea, extinderea, consolidarea unor departamente, centre sau laboratoare de cercetare existente care să permită extinderea ariei de activitate sau deschiderea de noi direcții de cercetare

P31.03. Realizarea unei proceduri operaționale privind utilizarea în comun a infrastructurii IT în cadrul Alianței de Universități Europene UNITA pentru noi proiecte de cercetare aplicată relevantă la nivel european, pe fiecare direcție prioritară, cu utilizarea soluțiilor digitale inovative

DA32. Competențe avansate în utilizarea instrumentelor digitale în activitatea de cercetare

P32.01. Cursuri și training-uri adresate tinerilor cercetători și studenților referitoare la utilizarea diverselor instrumente digitale în activitatea de cercetare, managementul datelor utilizate, aspecte etice și legale privind utilizarea tehnologiilor digitale și diseminarea rezultatelor cercetării

DA33: Suport digital pentru managementul cercetării

P33.01. Implementarea unui sistem online de management al activității de cercetare

P33.02. Implementarea unui sistem online de management al proiectelor de cercetare

OS4. CAPACITATE ȘI CAPABILITĂȚI INSTITUȚIONALE EXTINSE

Dezvoltarea unui ecosistem digital care să faciliteze performanța academică, excelența în cercetare, eficientizarea proceselor administrative, luarea deciziilor pe bază de evidențe empirice și să asigure fluența digitală a tuturor angajaților (competențe și capabilități digitale adecvate).

DA41: Procese administrative eficiente

- P41.01: Continuarea implementării de formulare digitale, cu circuite de aprobare cu semnături electronice
- P41.02: Implementarea unui sistem de management integrat al documentelor în format digital
- P41.03: Automatizarea unor procese administrative repetitive
- P41.04: Implementarea unui nou sistem de gestiune a școlarității realizat cu tehnologii moderne
- P41.05: Dezvoltarea unei platforme online de gestionare a activităților specifice CSUD
- P41.06: Implementarea unui sistem de rapoarte pentru management care să asigure luarea deciziilor fundamentate pe date/evidențe empirice
- P41.07: Înfiiințarea unei arhive electronice
- P41.08: Digitalizarea arhivei existente în format fizic
- P41.09: Dezvoltarea platformei angajabilitate.uvt.ro (care permite realizarea studiilor de inserție și angajabilitate pe programe de studiu, fiind un instrument util în monitorizarea asigurării calității programelor de studiu)
- P41.10: Dezvoltarea Platformei online PaginaTA și unificarea/integrarea acesteia cu platforma intranet.uvt.ro
- P41.11: Implementarea unei aplicații integrate de state de funcții și plata cu ora
- P41.12: Utilizarea structurată de servicii cloud, cu redundanță în timp real și orchestrarea de instanțe de lucru pentru toate sistemele digitale critice
- P41.13: Utilizarea instrumentelor digitale din cadrul inițiativei ERASMUS without Papers

DA42: Competențe digitale avansate pentru personalul administrativ

- P42.01: Implementarea unei platforme online de testare/măsurare a competențelor digitale ale personalului administrativ
- P42.02: Programe de formare care să permită personalului administrativ dobândirea de competențe digitale avansate, în corelare cu Cadrul european al competențelor digitale DigComp

DA43: Infrastructură IT de ultimă generație

- P43.01: Achiziția de noi servere
- P43.02: Achiziție sistem de stocare date tip SSD
- P43.03: Extindere și modernizare rețea wireless (wifi6)
- P43.04: Extindere și modernizare sistem de supraveghere video
- P43.05: Modernizare sistem backup și redundanță în cloud pentru toate sistemele critice
- P43.06: Achiziționare licențe firewall
- P43.07: Implementarea unui sistem de control acces digital

DA44: Etică digitală, securitate cibernetică, siguranță, integritate și confidențialitate a datelor

- P44.01: Elaborarea unui set de politici interne privind etica digitală, integritatea și confidențialitatea datelor
- P44.02: Realizarea periodică a unui audit de securitate cibernetică
- P44.03: Actualizarea permanentă a reglementărilor interne privind colectarea și prelucrarea datelor personale, în acord cu legislația europeană și națională în materie

OS5. POTENȚAREA IMPACTULUI UNIVERSITĂȚII ÎN SOCIETATE

Extinderea ecosistemului digital universității în vederea creșterii contribuției la misiunea universității în societatea contemporană.

