



Universitatea de Vest
din Timișoara

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA
FACULTATEA DE ECONOMIE ȘI DE ADMINISTRARE A AFACERILOR
DEPARTAMENTUL DE FINANȚE



72242.2023.10.10

PLAN MANAGERIAL

**PENTRU SUSȚINEREA CANDIDATURII LA FUNCȚIA DE DIRECTOR AL
DEPARTAMENTULUI DE FINANȚE
DIN CADRUL FACULTĂȚII DE ECONOMIE ȘI ADMINISTRAREA AFACERILOR
UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA**

PROF.UNIV.DR. LILIANA EVA DONATH

10 OCTOMBRIE 2023

MOTIVATIA CANDIDATURII

Departamentul de Finanțe din cadrul Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea de Vest Timișoara, are o lungă tradiție, bucurându-se de aprecierea mediul academic, economic, instituțional și social la nivel regional și național.

Dinamica rapidă a schimbărilor ce au loc în mediul economic și social, pe care specializarea de Finanțe Bănci le deservește, necesită, fără îndoială, o abordare care să-i permit adaptarea la noile cerințe, cu respectarea standardelor de calitate recunoscute și pe care s-a construit reputația Departamentului de Finanțe.

Subsemnata, prof.univ.dr. Liliana Eva Donath sunt absolventă a specializării de Finanțe Contabilitate și activez în cadrul Departamentului de Finanțe din 21.12.1989, unde m-am format ca și cadru universitar, parcurgând treptele academice sub îndrumarea distinșilor profesori care au format corpul profesoral al acestui departament.

De asemenea, am dobândit cunoștințe și experiență managerială în calitate de Director al Departamentului pentru managementul calității al U.V.T. în intervalul 2009-2012. Atribuțiile avute au constat în înființarea și organizarea departamentului, publicarea primei ediții a Manualului calității, efectuarea auditurilor la facultățile și departamentele UVT, organizarea vizitelor pentru acreditarea instituțională din partea ARACIS, respective EUA. În perioada 2012-2016 am îndeplinit funcția de prodecan al FEAA având portofoliul de relații internaționale și de asigurare a calității. În perioada exercitării funcției, au fost gestionate relațiile de cooperare ale facultății cu partenerii externi și a fost înființată specializarea de contabilitate și informatică de gestiune în limba germană unde absolvirea obțin dublă diploma în cotutelă cu Hochschule Karlsruhe.

Cunoscând valorile împărtășite de membrii Departamentului de Finanțe (profesionalism, respect reciproc și colegialitate) și având în vedere experiența dobândită, am decis să îmi depun candidatura la funcția de director al Departamentului de Finanțe pentru a contribui, alături valorosul colectiv al departamentului, la consolidarea și dezvoltarea specializării de finanțe-bănci.

OBIECTIVE STRATEGICE

Pornind de la exigențele învățământului universitar în pregătirea profesioniștilor în domeniu dar și în derularea unei activități de cercetare avansate, obiectivele strategice propuse pentru următorii ani sunt:

- Promovarea specializării de finanțe bănci ca un domeniu de vârf al profesiei de economist prin oferirea de programe de licență, masterat și doctorat la standardele de calitate cerute de piața muncii,
- Consolidarea relațiilor cu mediul de afaceri și instituțiile de profil, prin programele de practică oferite studenților pentru o cât mai bună inserție profesională a absolvenților potrivit specializării absolvite,
- Creșterea vizibilității internaționale a specializării de Finanțe-Bănci,
- Susținerea și promovarea cercetării fundamentale și aplicative,
- Promovarea responsabilității sociale, promovarea eticii, colegialității și atitudinii morale în concordanță cu valorile academice.

OBIECTIVE OPERAȚIONALE

1. Activitatea didactică

- Revizuirea curriculei și a Fișelor de disciplină în concordanță cu standardele de solicitate de contextul economic pentru care se formează viitorii absolvenți ai specializării de Finanțe-Bănci,
- Promovarea metodelor moderne de predare-învățare, utilizarea largă a platformei de e-learning pentru punerea la dispoziția studenților a materialelor suport necesare studiului,
- Actualizarea permanentă a suporturilor de curs și de seminar prin includerea subiectelor ce tratează probleme curente din domeniul finanțiar,
- Încurajarea învățării active prin promovarea dezbaterei în cadrul cursurilor și seminariilor și promovarea gândirii critice,
- Încurajarea participării studenților la concursurile și olimpiadele studențești organizate în cadrul facultății, dar și în țară și străinătate,
- Promovarea, în rândul studenților, a surselor de documentare oferite de BCUT precum și alte baze date existente,
- Invitarea practicienilor din domeniu la cursuri și seminarii, precum și la workshopuri dedicate studenților

