

RECAPITULATIE
CUPRINZAND NORMAREA ACTIVITATILOR DIDACTICE DIRECTE CU STUDENTII ÎN ANUL UNIV. 2023-2024

Nr. crt.	Cod	Denumirea disciplinei	Tip D	Secție	Sem. I										Sem. II										Total ore an (ore fizice)				Total ore normate (conventionale)				Nr. Ore-student
					Anul	Nr. stud.	Serii	Stud per serie	Grupa mari	Grupa mica	Nr. sapl.	Curs	Sem.	Lucr.	Nr. sapl.	Curs	Sem.	Lucr.	Curs	indice ora conv. (2 sau 2.5)	Sem.	indice ora conv. (1 sau 1.5)	Lucr.	Curs	Sem.	Lucr.	TOTAL gen. ore normate	ore curs pe serie	ore sem pe grupă	total			
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		
FACULTATEA DE ECONOMIE SI DE ADMINISTRARE A AFACERILOR - LICENTA																																	
1	C1TC1210	Economia întreprinderii	DI	CIG	1	176	1	176	6					14	2,00	1,00			28	2,00	84	1,00	0	56	84	0	140	56	14	70	12,320		
2	C1TC12104	Management	DI	CIG	2	134	1	134	5		14	2,00	1,00						28	2,00	70	1,00	0	56	70	0	126	56	14	70	9,380		
3	C1TC12101	Etică în afaceri	DI	CIG	2	134	1	134	5					14	2,00	1,00			28	2,00	70	1,00	0	56	70	0	126	56	14	70	9,380		
4	C1CIG3208	Analiza economico-financiara	DI	CIG	3	134	1	134	5					14	2,00	2,00			28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	11,256		
5	C1CIG3217	Managementul resurselor umane	DO	CIG	3	44	1	44	2					14	2,00	2,00			28	2,00	56	1,00	0	56	56	0	112	56	28	84	3,696		
6	FB1TC1210	Economia întreprinderii	DI	FB	1	112	1	112	4					14	2,00	1,00			28	2,00	56	1,00	0	56	56	0	112	56	14	70	7,840		
7	FB1TC12101	Etică în afaceri	DI	FB	2	112	1	112	4		14	2,00	1,00						28	2,00	56	1,00	0	56	56	0	112	56	14	70	7,840		
8	FB1TC12104	Management	DI	FB	2	112	1	112	4		14	2,00	1,00						28	2,00	56	1,00	0	56	56	0	112	56	14	70	7,840		
9	FB1FB3215	Analiza economico-financiară	DI	FB	3	109	1	109	4					14	2,00	2,00			28	2,00	112	1,00	0	56	112	0	168	56	28	84	9,156		
10	FB1FB3219	Eficiența proiectelor de investiții	DO	FB	3	75	1	75	3					14	2,00	2,00			28	2,00	84	1,00	0	56	84	0	140	56	28	84	6,300		
11	MITC1205	Economia întreprinderii	DI	MGM	1	176	1	176	6					14	2,00	2,00			28	2,00	168	1,00	0	56	168	0	224	56	28	84	14,784		
12	MITC11011	Etică, integritate și scriere academică	DI	MGM	1	176	1	176	6		14	1,00	1,00						14	2,00	84	1,00	0	28	84	0	112	28	14	42	7,392		
13	MITC1109	Voluntariat	DI	MGM	1	176	1	176	6		14	1,00							0	2,00	84	1,00	0	0	84	0	84	0	14	14	2,464		
14	MITC1209	Voluntariat	DI	MGM	1	176	1	176	6					14		1,00			0	2,00	84	1,00	0	0	84	0	84	0	14	14	2,464		
15	MITC12101	Etică în afaceri	DI	MGM	2	126	1	126	5		14	2,00	1,00						28	2,00	70	1,00	0	56	70	0	126	56	14	70	8,820		
16	MITC12104	Management	DI	MGM	2	126	1	126	5		14	2,00	2,00						28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	10,584		
17	MIM2201	Managementul resurselor umane	DI	MGM	2	126	1	126	5					14	2,00	2,00			28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	10,584		
18	MIM2202	Comportament organizațional	DI	MGM	2	126	1	126	5					14	2,00	1,00			28	2,00	70	1,00	0	56	70	0	126	56	14	70	8,820		
