

REGULAMENT DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE DIRECȚIA RELAȚII INTERNAȚIONALE

Elaborat:	Andra-Mirona Stan-Dragotesc	Semnătura
Aviz DRU:	Bogdan Aldea	Semnătura
Aviz juridic:	Nadia Topai	Semnătura
Aviz control intern managerial	Daniela Haș	Semnătura
Avizat:	Consiliul de Administrație al UVT	Hotărâre nr. .../ Data ...
Intrat în vigoare prin H.S. nr. ... din data ...		

CAPITOLUL I – Dispoziții generale

Art. 1 Direcția de Relații Internaționale (DRI) are rolul de a coordona și susține activitățile din cadrul Universității de Vest din Timișoara (UVT) orientate în direcția îndeplinirii obiectivelor strategice de internaționalizare ale UVT ca instituție de învățământ superior și cercetare de renume la nivel național, regional, european și global.

Art. 2 Prezentul document reglementează **organizarea și funcționarea** Direcției de Relații Internaționale. El trebuie interpretat și aplicat în concordanță cu legislația, politicile și regulamentele instituționale și se completează cu actele normative aferente activităților specifice.

Art. 3 Definiții

Internaționalizarea învățământului superior = Procesul intenționat de a integra o dimensiune globală, interculturală sau internațională în scopul, funcțiile și modul de livrare al educației superioare, pentru a crește calitatea educației și cercetării pentru toți studenții și personalul, dar și pentru a dezvolta contribuții semnificative în societate (Hans de Wit et al., 2015).

Mobilitate internațională (*incoming/outgoing*) = Mobilitate realizată în cadrul unui acord bilateral între două instituții de învățământ superior partenere, cu scopul dezvoltării profesionale și personale prin accesarea unei experiențe de învățare cu caracter internațional, pe fluxul spre UVT (*incoming*) sau dinspre UVT (*outgoing*).

Student internațional *degree-seeking/ credit-seeking* = Student internațional care parcurge la UVT un program de studii complet în vederea obținerii unei diplome, respectiv un program de studii parțial, pe perioadă limitată (de exemplu, un semestru sau un an) în vederea obținerii unor credite ECTS.

Memorandum of Understanding (MoU) = acord bilateral între două instituții (de învățământ superior, din țări diferite) semnat în vederea dezvoltării sau adâncirii cooperării în domeniile educației și cercetării.

European Universities Initiative = Inițiativă a Comisiei Europene de a facilita crearea unor alianțe transnaționale de universități europene care să transforme învățământul superior european și să îl facă mai competitiv la nivel global prin dezvoltarea unor perspective noi asupra educației, cercetării, rolului universităților în societate.

UNITA = Alianță de universități europene fondată în 2020, cu UVT instituție membră fondatoare, susținută de Comisia Europeană în cadrul *European Universities Initiative*.

Internaționalizare „acasă” = Procesul de integrare a unei dimensiuni internaționale în toate sferile de activitate din universitate, de la curiculă, la interacțiunile dintre studenți și cadre didactice, sau la subiecte de cercetare ori inovare în domeniile educației și cercetării, cu scopul de a oferi experiențe internaționale tuturor studenților și membrilor personalului.

CAPITOLUL II – Misiune și obiective

Art. 4 Misiunea

Misiunea Direcției de Relații Internaționale a Universității de Vest din Timișoara constă în integrarea dimensiunii internaționale la nivelul tuturor domeniilor prioritare ale UVT, în raport cu liniile strategice de dezvoltare ale instituției și cu strategia de internaționalizare a Universității.

Art. 5 Obiective generale

Obiectivele generale ale DRI sunt conforme cu politica de dezvoltare instituțională a UVT în ceea ce privește cooperarea internațională la nivel local, regional, național, european și global:

- Contribuția la dialogul național, european și global în ceea ce privește potențialul transformator ale internaționalizării universităților prin dezvoltarea constantă a strategiei de internaționalizare și corelarea ei cu prioritățile instituționale, dar și cu trendurile din domeniu, precum și prin promovarea UVT și a modelelor de bune practici ale Universității de Vest din Timișoara în acest domeniu.
- Implementarea acțiunilor programului ERASMUS+ și a altor programe de mobilități la UVT și creșterea numărului de mobilități în acord cu obiectivele Comisiei Europene, respectiv ale UVT.
- Creșterea capacității instituționale a UVT în vederea atragerii de studenți și lectori internaționali, precum și de conectare la Diaspora, prin susținerea eforturilor UVT de internaționalizare a curriculei și a cercetării.
- Integrarea UVT în alianța de universități europene UNITA și integrarea dimensiunii UNITA în toate liniile strategice de dezvoltare ale UVT. Coordonarea activităților UNITA din cadrul UVT.
- Creșterea capacității instituționale a UVT prin susținerea activităților comunității UVT (facultăți, cadre didactice, cercetători, personal administrativ, studenți) din sfera internaționalizării, „acasă” sau în străinătate.

Art. 6 Obiective specifice

Obiectivele specifice ale DRI sunt conforme cu și derivă din cele cinci obiective generale ale Direcției:

- Contribuția la dialogul național, european și global în ceea ce privește potențialul transformator ale internaționalizării universităților prin dezvoltarea constantă a strategiei de internaționalizare și corelarea ei cu prioritățile instituționale, dar și cu trendurile din domeniu, precum și prin promovarea UVT și a modelelor de bune practici ale Universității de Vest din Timișoara în acest domeniu.
 - a) Coordonarea, implementarea și promovarea activităților de internaționalizare din Universitatea de Vest din Timișoara în colaborare cu prorectorul de resort și facultățile UVT.
 - b) Implementarea viziunii de universitate europeană în colaborare cu Alianța de Universități Europene UNITA și structurile interne și externe relevante de la nivel local, regional, național și european.
 - c) Gestionarea portofoliului de afilieri ale UVT la rețele universitare internaționale și a celui de acorduri bilaterale de tip Memorandum of Understanding, precum și susținerea activităților ce derivă din acestea.
- Implementarea acțiunilor programului ERASMUS+ și a altor programe de mobilități la Universitatea de Vest din Timișoara, precum și creșterea numărului de mobilități în acord cu obiectivele Comisiei Europene.
 - a) Gestionarea portofoliului de acorduri bilaterale ERASMUS+ și a celui de proiecte ERASMUS+ implementate de Universitatea de Vest din Timișoara în colaborare cu facultățile UVT.
 - b) Scrierea, implementarea și raportarea proiectelor de mobilități internaționale la UVT cu parteneri din cadrul programului ERASMUS+. Asigurarea accesului tuturor grupurilor-țintă din UVT (studenți, cadre didactice și personal administrativ) la toate tipurile de mobilități *outgoing* posibile conform Ghidului ERASMUS+ și oferirea de suport beneficiarilor de mobilități *incoming* la UVT.
 - c) Promovarea oportunităților programului ERASMUS+ și oferirea de suport în vederea atingerii obiectivelor Comisiei Europene privind mobilitatea studenților și cadrelor didactice.
- Creșterea capacității instituționale a UVT în vederea atragerii de studenți și lectori internaționali, precum și de conectare la Diaspora, prin susținerea eforturilor UVT de internaționalizare a curriculei și a cercetării.
 - a) Susținerea facultăților UVT în dezvoltarea și promovarea programelor de studii organizate într-o limbă străină, programelor de studii cu diplomă dublă sau multiplă, programelor de studii cu diplomă comună/ europeană sau a altor