- Eficientizarea practicii efectuate de studenți în cadrul companiilor și instituțiilor partenere,
- Incurajarea abordărilor multidisciplinare respectiv punerea în context a cunoștințelor acumulate,
- Valorificarea potențialului de internaționalizare a programului în limba engleză Finance and Banking,
- Îmbunătățirea activităților de tutoriat prin atragerea studenților din ciclurile superioare (masterat și doctorat) pentru susținerea învățării la ciclul de licență,
- Încurajarea studiului pe echipe și grupuri de studenți,
- Participarea studenților și a cadrelor didactice la Scolile de vară internaționale,
- Extinderea activităților *Cercului de Finanțe* și larga implicare a studenților specializații la dezbatările propuse,
- Dezvoltarea relațiilor cu *alumini* specializații,
- Încurajarea participării studenților specializații la activitățile extracuriculare organizate la nivelul FEAA și al UVT,
- Colaborarea permanentă dintre studenți și cadre didactice pentru a obține un feed back real și constructiv asupra calității actului de învățare-predare.

2. Activitatea de cercetare

- Incurajarea integrării tuturor membrilor Departamentului de Finanțe în cadrul proiectelor de cercetare,
- Incurajarea participării membrilor departamentului la Conferințe naționale și internaționale pentru larga diseminare a rezultatelor cercetării,
- Fructificarea surselor de documentare existente la nivelul BCUT, al facultății și universității,
- Dezvoltarea cercetării aplicative alături de cercetarea fundamentală,
- Promovarea cercetării multidisciplinare în colaborare cu Departamente ale FEAA, UVT, din țară și străinătate
- Atragerea doctoranzilor în proiectele de cercetare ale Departamentului,
- Se încurajează participarea membrilor Departamentului de Finanțe la susținerile de teze de doctorat și a rapoartelor de cercetare,
- Promovarea rezultatelor cercetării în mediul de afaceri și social,

- Creșterea prezenței membrilor Departamentului de Finanțe în Comitetele de organizare a conferințelor, în echipele editoriale ale revistelor științifice academice și în calitate de recenzori
- Organizarea seminariilor de dezbatere științifică în cadrul departamentului cu participarea doctoranzilor și a invitaților de la alte facultăți și universități.
- Organizarea de workshopuri și webinare dedicate mediului de afaceri și instituții publice

3. Resursa umană

- Promovarea excelenței Departamentului de Finanțe prin atragerea studenților valoroși pentru a se alătura departamentului în calitate de cercetăți și cadre didactice,
- Implicarea masteranzilor și doctoranzilor în activitățile Departamentului în vederea acomodării cu activitatea academică,
- Va fi promovată investiția în capital uman prin identificarea cursurilor de perfecționare pe toate componentele activității academice,
- Promovarea colaborării cu celelalte departamente ale FEAA și UVT în spiritul colegialității și identificarea unor proiecte educaționale și de cercetare comune,
- Încurajarea participării tuturor membrilor Departamentului de Finanțe în dezbatările care vizează rezolvarea problemelor de interes comun, respectiv strategic, asigurarea transparenței decizionale,
- Promovarea unui mediu colaborativ în cadrul Departamentului și acordarea sprijinului reciproc,
- Întreținerea dialogului constructiv permanent cu conducerea FEAA respectiv a UVT,
- Invitatea colegilor din alte Departamente și facultăți ale UVT la seminariile științifice ale Departamentului de Finanțe.

4. Resursa materială și financiară

- Toți membrii Departamentului vor avea acces echitabil la întreaga infrastructură a FEAA și a UVT,
- Se va asigura tehnica suport pentru desfășurarea activității didactice și de cercetare,

- Membrii Departamentul vor fi consultați cu privire la aspectele bugetare și se va asigura transparența utilizării fondurilor existente,
- Vor fi identificate activități care ar putea suplini fondurile financiare ale Departamentului în condițiile legalității și regulamentelor UVT,
- Identificarea colaborărilor cu mediul de afaceri pentru derularea unor proiecte comune remunerate sau acordarea de sponsorizări.