19	MIM2204	Managementul operațiunilor și producției	DI	MGM	2	126	1	126	5					14	2,00	1,00			28	2,00	70	1,00	0	56	70	0	126	56	14	70	8,820		
20	MIM2205	Previțiune economică	DI	MGM	2	126	1	126	5					14	2,00	1,00			28	2,00	70	1,00	0	56	70	0	126	56	14	70	8,820		
21	MIM2208	Practică de specialitate	DI	MGM	2	126	1	126	5					14			1,00		0	2,00	0	1,00	70	0	0	70	0	0	0	0	0	0	
22	MIM2211	Managementul organizațiilor publice și ONG-urilor	DO	MGM	2	53	1	53	2					14	2,00	2,00			28	2,00	56	1,00	0	56	56	0	112	56	28	84	4,452		
23	MITC1212	Voluntariat	DI	MGM	2	126	1	126	5		14		1,00						0	2,00	70	1,00	0	0	70	0	70	0	14	14	1,764		
24	MIM2213	Voluntariat	DI	MGM	2	126	1	126	5					14		1,00			0	2,00	70	1,00	0	0	70	0	70	0	14	14	1,764		
25	MIM3101	Managementul inovării	DI	MGM	3	127	1	127	5		14	2,00	2,00						28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	10,668		
26	MIM3102	Managementul costurilor	DI	MGM	3	127	1	127	5		14	2,00	2,00						28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	10,668		
27	MIM3103	Management strategic	DI	MGM	3	127	1	127	5		14	2,00	2,00						28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	10,668		
28	EAI1EAI3108	Management strategic	DO	EAI	3	53	1	53	2		14	2,00	2,00						28	2,00	56	1,00	0	56	56	0	112	56	28	84	4,452		
29	MIM3104	Analiza economico-financiara	DI	MGM	3	127	1	127	5		14	2,00	2,00						28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	10,668		
30	MIM3105	Managementul proiectelor	DI	MGM	3	127	1	127	5		14	2,00	2,00						28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	10,668		
31	MIM3201	Managementul imm-urilor	DI	MGM	3	127	1	127	5					14	2,00	2,00			28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	10,668		
32	MIM3202	Managementul lanțului logistic	DI	MGM	3	127	1	127	5					14	2,00	2,00			28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	10,668		
33	MIM3203	Managementul investițiilor	DI	MGM	3	127	1	127	5					14	2,00	2,00			28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	10,668		
34	MIM3204	Management comparat	DI	MGM	3	127	1	127	5					14	2,00	2,00			28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	10,668		
35	MIM3205	Simulare managerială	DI	MGM	3	127	1	127	5					14	2,00	1,00			28	2,00	70	1,00	0	56	70	0	126	56	14	70	8,890		
36	MIM3107	Managementul serviciilor	DO	MGM	3	89	1	89	3		14	2,00	2,00						28	2,00	84	1,00	0	56	84	0	140	56	28	84	7,476		
37	MIM3218	Neuromanagement	DO	MGM	3	33	1	33	1					14	2,00	2,00			28	2,00	28	1,00	0	56	28	0	84	56	28	84	2,772		
38	MIM3219	Managementul calității totale	DO	MGM	3	33	1	33	1					14	2,00	2,00			28	2,00	28	1,00	0	56	28	0	84	56	28	84	2,772		
39	MIM3112	Practică de specialitate	DF	MGM	3	0	0	#DIV/0!	0		14			1,00					0	2,00	0	1,00	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!		
40	MIM3223	Practică de specialitate	DF	MGM	3	0	0	#DIV/0!	0					14					0	2,00	0	1,00	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!		