- tipuri de programe de studii cu caracter internațional (de exemplu, școli de vară etc).
- b) Coordonarea recrutării și admiterii de studenți internaționali *degree-seeking*, din state UE sau state terțe UE.
 - c) Internaționalizarea resursei umane la UVT prin atragerea de lectori și cercetători internaționali, fie prin programe/ acorduri guvernamentale, fie prin programul *Visiting@UVT*. Creșterea capacității instituționale prin conectarea UVT la alumni internaționali și Diaspora.
- Integrarea UVT în alianța de universități europene UNITA și integrarea unei dimensiuni UNITA în toate liniile strategice de dezvoltare ale UVT. Coordonarea activităților UNITA din cadrul UVT.
 - a) Coordonarea proiectelor/ activităților UNITA dezvoltate și implementate sub umbrela *European Universities Initiative*. Promovarea oportunităților oferite de alianță grupurilor-țintă din UVT: studenți, cadre didactice, cercetători, personal administrativ.
 - b) Coordonarea rețelei RO European Universities și implicarea UVT în inițiative și acțiuni de la nivel local, regional, național și european în ceea ce privește alianțele de universități europene.
 - c) Asigurarea serviciilor de consiliere/ consultanță/ suport pentru dezvoltarea de inițiative/ acțiuni/ proiecte/ programe/ servicii conectate la liniile principale de acțiune UNITA. Facilitarea integrării UVT în UNITA și corelării politicilor UVT cu cele ale alianței.
 - Creșterea capacității instituționale a UVT prin promovare internațională și susținerea activităților comunității UVT din sfera internaționalizării, „acasă” sau în străinătate.
 - a) Dezvoltarea și implementarea de acțiuni din sfera „internaționalizării acasă” împreună cu facultățile, Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat, cadrele didactice, cercetătorii, personalul administrativ și studenții UVT, în vederea oferirii unor experiențe internaționale unui procent cât mai mare de persoane din comunitatea UVT.
 - b) Oferirea de suport în vederea participării la evenimente internaționale în vederea reprezentării UVT în străinătate, precum și organizarea de evenimente internaționale la UVT în vederea promovării UVT, a orașului Timișoara și a învățământului românesc.
 - c) Creșterea capacității instituționale a UVT prin promovarea la nivel internațional a Universității și atragerea de resurse externe pentru internaționalizare.

CAPITOLUL III – Documente de referință

Art. 7 Legislație primară

- (1) Legea învățământului superior 199/2023.
- (2) Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 387/07.05.2018.
- (3) Ghidul ERASMUS+, cu actualizările anuale.
- (4) Ordinul Ministrului Educației și Cercetării nr. 4284/07.06.2005.
- (5) Ordinul Ministrului Educației și Cercetării Științifice privind funcționarea birourilor ERASMUS+ în cadrul instituțiilor de învățământ superior acreditate și stabilirea atribuțiilor acestora nr. 4238/17.06.2015.

Art. 6 Reglementări interne

- (1) Carta Universității de Vest din Timișoara.
- (2) Planul strategic de dezvoltare instituțională a Universității de Vest din Timișoara.
- (3) Hotărârea Senatului din data de 25.07.2024 privind aprobarea modificărilor organigramei de structură a UVT.
- (4) Acordurile de parteneriat nr. 101004082 (2020-2023) și 101124853 (2023-2027) încheiat în cadrul alianței de universități europene UNITA.
- (5) Strategia de cooperare internațională a UVT.

În cazul în care legislația se modifică sau apar noi norme, atât la nivel național, cât și intern, acestea vor prevala asupra prevederilor din prezentul regulament. Normele noi vor fi aplicabile chiar și în situațiile în care contravin celor enumerate în acest regulament.

CAPITOLUL IV – Structură și organizare

Art. 7 Direcția de Relații Internaționale este organizată ca o Direcție ce include două Servicii (dintre care unul ce cuprinde două compartimente) și funcționează în subordinea directă a prorectorului responsabil cu domeniul Relațiilor Internaționale.

❖ Direcția de Relații Internaționale:

- Serviciul de Parteneriate Globale și Studenți Internaționali
- Serviciul Cooperare Europeană:

- Compartimentul ERASMUS+
- Compartimentul UNITA

Art. 8 Conducerea operativă a Direcției de Relații Internaționale este asigurată de un Director, angajat pe baza unui concurs sau numit pe o perioadă determinată până la ocuparea postului prin concurs. Directorul ia decizii strategice în consultare cu prorectorul de resort și asigură implementarea obiectivelor stabilite, răspunzând de acestea.