DA51: Potențarea relației cu Alumni UVT

- P51.01: Dezvoltarea platformei existente UVTERRA de relaționare cu Alumni prin integrarea de instrumente digitale care să permit o mai bună identificare, urmărire, comunicare și implicare a Alumni
- P51.02: Crearea și dezvoltarea unei aplicații de bazate pe inteligență artificială privind identificarea rețelei Alumni UVT

DA52: Susținerea inițiativelor realizate în colaborare cu parteneri externi

- P52.01: Dezvoltarea platformei integrate cariere.e-uvt.ro de relaționare cu mediul socio-economic și studenții/absolvenții UVT vizând stagiile de practică și internship, oferte locuri de muncă, prin adăugarea de noi funcționalități (profiluri individuale, urmărirea competențelor dobândite, a activităților extra-curriculare și de voluntariat etc.

DA53: Parteneriate inter-universitare pentru accesul la baze de date și dezvoltarea de soluții digitale

- P53.01: Participarea în asociații, alianțe și consorții universitare care au ca obiect asigurarea accesului la baze de date
- P53.02: Participarea în asociații, alianțe și consorții universitare care au ca obiect dezvoltarea în comun de soluții software

DA54: Implicare activă în susținerea învățământului preuniversitar

- P54.01: Actualizarea periodică a platformei de testare a intereselor vocaționale YTM
- P54.02: Dezvoltarea unei platforme online dedicată pregătirii pentru bacalaureat și pentru examenele de admitere la facultate

DA55: Vizibilitate crescută în societate

- P55.01: Asigurarea prezenței universității pe cât mai multe canale online
- P55.02: Achiziția de infrastructură IT de ultimă generație pentru studioul UVT Media Hub

OS6. SUSTENABILITATE ȘI REZILIENȚĂ

Sustenabilitatea și reziliența reprezintă preocupări strategice transversale, cu recunoașterea rolului universității în tranziția către o societate și o economie verde și digitală, în vederea creării premiselor

de impact favorabil real în comunitate (internă și externă Universității), diminuând până la net zero impactul asupra mediului înconjurător.

DA61: Soluții digitale inovative pentru măsurarea impactului UVT asupra mediului

P61.01: Instalarea de senzori în interiorul/exteriorul spațiilor UVT pentru monitorizarea digitală a impact activității UVT asupra calității aerului, apei, solului

P61.02: Monitorizarea consumurilor de resurse și a ratei de utilizare a modelelor economiei circulare și energiilor regenerabile

P61.03: Dezvoltarea instrumentelor de raportare integrată de mediu cu publicare de date în sistem dashboard, pe pagina web a UVT

DA62: Implementarea achizițiilor publice verzi de infrastructură IT și soluții software

P62.01: Includerea între criteriile de atribuire a achizițiilor de infrastructură IT și soluții software a unui criteriu legat de impactul de mediu redus de-a lungul întregului ciclu de viață al acestora

DA63: Integrarea principiilor de inovare deschisă, participativă

P63.01: Crearea unui sistem integrat de colectare a inițiativelor UVT cu privire la cele 17 obiective de dezvoltare durabilă

P63.02: Cartografierea digitală a ecosistemului UVT asociat obiectivelor de dezvoltare durabilă

P63.03: Continuarea programului MyUVT de finanțare a inițiativelor studenților în domeniile „Digital”, „Green” și „Wellbeing”

DA64: Asigurarea necesarului de resurse hardware și software pentru inițiativele orientate spre sustenabilitate și reziliență

P64.01: Înființarea și dotarea cu infrastructură digitală a unui Centru de securitate cibernetică

P64.02: Achiziția de infrastructură digitală pentru modernizarea Centrului de sustenabilitate Green UVT