41	MIM3114	Voluntariat	DI	MGM	3	127	1	127	5		14		1,00						0	2,00	70	1,00	0	0	70	0	70	0	14	14	1,778		
42	MIM3213	Voluntariat	DI	MGM	3	127	1	127	5					14		1,00			0	2,00	70	1,00	0	0	70	0	70	0	14	14	1,778		
43	MKT1C205-EAI1TC1210	Economia întreprinderii	DI	MK+EAI	1	206	1	206	7					14	2,00	1,00			28	2,00	98	1,00	0	56	98	0	154	56	14	70	14,420		
44	MKT1C2108-EAI1TC1210	Etică în afaceri	DI	MK+EAI	2	152	1	152	5		14	2,00	1,00						28	2,00	70	1,00	0	56	70	0	126	56	14	70	10,640		
45	MKT1C2102-EAI1TC12104	Management	DI	MK+EAI	2	152	1	152	5		14	2,00	2,00						28	2,00	140	1,00	0	56	140	0	196	56	28	84	12,768		
46	MKMK3104	Analiză economico																															

Nr. crt.	Cod	Denumirea disciplinei		Sedie	Anul	Nr. stud.	Seri	Stud per serie	Grupe mari	Grupe mici	Sem. I				Sem. II				Total ore an (ore fizice)				Total ore normale (conventionale)				Nr. Ore-student					
0	1	2	Tip D	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
75	AA1ECTS3106	Marketing turistic	DI	ECTS	3	34	1	34	1		14	2,00	2,00						28	2,00	28	1,00	0	56	28	0	84	56	28	84	2.856	
76	AA1ECTS3201	Managementul agenției de turism	DI	ECTS	3	34	1	34	1						14	2,00	2,00		28	2,00	28	1,00	0	56	28	0	84	56	28	84	2.856	
77	AA1ECTS3202	Strategii de dezvoltare durabilă în turism	DI	ECTS	3	34	1	34	1						14	2,00	1,00		28	2,00	14	1,00	0	56	14	0	70	56	14	70	2.380	
78	AA1ECTS3203	Ecoturism și turism rural	DI	ECTS	3	34	1	34	1						14	2,00	2,00		28	2,00	28	1,00	0	56	28	0	84	56	28	84	2.856	
79	AA1ECTS3204	Analiza economico-financiară	DI	ECTS	3	34	1	34	1						14	2,00	2,00		28	2,00	28	1,00	0	56	28	0	84	56	28	84	2.856	
80	AA1ECTS3205	Managementul evenimentelor	DI	ECTS	3	34	1	34	1						14	2,00	1,00		28	2,00	14	1,00	0	56	14	0	70	56	14	70	2.380	
81	AA1ECTS3107	Managementul destinației turistice	DO	ECTS	3	34	1	34	1										28	2,00	28	1,00	0	56	28	0	84	56	28	84	2.856	
82	AA1ECTS3108	Managementul lanțului logistic	DO	ECTS	3	0	0	#DIV/0!	0		14	2,00	2,00						0	2,00	0	1,00	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
83	AA1ECTS3109	Managementul resurselor umane	DO	ECTS	3	0	0	#DIV/0!	0		14	2,00	2,00						0	2,00	0	1,00	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
84	AA1ECTS3206	Turism cultural	DO	ECTS	3	22	1	22	1						14	2,00	2,00		28	2,00	28	1,00	0	56	28	0	84	56	28	84	1.848	
85	AA1ECTS3207	Managementul proiectelor în turism	DO	ECTS	3	0	0	#DIV/0!	0						14	2,00	2,00		0	2,00	0	1,00	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
86	AA1ECTS3117	Practică de specialitate	DF	ECTS	3	0	0	#DIV/0!	0		14			1,00					0	2,00	0	1,00	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
87	AA1ECTS3217	Practică de specialitate	DF	ECTS	3	0	0	#DIV/0!	0						14			1,00	0	2,00	0	1,00	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
88	E1EGCE3209	Analiză economico-financiară	DI	EGCE	3	18	1	18	1						14	2,00	2,00		28	2,00	28	1,00	0	56	28	0	84	56	28	84	1.512	
89	CG1TC1210	Betriebsverwaltung	DI	CIgG	1	10	1	10	1						14	2,00	1,00		28	2,50	14	1,25	0	70	18	0	88	70	18	88	875	
90	CG1CI02101	Geschäftsethik	DI	CIgG	2	4	1	4	1						14	2,00	1,00		28	2,50	14	1,25	0	70	18	0	88	70	18	88	350	
91	CG1CI02104	Management	DI	CIgG	2	4	1	4	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,25	0	70	18	0	88	70	18	88	350	
92	CG1CI03208	Jahresabschlussanalyse	DI	CIgG	3	9	1	9	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	945	
93	FBE1TC1210	Enterprise Economy	DI	FBe	1	23	1	23	1						14	2,00	1,00		28	2,50	14	1,25	0	70	18	0	88	70	18	88	2.013	
94	FBE1TC2101	Business Ethics	DI	FBe	2	19	1	19	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,25	0	70	18	0	88	70	18	88	1.663	
95	FBE1TC2104	Management	DI	FBe	2	19	1	19	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,25	0	70	18	0	88	70	18	88	1.663	
96	FBE1FB3219	Efficiency of the investment projects	DO	FBe	3	0	0	#DIV/0!	0						14	2,00	2,00		0	2,50	0	1,25	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
97	FBE1FB3215	Economic and financial analysis	DI	FBe	3	13	1	13	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	1.365	
98	MF1TC1205	L'economie de l'entreprise	DI	MGMfr	1	28	1	28	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	2.940	