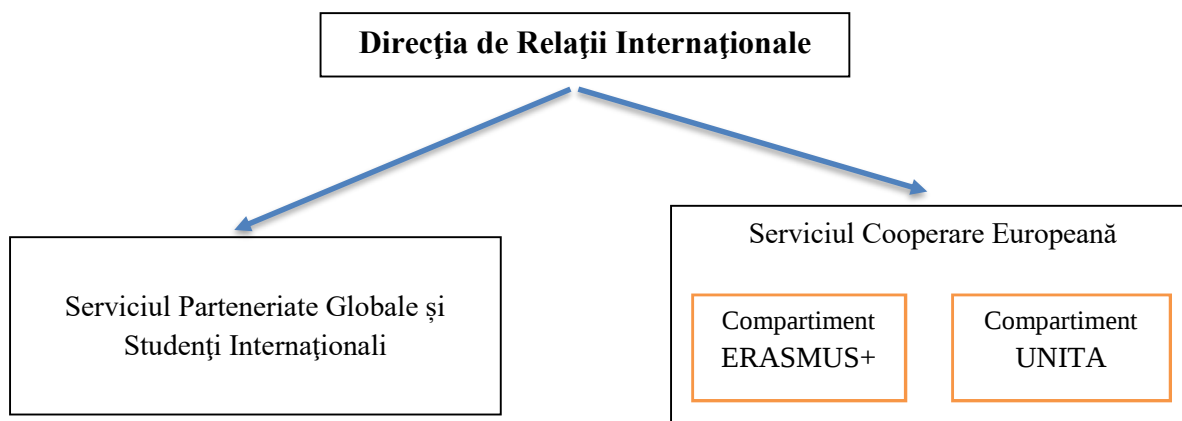
Conducerea operativă a fiecăruia dintre cele două servicii este asigurată de câte un șef de serviciu, fiecare având atribuții specifice. Șefii de serviciu sunt angajați pe baza unui concurs sau numiți pe o perioadă determinată până la ocuparea posturilor prin concurs. Ei coordonează activitățile din cadrul serviciilor respective.

Art. 9 Conformitatea desfășurării activității Direcției de Relații Internaționale este asigurată de Prorectorul responsabil cu domeniul Relațiilor Internaționale, pe baza Raportului anual întocmit de către Director. Conformitatea desfășurării activității celor două Servicii este asigurată de Directorul DRI, pe baza unor raportări periodice întocmite de către angajații care ocupă funcția de Șef Serviciu.

Art. 10 Structură organizațională

Direcția de Relații Internaționale este organizată ca o Direcție ce include două Servicii (dintre care unul ce cuprinde două compartimente), cu următoarea structură organizațională și de personal:

- ❖ Direcția de Relații Internaționale:
 - Serviciul Parteneriate Globale și Studenți Internaționali
 - Serviciul Cooperare Europeană:
 - Compartimentul ERASMUS+
 - Compartimentul UNITA



Art. 11 Principiile generale ce guvernează activitatea Direcției de Relații Internaționale sunt cel al transparenței, profesionalismului, echității și nediscriminării la locul de muncă și în raport cu beneficiarii activităților echipei DRI, respectând drepturile și libertățile fundamentale ale omului și prevederile legale în vigoare. În desfășurarea activităților specifice, personalul DRI respectă normele de etică și deontologie profesională, prevederile Cartei Universitare și ale regulamentelor elaborate pe baza acesteia.

CAPITOLUL V – Relaționarea internă și externă

Art. 12 Relații Interne:

Tipuri de relații cu alte structuri:

- Relații ierarhice, de subordonare: Prorector Internaționalizare, Rețele Universitare și Relația cu Instituțiile Europene, Rector UVT.
- Relații funcționale: structurilor administrative ale UVT.
- Relații de colaborare: facultățile UVT, Prorectori UVT.

Art. 13 Relații Externe:

- Comisia Europeană, în mod specific DG EAC.
- Alte instituții ale Uniunii Europene.
- Ministerul Educației – Direcția Generală Relații Internaționale și Afaceri Europene, Centrul Național pentru Recunoașterea și Echivalarea Diplomelor.
- Ministerul Afacerilor Externe.
- Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale.
- Alianța de universități europene UNITA și alte alianțe de universități europene.
- Structuri descentralizate ale statului român.
- Misiuni diplomatice din țară și din străinătate.