5. Asigurarea vizibilității departamentului pe plan național/internațional

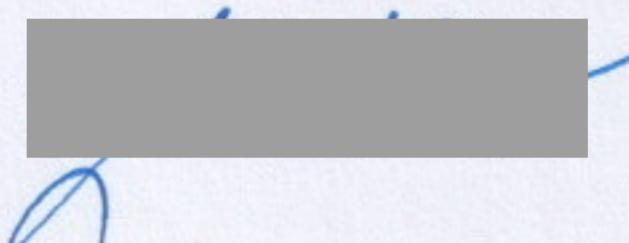
- Menținerea și extinderea bunelor relații de colaborare cu Departamentele similare ale Universităților din țară,
- Participarea la activitățile și evenimentele organizate de acestea la care Departamentul este invitat,
- Încurajarea mobilităților dedicate studenților și cadrelor didactice pe plan intern prin programul Erasmus,
- Identificarea potențialelor colaborări în rândul partenerilor externi instituționali,
- Încurajarea participării membrilor Departamentului la mobilitățile Erasmus,
- Afilierea membrilor Departamentului la Asociații și organisme internaționale de educație și cercetare,
- Oferirea de cursuri de scurtă durată în cadrul programelor incluse în International week organizate de UVT.

Considerații finale:

Prezentul program managerial se bazează pe competențele existente în cadrul Departamentului de Finanțe a cărui implicare activă în stabilirea dinamicii specializării în următorii ani este indispensabilă.

Timișoara 10.10.2023

Prof.univ.dr. Liliana Eva Donath



INFORMAȚII PERSONALE

Donath Liliana Eva

LOCUL DE MUNCĂ DORIT
PROFILUL PERSONALEXPERIENȚA PROFESIONALĂ
2017**Director al Departamentului de Finanțe****Director al East European Center for Research in Economics and Business**

Universitatea de Vest Timisoara, Facultatea de Economie și Administrarea

Afacerilor (FEAA) Str. Pestalozzi nr.16

- Management centru și monitorizare proiecte de cercetare
- Cercetare/ Management

Membru al Consiliului Scolii doctorale FEAA

Universitatea de Vest Timisoara, Facultatea de Economie și Administrarea

Afacerilor (FEAA) Str. Pestalozzi nr.16

- Elaborare strategie scoala doctorală, activitate consultativă și decizională
- Educație/Cercetare/Mnagement

Director interimar Școala doctorală FEAA

Universitatea de Vest Timisoara, Facultatea de Economie și Administrarea

Afacerilor (FEAA) Str. Pestalozzi nr.16

- Management și conducere operațională a activității doctorale

Auditor intern Muzeul de Artă din Timișoara

Oct-Dec 2016

Prodecan al FEAA

Universitatea de Vest Timisoara, , Facultatea de Economie și Administrarea

Afacerilor (FEAA) Str. Pestalozzi nr.16

- Managementul calității și managementul relațiilor internaționale

2009-2012

Director al Departamentului pentru Managementul Calității UVT

Universitatea de Vest Timișoara

- Evaluarea și auditul calității

2006 -2011

Membru CNATCU comisia de Finanțe

2004

Visiting professor Universitatea din Poitiers Franta

- Educatie/Cercetare

2003- prezent

Conducător de doctorat

2001- prezent	Profesor dr. Universitatea de Vest Timisoara, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor Str. Pestalozzi nr.16 ▪ Educatie/Cercetare
1997- 2001	Conferențiar dr. Universitatea de Vest Timisoara, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor Str. Pestalozzi nr.16 Educatie/Cercetare
1992-1997	Lector dr. Universitatea de Vest Timisoara, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor Bd. Vasile Pârvan 4 Educație/cercetare
1992-1997	Asistent univ. Universitatea de Vest Timisoara, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor Bd. Vasile Pârvan 4 Educație și cercetare Stagii de pregătire în străinătate
1990-1992	Asistent cercetare Universitatea de Vest Timisoara, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor Str. Pestalozzi nr.16 • Cercetare doctorală
1986 - 1990	Economist stagiar Trustul de Constructii Industriale Timisoara Activități finanțier-contabile

EDUCĂȚIE ȘI FORMARE

1991-1997	Studii doctorale Universitatea de Vest Timisoara, facultate de Economie și Administrarea Afacerilor Titlul tezei: Structura finanțieră a firmei în economia de piață ▪ Cercetare
1982-1986	Studii universitare Facultatea de Științe economice, Universitatea din Timisoara, Specializarea Finanțe - Contabilitate
1982- 1986	Studii liceale Liceul C.D. Loga Timisoara, specializare: Matematică - Fizică

COMPETENȚE PERSONALE

Limba maternă

Română

Alte limbi străine cunoscute

Engleză

Franceza

Maghiara

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleză	C2	C2	C2	C2	C2
Franceza	C1	C1	C1	C1	B2
Maghiara	B2	B2	B1	B1	B1