99	MF1TC1109	Volontaire	DI	MGMfr	1	28	1	28	1		14			1,00					0	2,50	14	1,25	0	0	18	0	18	0	18	18	490	
100	MF1TC1209	Volontaire	DI	MGMfr	1	28	1	28	1						14			1,00	0	2,50	14	1,25	0	0	18	0	18	0	18	18	490	
101	MF1TC1115	Ethique, intégrité et écriture académique	DI	MGMfr	1	28	1	28	1		14	1,00	1,00						14	2,50	14	1,25	0	35	18	0	53	35	18	53	1.470	
102	MF1TC1201	Ethique des affaires	DI	MGMfr	2	11	1	11	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,25	0	70	18	0	88	70	18	88	963	
103	MF1TC12104	Management	DI	MGMfr	2	11	1	11	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	1.155	
104	MF1M2201	Management des ressources humaines	DI	MGMfr	2	11	1	11	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	1.155	
105	MF1M2202	Comportement organisationnel	DI	MGMfr	2	11	1	11	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,25	0	70	18	0	88	70	18	88	963	
106	MF1M2204	Management des opérations et de la production	DI	MGMfr	2	11	1	11	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,25	0	70	18	0	88	70	18	88	963	
107	MF1M2205	Prevision économique	DI	MGMfr	2	11	1	11	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,25	0	70	18	0	88	70	18	88	963	
108	MF1M2211	Management des organismes publics et des ONG	DO	MGMfr	2	0	0	#DIV/0!	0						14	2,00	2,00		0	2,50	0	1,25	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
109	MF1M2208	Stages de pratique	DI	MGMfr	2	11	1	11	1						14			1,00	0	2,50	0	1,25	14	0	0	18	18	0	0	0	0	0
110	MF1TC1212	Volontaire	DI	MGMfr	2	11	1	11	1		14			1,00					0	2,50	14	1,25	0	0	18	0	18	0	18	18	193	
111	MF1M2213	Volontaire	DI	MGMfr	2	11	1	11	1						14			1,00	0	2,50	14	1,25	0	0	18	0	18	0	18	18	193	
112	MF1M3101	Management de l'innovation	DI	MGMfr	3	7	1	7	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	735	
113	MF1M3102	Management des coûts	DI	MGMfr	3	7	1	7	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	735	
114	MF1M3103	Management stratégique	DI	MGMfr	3	7	1	7	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	735	
115	MF1M3104	Analyse économique et financière	DI	MGMfr	3	7	1	7	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	735	
116	MF1M3105	Management des projets	DI	MGMfr	3	7	1	7	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	735	
117	MF1M3201	Management des pmes	DI	MGMfr	3	7	1	7	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	735	
118	MF1M3202	Management de la chaîne logistique	DI	MGMfr	3	7	1	7	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	735	
119	MF1M3203	Management des investissements	DI	MGMfr	3	7	1	7	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	735	
120	MF1M3204	Management compare	DI	MGMfr	3	7	1	7	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	735	
121	MF1M3205	Simulation d'affaires	DI	MGMfr	3	7	1	7	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,25	0	70	18	0	88	70	18	88	613	
122	MF1M3107	Management des services	DO	MGMfr	3	0	0	#DIV/0!	0		14	2,00	2,00						0	2,50	0	1,25	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
123	MF1M3206	Neuromangement	DO	MGMfr	3	0	0	#DIV/0!	0						14	2,00	2,00		0	2,50	0	1,25	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
124	MF1M3207	Management de la qualité totale	DO	MGMfr	3	0	0	#DIV/0!	0						14	2,00	2,00		0	2,50	0	1,25	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
125	MF1M3208	Negotiation dans les affaires internationales	DO	MGMfr	3	7	1	7	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,25	0	70	35	0	105	70	35	105	735	
126	MF1M3111	Stage de pratique	DF	MGMfr	3	0	1	0	0		14			1,00					0	2,50	0	1,25	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
127	MF1M3211	Stage de pratique	DF	MGMfr	3	0	1	0	0						14			1,00	0	2,50	0	1,25	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
128	MF1M3112	Volontaire	DI	MGMfr	3	7	1																									

Nr. crt.	Cod	Denumirea disciplinei		Sedie	Anul	Nr. stud.	Seri	Stud per serie	Grupe mari	Grupe mici	Sem. I				Sem. II				Total ore an (ore fizice)				Total ore normale (conventionale)							Nr. Ore-student		
0	1	2	Tip D	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
153	M2MRU1206	Training, Coaching, Mentoring	DF	MRU	1	0	0	#DIV/0!	0						14	0,00	2,00		0	2,50	0	1,50	0	0	0	0	0	#DIV/0!	####	#DIV/0!		