CAPITOLUL VI – Atribuții, responsabilități și indicatori de performanță

Art. 14 Atribuțiile generale ale Direcției de Relații Internaționale derivă din obiectivele generale ale acesteia:

- Contribuie la dialogul național, european și global în ceea ce privește potențialul transformator ale internaționalizării universităților prin dezvoltarea constantă a strategiei de internaționalizare și corelarea ei cu prioritățile instituționale, dar și cu tendințele din domeniu, precum și prin promovarea UVT și a modelelor de bune practici ale Universității de Vest din Timișoara în acest domeniu. Coordonează, implementează și promovează activitățile de internaționalizare din Universitatea de Vest din Timișoara în colaborare cu prorectorul de resort și facultățile UVT. Implementează viziunea de universitate europeană în colaborare cu Alianța de Universități Europene UNITA și structurile interne și externe relevante de la nivel local, regional, național și european.
- Implementează acțiunile programului ERASMUS+ și a altor programe de mobilități la Universitatea de Vest din Timișoara, și asigură creșterea numărului de mobilități în acord cu obiectivele Comisiei Europene, respectiv ale UVT.
- Asigură creșterea capacității instituționale a UVT în vederea atragerii de studenți și lectori internaționali, prin susținerea eforturilor UVT de internaționalizare a curriculei și a cercetării.
- Asigură integrarea UVT în alianța de universități europene UNITA și integrarea unei dimensiuni UNITA în toate liniile strategice de dezvoltare ale UVT. Asigură coordonarea activităților UNITA din cadrul UVT.
- Asigură creșterea capacității instituționale a UVT prin promovare internațională și susținerea activităților comunității UVT din sfera internaționalizării, „acasă” sau în străinătate.

Art. 15 Atribuțiile specifice ale Direcției de Relații Internaționale sunt împărțite în funcție de particularitățile activităților celor două Servicii și celor două Compartimente ce funcționează în cadrul DRI. Acestea derivă din obiectivele specifice ale Direcției.

Atribuțiile specifice personalului Serviciului Parteneriate Globale și Studenți Internaționali sunt:

- Gestionarea portofoliului de afilieri ale UVT la rețele universitare internaționale și a celui de acorduri bilaterale de tip Memorandum of Understanding, precum și susținerea activităților ce derivă din acestea. Activități de protocol pentru consolidarea parteneriatelor diplomatice (ambasade, consulate, institute culturale) și internaționale (instituții de învățământ superior și nu numai din străinătate) ale UVT.
- Susținerea facultăților UVT în dezvoltarea și promovarea programelor de studii organizate într-o limbă străină, programelor de studii cu diplomă dublă sau multiplă, programelor de studii cu diplomă comună/ europeană sau a altor tipuri de programe de studii cu caracter internațional (de exemplu, școli de vară etc).
- Coordonarea recrutării și admiterii de studenți internaționali *degree-seeking*, din state UE sau state terțe UE, la Universitatea de Vest din Timișoara. Implementarea

metodologiilor naționale de admitere și înscriere la studii pentru cetățenii străini și cetățenii români cu diplome obținute în străinătate și organizarea acestor procese la UVT în colaborare cu facultățile. Alcătuirea și arhivarea evidenței școlarizării studenților internaționali *degree-seeking*; asigurarea comunicării în ceea ce îi privește pe aceștia cu Serviciul pentru Imigrări, Ministerul Afacerilor Externe, Ministerul Educației- Direcția Generală Relații Internaționale și Afaceri Europene, Centrul Național pentru Recunoașterea și Echivalarea Diplomelor sau a altor instituții relevante de la nivel local și național. Consilierea cetățenilor străini care doresc să desfășoare un ciclu complet de studii universitare în cadrul UVT și asigurarea comunicării cu aceștia de la momentul aplicării lor pentru studii la UVT, până la înmatriculare, iar dacă e cazul și pe durata studiilor. Gestionarea platformelor online (studyinromania.gov.ro, educations.com, masterstudies.com, etc.) de promovare a UVT ca instituție de învățământ superior pe piața academică internațională.