PLAN OPERAȚIONAL

OBIECTIV SPECIFIC	DIRECȚIE DE ACȚIUNE	PROIECT / ACTIVITATE	BUGET ESTIMAT	TERMEN / FRECVENȚĂ	RESPONSABIL	INDICATOR DE REZULTAT
OS1	DA11	P11.01	200.000	periodic	DTDA + DECIDFR	Platformă actualizată
OS1	DA11	P11.02	800.000	anual	DCSCU	Acces la minim 10 baze de date
OS1	DA11	P11.03	1.200.000	continuu	DTDA	Acces constant la instrumentele digitale
OS1	DA12	P12.01	50.000	2023	DECIDFR	Platformă actualizată
OS1	DA12	P12.02	150.000	2024	DTDA	Sistem microcredențiale implementat
OS1	DA13	P13.01	75.000	2025	Facultăți	3 discipline
OS1	DA13	P13.02	175.000	periodic	DECIDFR	10 instrumente digitale achiziționate
OS1	DA14	P14.01	75.000	2024	DTDA	Platformă web
OS1	DA14	P14.02	100.000	2024	UNITA WP6	Campus virtual
OS1	DA15	P15.01	75.000	periodic	DTDA	Site-uri actualizate
OS1	DA15	P15.02	30.000	periodic	DTDA	Platformă actualizată
OS1	DA15	P15.03	240.000	periodic	DTDA	Platformă actualizată
OS1	DA15	P15.04	50.000	periodic	DTDA	Platformă actualizată
OS1	DA15	P15.05	50.000	periodic	DTDA	Platformă actualizată
OS1	DA15	P15.06	50.000	2025	DTDA	Minim 3 noi funcționalități
OS1	DA15	P15.07	50.000	2024	DTDA	Minim 3 noi roboți conversaționali
OS1	DA15	P15.08	50.000	periodic	DTDA	Minim 99% din încasări online
OS1	DA15	P15.09	200.000	2024	DTDA	1 aplicație pentru mobil
OS1	DA15	P15.10	80.000	2023	DTDA	1 funcționalitate nouă
OS1	DA16	P16.01	-	2025	Facultăți	3 programe noi 5 discipline noi
OS1	DA16	P16.02	15.000	periodic	DTDA / Facultăți	2 conferințe / an
OS1	DA16	P16.03	40.000	periodic	DTDA / Facultăți	2 evenimente / an
OS1	DA16	P16.04	100.000	2023	Facultăți	1 centru dotat

OBIECTIV SPECIFIC	DIRECȚIE DE ACȚIUNE	PROIECT / ACTIVITATE	BUGET ESTIMAT	TERMEN / FRECVENȚĂ	RESPONSABIL	INDICATOR DE REZULTAT
OS1	DA16	P16.05		2025	Facultăți / DECIDFR	Minim 10 programe de formare
OS2	DA21	P21.01		2025	Facultăți	Minim 3 laboratoare
OS2	DA21	P21.02		2025	Facultăți	Minim 13 laboratoare / centre modernizate
OS2	DA22	P22.01		2025	Facultăți	Minim 12 laboratoare noi
OS2	DA22	P22.02		2025	Facultăți	Minim 12 laboratoare / săli de curs / săli de seminar dotate
OS2	DA23	P23.01		2025	Facultăți	Minim 10 programe de formare
OS2	DA23	P23.02		2025	DECIDFR	1 laborator nou
OS3	DA31	P31.01		2025	Facultăți	Minim 10 laboratoare / centre noi
OS3	DA31	P31.02		2025	Facultăți	Minim 10 laboratoare / centre dotate
OS3	DA32	P32.01		2025	Facultăți / DCSCU	Minim 10 programe de formare
OS3	DA33	P33.01	75.000	2023	DTDA + DCSCU	1 platformă online
OS3	DA33	P33.02	70.000	2024	DTDA + DCSCU	1 platformă online
OS4	DA41	P41.01	40.000	continuu	DTDA	Minim 20 formulare digitale noi
OS4	DA41	P41.02	1.200.000	2025	DTDA + DGA	1 sistem de management al documentelor
OS4	DA41	P41.03	300.000	2025	DTDA + DGA	Minim 5 procese automatizare
OS4	DA41	P41.04	4.000.000	2025	DTDA + SG	1 sistem nou de gestiune a școlarității
OS4	DA41	P41.05	75.000	2023	DTDA + CSUD	1 sistem online
OS4	DA41	P41.06	50.000	2023	DTDA	Minim 10 rapoarte de management
OS4	DA41	P41.07	1.000.000	2023	DTDA + DGA	arhivă electronică
OS4	DA41	P41.08	400.000	2025	DGA	Minim 50% din documente digitalizate
OS4	DA41	P41.09	150.000	2023	DTDA	1 platformă web