154	M2MRU1207	Proiect international IHRM 1	DF	MRU	1	30	1	30	1						14	2,00	0,00		28	2,50	0	1,50	0	70	0	0	70	70	0	70	2.100	
155	M2MRU1109	Voluntariat 1	DI	MRU	1	43	1	43	1		14	0,00	1,00						0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	903	
156	M2MRU1208	Voluntariat 2	DI	MRU	1	43	1	43	1						14	0,00	1,00		0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	903	
157	M2MRU2101	Comunicare și negociere. Bune practici de inteligență emoțională	DI	MRU	2	32	1	32	1		14	1,00	2,00						14	2,50	28	1,50	0	35	42	0	77	35	42	77	2.464	
158	M2MRU2102	Managementul performantei	DI	MRU	2	32	1	32	1										28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	2.912	
159	M2MRU2103	Managementul talentelor. Cariera profesională	DI	MRU	2	32	1	32	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	2.912	
160	M2MRU2104	Ergonomie și sănătate ocupațională	DI	MRU	2	32	1	32	1										28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	2.912	
161	M2MRU2204	Cercetare științifică	DI	MRU	2	32	1	32	1						14	0,00	2,00		0	2,50	28	1,50	0	0	42	0	42	0	42	42	1.344	
162	M2MRU2105	Creativitate în business	DO	MRU	2	32	1	32	1		14	1,00	1,00						14	2,50	14	1,50	0	35	21	0	56	35	21	56	1.792	
163	M2MRU2108	Proiect international IHRM 2	DF	MRU	2	30	1	30	1		14	1,00	1,00						14	2,50	14	1,50	0	35	21	0	56	35	21	56	1.680	
164	M2MRU2206	Practică	DO	MRU	2	32	1	32	1						14			1,00	0	2,50	0	1,50	14	0	0	21	21	0	0	0	0	0
165	M2MRU2109	Voluntariat 1	DI	MRU	2	32	1	32	1		14	0,00	1,00						0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	672	
166	M2MRU2110	Voluntariat 2	DI	MRU	2	32	1	32	1						14	0,00	1,00		0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	672	
167	M2AOA1101	Managementul organizațiilor	DI	AOA	1	23	1	23	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	2.576	
168	M2AOA1102	Analiza strategică	DI	AOA	1	23	1	23	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	2.093	
169	M2AOA1103	Managementul afacerilor globale	DI	AOA	1	23	1	23	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	2.093	
170	M2AOA1202	Managementul costurilor - controlling	DI	AOA	1	23	1	23	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	2.576	
171	M2AOA1204	Etica și responsabilitate socială în afaceri	DI	AOA	1	23	1	23	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	2.576	
172	M2AOA1106	Sisteme și metode de management	DO	AOA	1	0	0	#DIV/0!	0		14	2,00	2,00						0	2,50	0	1,50	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
173	M2AOA1108	Voluntariat 1	DI	AOA	1	23	1	23	1		14	0,00	1,00						0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	483	
174	M2AOA1206	Voluntariat 2	DI	AOA	1	23	1	23	1						14	0,00	1,00		0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	483	
175	M2AOA2101	Analiza performanțelor financiare	DI	AOA	2	21	1	21	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	2.352	
176	M2AOA2103	Managementul schimbărilor organizationale	DI	AOA	2	21	1	21	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	1.911	
177	M2AOA2105	Managementul resurselor umane și leadership în IMM	DO	AOA	2	0	0	#DIV/0!	0		14	1,00	1,00						0	2,50	0	1,50	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
178	M2AOA2201	Managementul financiar și finanțarea IMM-unilor	DI	AOA	2	21	1	21	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	2.352	
179	M2AOA2202	Finanțarea și eficiența investițiilor	DI	AOA	2	21	1	21	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	2.352	
180	M2AOA2203	Cercetare științifică	DI	AOA	2	21	1	21	1						14	0,00	2,00		0	2,50	28	1,50	0	0	42	0	42	0	42	42	882	
181	M2AOA2205	Practică de specialitate și simulare în afaceri	DI	AOA	2	21	1	21	1						14			1,00	0	2,50	0	1,50	14	0	0	21	21	0	0	0	0	0