- Internaționalizarea resursei umane la UVT prin atragerea de lectori și cercetători internaționali, fie prin programe/ acorduri guvernamentale, fie prin programul *Visiting@UVT* pe care îl gestionează de la promovare la integrarea lectorilor invitați.
- Creșterea capacității instituționale prin conectarea UVT la alumni internaționali și Diaspora în cadrul unor activități specifice dezvoltate în acest scop în colaborare cu alte structuri din UVT.
- Creșterea capacității instituționale a UVT prin promovarea la nivel internațional a Universității în cadrul unor evenimente cu caracter specific internaționalizării învățământului superior și atragerea de resurse externe pentru internaționalizare prin aceste acțiuni.
- Oferirea de suport în vederea participării la evenimente internaționale în vederea reprezentării UVT în străinătate (, consiliere privind logistica deplasării și finanțarea etc), precum și organizarea de evenimente internaționale la UVT în vederea promovării UVT, a orașului Timișoara și a învățământului românesc.
- Dezvoltarea și implementarea de acțiuni din sfera “internaționalizării acasă” împreună cu facultățile, Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat, cadrele didactice, cercetătorii, personalul administrativ și studenții UVT, în vederea oferirii unor experiențe internaționale unui procent cât mai mare de persoane din comunitatea UVT, de exemplu, prin proiecte de dezvoltare instituțională de tip FDI și nu numai.
- Susținerea implementării în UVT a programelor Fulbright (în colaborare cu Guvernul Statelor Unite ale Americii), DAAD (în colaborare cu Guvernul Republicii Federale Germania), CEEPUS (în colaborare cu Ministerul Educației) și programul de burse „Eugen Ionescu” (în colaborare cu AUF și Guvernul României) și a altor oportunități de internaționalizare a parcursului de dezvoltare personală și profesională a studenților și cadrelor didactice UVT.
- Diseminarea modelelor de bune practici de la UVT în mediul extern în raport cu activitățile specifice.

Atribuțiile specifice personalului Serviciului Cooperare Europeană sunt împărțite între cele două compartimente, ERASMUS+ și UNITA.

Compartimentul ERASMUS+:

- Implementarea acțiunilor programului ERASMUS+ și a altor programe de mobilități la Universitatea de Vest din Timișoara, și creșterea numărului de mobilități în acord cu obiectivele Comisiei Europene.
- Gestionarea portofoliului de acorduri bilaterale ERASMUS+ și a celui de proiecte ERASMUS+ implementate de Universitatea de Vest din Timișoara în colaborare cu facultățile UVT.
- Scrierea, depunerea, implementarea și raportarea proiectelor de mobilități internaționale la UVT cu parteneri din cadrul programului ERASMUS+. Asigurarea accesului tuturor grupurilor-țintă din UVT (studenți, cadre didactice și personal administrativ) la toate tipurile de mobilități *outgoing* posibile conform Ghidului ERASMUS+, și oferirea de suport beneficiarilor de mobilități *incoming* la UVT. Raportarea asupra proiectelor care se derulează în cadrul UVT către Ministerul Educației, Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale și alte instituții abilitate.
- Organizarea și monitorizarea mobilităților realizate prin implementarea proiectelor de mobilitate în învățământul superior pentru programele ERASMUS+ și SEE în condițiile de calitate stipulate de Carta ERASMUS pentru Învățământ Superior și conform regulilor impuse de Comisia Europeană: promovarea oportunităților de mobilități; organizarea selecțiilor; suport tehnic în procesul birocratic pentru mobilități *outgoing* de studiu (tradiționale, de scurtă durată, mixte, doctorale), practică, predare și formare; suport tehnic în procesul birocratic pentru mobilitățile *incoming* de studiu, practică, predare și formare; consilierea beneficiarilor sau potențialilor beneficiari de granturi de mobilitate; organizarea de activități de informare a beneficiarilor de granturi, atât fluxul *outgoing*, cât și fluxul *incoming*; facilitarea, pentru studenții selectați, a contactelor cu instituțiile gazdă, în timp util, pentru o bună informare asupra condițiilor de cazare și a programelor concrete de lucru; facilitarea obținerii vizelor pentru studenți și pentru personalul academic din țări terțe care efectuează o mobilitate în România, cât și pentru studenții/personalul universitar din România care efectuează o mobilitate în țări terțe, dacă este cazul, în cooperare cu Ministerul Educației; organizarea pregătirii lingvistice a participanților la mobilități, dacă este cazul; facilitarea recunoașterii rezultatelor învățării obținute în urma mobilităților pentru studenți și a echivalării perioadelor de studii/ practică în străinătate, în conformitate cu prevederile Ordinului MECTS nr. 3223/2012 și cu principiile Cartei ERASMUS pentru Învățământ Superior aprobate de Comisia Europeană; sprijinirea reintegrării studenților beneficiari, la întoarcerea din mobilitate.