OBIECTIV SPECIFIC	DIRECȚIE DE ACȚIUNE	PROIECT / ACTIVITATE	BUGET ESTIMAT	TERMEN / FRECVENȚĂ	RESPONSABIL	INDICATOR DE REZULTAT
OS4	DA41	P41.10	-	2023	DRU + DTDA	1 resursă web
OS4	DA41	P41.11	-	2022	DRU	1 aplicație software
OS4	DA41	P41.12	200.000	2025	DTDA + SITC	arhitectură platforme cu redundanță 100%
OS4	DA41	P41.13	50.000	2023	DTDA + DRI	1 platformă web
OS4	DA42	P42.01	-	2023	DRU	1 platformă web
OS4	DA42	P42.02		2025	DRU	Minim 10 programe de formare
OS4	DA43	P43.01	500.000	2023	SITC	Minim 5 servere noi
OS4	DA43	P43.02	250.000	2023	SITC	Minim 24 TB
OS4	DA43	P43.03		2022	SITC	100% grad de acoperire Minim 50Mbps
OS4	DA43	P43.04		2022	SITC	100% grad de acoperire
OS4	DA43	P43.05	100.000	2022	SITC + DTDA	Backup in cloud pentru toate sistemele critice
OS4	DA43	P43.06		2022	SITC	1 licență
OS4	DA43	P43.07		2024	SITC + DGA	1 sistem control acces
OS4	DA44	P44.01	-	2023	DTDA	1 Procedură operațională
OS4	DA44	P44.02	45.000	periodic	SITC + DTDA	minim 3 rapoarte audit
OS4	DA44	P44.03	-	periodic	DPO	1 portal GDPR actualizat
OS5	DA51	P51.01	30.000	2023	DRMSEA + DTDA	1 platformă web
OS5	DA51	P51.02	100.000	2023	DRMSEA + DTDA	1 aplicație
OS5	DA52	P52.01	50.000	2023	DRMSEA	1 platformă web
OS5	DA53	P53.01		anual	DCSCU	Minim 1 participare
OS5	DA53	P53.02		anual	DTDA	Minim 1 participare
OS5	DA54	P54.01	75.000	2024	CCOC	3 noi funcționalități
OS5	DA54	P54.02	50.000	2023	DRMP	1 platformă web
OS5	DA55	P55.01.	-	anual	DCIMI	1 raport anual vizualizări/ interacțiuni
OS5	DA55	P55.02.		2023	DCIMI + SITC	1 Media hub dotat
OS6	DA61	P61.01.			DGA + CSG	1 sistem senzori
OS6	DA61	P61.02.		anual	DGA	1 raport anual
OS6	DA61	P61.03	100.000	2024	CSG + DTDA	1 Dashboard

OBIECTIV SPECIFIC	DIRECȚIE DE ACȚIUNE	PROIECT / ACTIVITATE	BUGET ESTIMAT	TERMEN / FRECVENȚĂ	RESPONSABIL	INDICATOR DE REZULTAT
OS6	DA62	P62.01	-	2022	DEPAMI + DTDA + SITC	1 document de fundamentare
OS6	DA63	P63.01	20.000	2022	CTTI + CSG + DTDA	1 Dashboard
OS6	DA63	P63.02	20.000	2023	CTTI + CSG + DTDA	1 Dashboard
OS6	DA63	P63.03	1.000.000	anual	DTDA + CTTI + CSG + DGA	1 competiție / an
OS6	DA64	P64.01	1.750.000	2024	DGA + DTDA + SITC + FMI	1 centru nou
OS6	DA64	P64.02	70.000	2023	CSG	1 centru modernizat

Notă: Proiectele și activitățile propuse spre a fi implementate în cadrul planului operațional vor fi finanțate în limita bugetului anual aprobat, cu prioritate din surse atrase (finanțări nerambursabile interne și/sau externe).

Legendă:

OS – Obiectiv specific

DA – Direcție de acțiune

P – Proiect / Activitate

DGA – Direcția Generală Administrativă

DTDA – Serviciul Digitalizare și Analiză Date

SITC – Serviciul IT&C

DCSCU - Departamentul pentru Cercetare Științifică și Creație Universitară

DECIDFR – Departamentul de Educație Continuă, Învățământ la Distanță și Frecvență Redusă

DCIMI - Departamentul Comunicare, Imagine și Marketing Instituțional

DEPAMI - Departamentul de Evidență Patrimoniu, Achiziții și Monitorizare Investiții

DRU - Departamentul Resurse Umane

DRMSEA - Departamentul pentru Relația cu Mediul Socio-Economic și Alumni

DRMP - Departamentul pentru Relația cu Mediul Preuniversitar

CCOC – Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

SG - Secretariat general

CSG – Centrul de Sustenabilitate Green UVT

DPO – Responsabil GDPR

DRI – Departamentul de Relații Internaționale