182	M2AOA2107	Voluntariat 1	DI	AOA	2	21	1	21	1		14	0,00	1,00						0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	441	
183	M2AOA2206	Voluntariat 2	DI	AOA	2	21	1	21	1						14	0,00	1,00		0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	441	
184	M2DECA1102	Creativitate și inovare în afaceri	DI	DECA	1	25	1	25	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	2.800	
185	M2DECA1103	Governanța afacerii	DI	DECA	1	25	1	25	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	2.276	
186	M2DECA1105	Instrumente informatice aplicate în controlling, diagnostic și evaluare	DI	DECA	1	25	1	25	1		14	1,00	2,00						14	2,50	28	1,50	0	35	42	0	77	35	42	77	1.926	
187	M2DECA1207	Diagnosticul afacerilor	DI	DECA	1	25	1	25	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	2.800	
188	M2DECA1208	Strategii financiare în afaceri	DI	DECA	1	25	1	25	1						14	1,00	1,00		14	2,50	14	1,50	0	35	21	0	56	35	21	56	1.400	
189	M2DECA1209	Reglementări și audit de mediu	DI	DECA	1	25	1	25	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	2.800	
190	M2DECA1212	Prevențiun financiare	DO	DECA	1	25	1	25	1		14	1,00	1,00						14	2,50	14	1,50	0	35	21	0	56	35	21	56	1.400	
191	M2DECA1116	Voluntariat 1	DI	DECA	1	25	1	25	1		14	0,00	1,00						0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	525	
192	M2DECA1217	Voluntariat 2	DI	DECA	1	25	1	25	1						14	0,00	1,00		0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	525	
193	M2DECA2101	Evaluarea afacerilor	DI	DECA	2	8	1	8	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	896	
194	M2DECA2102	Evaluarea proprietăților imobiliare	DI	DECA	2	8	1	8	1		14	1,00	1,00						14	2,50	14	1,50	0	35	21	0	56	35	21	56	448	
195	M2DECA2103	Evaluarea activelor financiare	DI	DECA	2	8	1	8	1		14	1,00	1,00						14	2,50	14	1,50	0	35	21	0	56	35	21	56	448	
196	M2DECA2104	Etică, deontologie și responsabilitate socială	DI	DECA	2	8	1	8	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	728	
197	M2DECA2105	Consultanță în afaceri	DI	DECA	2	8	1	8	1		14	0,00	2,00						0	2,50	28	1,50	0	0	42	0	42	0	42	42	336	
198	M2DECA2206	Performanța și riscurile afacerilor	DI	DECA	2	8	1	8	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	896	
199	M2DECA2208	Cercetare științifică	DI	DECA	2	8	1	8	1		14	0,00	2,00						0	2,50	28	1,50	0	0	42	0	42	0	42	42	336	
200	M2DECA2210	Practică de specialitate	DI	DECA	2	8	1	8	1						14			1,00	0	2,50	0	1,50	14	0	0	21	21	0	0	0	0	0
201	M2DECA2111	Voluntariat 1	DI	DECA	2	8	1	8	1		14	0,00	1,00						0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	168	
202	M2DECA2212	Voluntariat 2	DI	DECA	2	8	1	8	1						14	0,00	1,00		0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	168	
203	M2MSODSA1101	Sisteme, metode și tehnici de management	DI	MSODSA	1	29	1	29	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	3.248	
204	M2MSODSA1102	Management intercultural al resurselor umane	DI	MSODSA	1	29	1	29	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	2.639	
205	M2MSODSA1103	Strategiile organizațiilor	DI	MSODSA	1	29	1	29	1		14	2,00	1,00																			

Nr. crt.	Cod	Denumirea disciplinei		Secție	Anul	Nr. stud.	Seri	Stud per serie	Grupa mari	Grupa mici	Sem. I				Sem. II				Total ore an (ore fizice)				Total ore normale (conventionale)				Nr. Ore-student					
0	1	2	Tip D	3	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
232	AA2AAT101107	Voluntariat 1	DI	AATIO	1	26	1	26	1		14	0,00	1,00						0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	546		
233	AA2AAT101209	Voluntariat 2	DI	AATIO	1	26	1	26	1						14	0,00	1,00		0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	546		
234	AA2AAT101205 / AA2AAT101206	Diagnosticul întreprinderi de turism / Managementul turismului durabil	DO	AATIO	1	26	1	26	1						14	1,00	1,00		14	2,50	14	1,50	0	35	21	0	56	35	21	56	1.456	