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

Competențe organizaționale/manageriale

Competențe dobândite la locul de muncă

Scriți altre competențe informaticе

- Bune competențe de comunicare, analiză și sinteză dobândite în urma activității de management
- leadership in calitate de director al DMC si prodecan FEAA
- managementul in cadrul proiectelor în calitate de reprezentant instituțional si membru in Comisiile consultative
- o bună cunoaștere a proceselor de control al calității (responsabil cu auditul calității)
- competențe organizatorice
- monitorizarea proceselor de asigurare a calității în UVT
- programe Office, infografice, vizualizare

INFORMATII SUPLIMENTARE

Participare in cadru proiectelor de cercetare și POSDRU

1. Proiect Tempus P-95-2038- R Central bank independence in Central and east European countries 1996- 2002 - cercetator principal
2. Proiect CNCSIS 78/6R/2006 Sustenabilitatea sectorului agricol în România 2006-2007 cercetator principal I
3. Proiect CNCSIS 544/2006 Stabilitatea sectorului finanțier în România 2006-2007 cercetator principal
4. Proiect POSDRU 86/1.2/59367 Asigurarea calității materialelor internaționalizate: compatibilizarea cu Spatiul European al Invatamantului Superior - coordonator instituțional 2010-2013
5. Proiect POSDRU 86/1.2/61959 Comunitate universitară pentru managementul calității în învățământul superior membru al Comitetului consultativ, expert pe termen lung 2010-2013- expert
6. Proiect POSDRU 86/1.2/56283 Managementul comunicării cu alumni pentru instituții de invatamant superior din Romania expert calitate 2010-2013 -expert
7. Proiect POSDRU 155656- expert calitate 2015
8. Proiect POSDRU 134197- tutore doctorat 2014- 2015
9. Proiect POSDRU 53365 – expert pe termen scurt
10. Proiect EMCA – profesor 2011-2012
11. Erasmus + teaching and educating for sustainability 2018-2021 -cercetător
12. Erasmus+ VirtualEDU – cercetător 2022-2025
13. Erasmus+Alliance for Responsible and Impactful Investment in Eastern Europe 2023
14. Erasmus + DigiStep –cercetător 2023

Activități de voluntariat

The Green UVT Sustainability Excellence Center

Activități didactice de perfecționare (selectiv): Erasmus K210-SCH Computer supported math Colegiul național CD Loga 2023

Blended intensive programme Introduce Bs students to research in Circular Economy 2022

Beliefs and culture in education and culture DPPD al UVT 2015

Center for behavioural experiments Prague April 2017

Ministerul Educației, Cercetării Tineretului și Sportului -Schimb de bune practici privind inserția studenților pe piața muncii Alpen Adria University Austria et al. 2011

Alte activități de perfecționare:

TUV Austria Auditor inten pentru managementul calității 2010

Pro-Quality M&S consult Auditori interni pentru managementul calității, 2009

Diplomă de Excelență cu medalie de aur UVT -2007

Diplomă de Excelență pentru atragerea de fonduri europene 2010-2011

Distincția de profesor emerit al AFER 2010

Diplomă de merit conferită de Societatea științifică de management 2017

Lectura, Studiul multidisciplinar, Istoria artei, Muzică, Dans, Activități în folosul comunității

Alte activități

Membru al

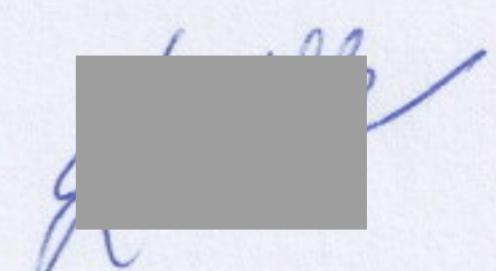
AGER, INFER, AIELF

Articole științifice recente:

<https://www.researchgate.net/profile/Liliana-Donath>

Timișoara, 6,10.2023

Prof.univ.dr. Liliana Donath



DECLARAȚIE

Subsemnata, Liliana Eva Donath, cetățean român,

[REDACTAT] eliberată de

SPCLEP Timiș la data de 11 februarie 2015,

Cunoscând dispozițiile art.326 din Noul Cod Penal cu privire la falsul în declarații, *declar pe proprie răspundere că nu am fost lucrător sau colaborator al securității.*

Dau prezenta Declarație, fiindu-mi necesară la Universitatea de Vest din Timișoara în vederea susținerii candidaturii la funcția de Derector al Departamentului de Finanțe din cadrul Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea de Vest Timișoara.

Timișoara, 10.10.2023

Prof.univ.dr. Liliana Eva Donath