235	AA2AAT102101	Comunicare și bune practici de inteligență emoțională	DI	AATIO	2	16	1	16	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	1.456	
236	AA2AAT102102	Strategii de marketing pentru turism și industria ospitalității	DI	AATIO	2	16	1	16	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	1.456	
237	AA2AAT102103	Managementul proiectelor în turism	DI	AATIO	2	16	1	16	1		14	1,00	1,00						14	2,50	14	1,50	0	35	21	0	56	35	21	56	896	
238	AA2AAT102201	Managementul financiar în turism și industria ospitalității	DI	AATIO	2	16	1	16	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	1.792	
239	AA2AAT102202	Simulare antreprenorială	DI	AATIO	2	16	1	16	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	1.792	
240	AA2AAT102203	Cercetare științifică	DI	AATIO	2	16	1	16	1						14	0,00	2,00		0	2,50	28	1,50	0	0	42	0	42	0	42	42	672	
241	AA2AAT102106	Etichetă și protocol în afaceri	DO	AATIO	2	16	1	16	1		14	1,00	1,00						14	2,50	14	1,50	0	35	21	0	56	35	21	56	896	
242	AA2AAT102204	Practică	DI	AATIO	2	16	1	16	1						14	0,00	0,00	1,00	0	2,50	0	1,50	14	0	0	21	0	21	0	0	0	0
243	AATIO2108	Voluntariat 1	DI	AATIO	2	16	1	16	1		14	0,00	1,00						0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	336	
244	AATIO2209	Voluntariat 2	DI	AATIO	2	16	1	16	1						14	0,00	1,00		0	2,50	14	1,50	0	0	21	0	21	0	21	21	336	
245	M2MACE1102	Gestion internationale des affaires	DI	MACE	1	6	1	6	1		14	2,00	2,00						28	3,13	28	1,88	0	88	53	0	140	88	53	140	840	
246	M2MACE1103	Stratégie et management des entreprises	DI	MACE	1	6	1	6	1		14	2,00	1,00						28	3,13	14	1,88	0	88	26	0	114	88	26	114	683	
247	M2MACE1104	Créativité en affaires	DI	MACE	1	6	1	6	1		14	1,00	1,00						14	3,13	14	1,88	0	44	26	0	70	44	26	70	420	
248	M2MACE1105	Ethique de la recherche	DI	MACE	1	6	1	6	1		14	1,00	0,00						14	3,13	0	1,88	0	44	0	0	44	44	0	44	263	
249	M2MACE1201	Gestion culturelle des ressources humaines	DI	MACE	1	6	1	6	1						14	2,00	2,00		28	3,13	28	1,88	0	88	53	0	140	88	53	140	840	
250	M2MACE1202	Management de projets européens	DI	MACE	1	6	1	6	1						14	1,00	2,00		14	3,13	28	1,88	0	44	53	0	96	44	53	96	578	
251	M2MACE1204	Stage en entreprise	DI	MACE	1	6	1	6	1						14	0,00	1,00		0	3,13	14	1,88	0	0	26	0	26	0	26	26	158	
252	M2MACE1109	Volontaire 1	DI	MACE	1	6	1	6	1		14	0,00	1,00						0	3,13	14	1,88	0	0	26	0	26	0	26	26	158	
253	M2MACE1206	Volontaire 2	DI	MACE	1	6	1	6	1						14	0,00	1,00		0	3,13	14	1,88	0	0	26	0	26	0	26	26	158	
254	M2MACE2101	Activités pluridisciplinaires	DI	MACE	2	15	1	15	1		14	0,00	3,00						0	3,13	42	1,88	0	0	79	0	79	0	79	79	1.181	
255	M2MACE2102	Entreprenariat et leadership	DI	MACE	2	15	1	15	1		14	2,00	1,00						28	3,13	14	1,88	0	88	26	0	114	88	26	114	1.706	
256	M2MACE2103	Communication et négociation des affaires	DI	MACE	2	15	1	15	1		14	2,00	1,00						28	3,13	14	1,88	0	88	26	0	114	88	26	114	1.706	
257	M2MACE2104	Management de l'innovation	DI	MACE	2	15	1	15	1		14	2,00	1,00						28	3,13	14	1,88	0	88	26	0	114	88	26	114	1.706	
258	M2MACE2201	Stratégies financières et industrielles internationales	DI	MACE	2	15	1	15	1						14	2,00	2,00		28	3,13	28	1,88	0	88	53	0	140	88	53	140	2.100	
259	M2MACE2202	Gestion des risques	DI	MACE	2	15	1	15	1						14	2,00	2,00		28	3,13	28	1,88	0	88	53	0	140	88	53	140	2.100	
260	M2MACE2203	Méthodologie de la recherche scientifique	DI	MACE	2	15	1	15	1						14	0,00	2,00		0	3,13	28	1,88	0	0	53	0	53	0	53	53	788	
261	M2MACE2205	Stage en entreprise	DI	MACE	2	15	1	15	1						14	0,00	0,00	1,00	0	3,13	0	1,88	14	0	0	26	26	0	0	0	0	0
262	M2MACE2106	Projet et commerce a l'international	DO	MACE	2	0	0	#DIV/0!	0		14	1,00	1,00						0	3,13	0	1,88	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	####	#DIV/0!	
263	M2MACE2108	Volontaire 1	DI	MACE	2	15	1	15	1		14	0,00	1,00						0	3,13	14	1,88	0	0	26	0	26	0	26	26	394	
264	M2MACE2205	Volontaire 2	DI	MACE	2	15	1	15	1						14	0,00	1,00		0	3,13	14	1,88	0	0	26	0	26	0	26	26	394	
265	F2ICF1204	Corporate social responsibility & strategy	DO	ICF	1	10	1	10	1						14	1,00	1,00		14	3,13	14	1,88	0	44	26	0	70	44	26	70	700	
266	F2ICF2101	Advanced financial statement analysis	DI	ICF	2	10	1	10	1		14	2,00	2,00						28	3,13	28	1,88	0	88	53	0	140	88	53	140	1.400	
267	F2ICF2201	Corporate Valuation	DI	ICF	2	10	1	10	1						14	2,00	2,00		28	3,13	28	1,88	0	88	53	0	140	88	53	140	1.400	
268	F2FSFC1204	Strategia și responsabilitatea socială a companiilor	DO	FSFC	1	14	1	14	1						14	1,00	1,00		14	2,50	14	1,50	0	35	21	0	56	35	21	56	784	
269	F2FSFC2101	Analiza performanțelor financiare ale companiei	DI	FSFC	2	22	1	22	1		14	2,00	2,00						28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	2.464	
270	F2FSFC2201	Metode și tehnici de evaluare a companiei	DI	FSFC	2	22	1	22	1						14	2,00	2,00		28	2,50	28	1,50	0	70	42	0	112	70	42	112	2.464	
271	C2AMFFE1203	Managementul proiectelor europene	DI	AMFFE	1	18	1	18	1						14	2,00	1,00		28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	1.638	
272	MKT2MMV12101	Strategii de dezvoltare a afacerilor	DI	MMV	2	12	1	12	1		14	2,00	1,00						28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	1.092	
273	MKT2MMV1203	Antreprenoriat	DI	MMV	1	31	1	31	1						14	1,00	2,00		14	2,50	28	1,50	0	35	42	0	77	35	42	77	2.387	
274	IE2SIA1205	Management și comportament organizațional	DO	SIA	1	40	1	40	1						14	2,00	1,00		28	2,50	14	1,50	0	70	21	0	91	70	21	91	3.640	
275	EA2MIE1104	Etica cercetării	DI	MIE	1	25	1	25	1		14	1,00	0,00						14	2,50	0	1,50	0	35	0	0	35	35	0	35	875	
276	EA2MIE2106	Proiecte cu finanțare europeană	DO	MIE	2	25	1	25	1		14	1,00	1,00						14	2,50	14	1,50	0	35	21	0	56	35	21	56	1.400	
277	M2GEEM1202	Economics of innovation	DI	GEEM	1	19	1	19	1						14	2,00	2,00		28	3,13	28	1,88	0	88	53	0	140	88	53	140	2.660	
278	M2GEEM1205	Corporate reporting and analysis	DO	GEEM	1	19	1	19	1						14	2,00	2,00		28	3,13	28	1,88	0	88	53	0	140	88	53	140	2.660	
279	M2GEEM1102	Ethics in academic research	DO	GEEM	1	19	1	19	1		14	2,00	2,00						28	3,13	28	1,88	0	88	53	0	140	88	53	140	2.660	

Rector,
Prof. univ. dr. Marilen PIRTEA

Decan,
Prof. univ. dr. Petru ȘTEFEA

Director Departament Management,
Conf. univ. dr. Marius PANTEA

Director Resurse umane,
Bogdan ALDEA