- Gestionarea contractelor de finanțare încheiate cu Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEFP) pentru derularea mobilităților studenților, cadrelor didactice și personalului auxiliar.
- Monitorizarea respectării regulamentelor ERASMUS+ Outgoing și Incoming în UVT și respectarea principiilor Cartei ERASMUS.
- Sprijinirea și colaborarea cu coordonatorii ERASMUS+ de la nivelul facultăților.
- Promovarea oportunităților programului ERASMUS+ și oferirea de suport în vederea atingerii obiectivelor Comisiei Europene privind mobilitatea studenților și cadrelor didactice. Informarea potențialilor beneficiari și promotori de proiecte cu privire la oportunitățile de finanțare pentru instituții de învățământ superior, studenți, personal academic și auxiliar, prin ERASMUS+ sau SEE.
- Oferirea de suport tehnic pentru cadrele didactice și facultățile care inițiază proiecte de cooperare inter-instituțională în cadrul programului ERASMUS+, altele decât cele de mobilități.
- Implementarea programului SEE (Mecanismul Spațiului Economic European) cu toate sub-componentele sale (proiecte de mobilități, proiecte de cooperare interinstituțională etc.).
- Oferirea de suport în activitățile alianței de universități europene UNITA pentru diversele tipuri de mobilități realizate între UVT și partenerii din cadrul alianței, specifice programului ERASMUS+ sau particulare alianței UNITA.
- Diseminarea modelelor de bune practici de la UVT în mediul extern în raport cu activitățile specifice.

Compartimentul UNITA:

- Coordonarea proiectelor/ activităților UNITA dezvoltate și implementate sub umbrela *European Universities Initiative*.
- Promovarea oportunităților marca UNITA oferite de alianță grupurilor-țintă din UVT: studenți, cadre didactice, cercetători, personal administrativ.
- Coordonarea rețelei RO European Universities și implicarea UVT în inițiative și acțiuni de la nivel local, regional, național și european în ceea ce privește alianțele de universități europene.
- Gestionarea constelației UNITA la Universitatea de Vest din Timișoara. Coordonează comunicarea dintre comunitatea UVT și comunitățile universităților partenere în vederea stabilirii de grupuri de lucru și contacte pentru dezvoltarea unor inițiative complementare proiectului UNITA.
- Raportarea activităților UVT din cadrul UNITA părților interesate și promovarea modelelor de bune practici UNITA la UVT și în afară.
- Asigurarea serviciilor de consiliere/ consultanță/ suport pentru dezvoltarea de inițiative/ acțiuni/ proiecte/ programe/ servicii conectate la liniile principale de acțiune UNITA. Facilitarea integrării UVT în UNITA și corelării politicilor UVT cu cele ale alianței.

- Comunicarea cu celelalte structuri administrative UNITA de la universitățile partenere și dintre UVT și Ministerul de resort sau alte instituții centrale din domeniul învățământului superior în ceea ce privește proiectul UNITA și impactul alianțelor de universități europene asupra sistemului de învățământ superior din România sau de la nivel european.
- Diseminarea modelelor de bune practici de la UVT în mediul extern în raport cu activitățile specifice.

Art. 16 Toate sarcinile și responsabilitățile care derivă din obiectivele și specificul Direcției de Relații Internaționale se află în responsabilitatea acestei structuri, chiar dacă nu sunt specificate distinct în prezentul regulament și este responsabilitatea DRI să le gestioneze și să le implementeze în conformitate cu misiunea și obiectivele stabilite.

Art. 17 Indicatori de performanță:

Indicatori de performanță generali:

- Măsurarea gradului de eficiență a proceselor administrative și operaționale în cadrul structurii.
- Evaluarea nivelului de satisfacție al angajaților în ceea ce privește mediu de lucru, oportunități de dezvoltare, beneficii etc.
- Măsurarea calității, alocării și utilizării resurselor umane în conformitate cu obiectivele organizaționale.
- Evaluarea și menținerea unui mediu de lucru pozitiv și colaborativ.
- Măsurarea gradului de implementare și impactului programelor implementate.

Indicatori de performanță specifici, în conformitate cu obiectivele specifice ale DRI:

- Creșterea numărului de acorduri bilaterale comprehensive cu parteneri strategici de la nivel global și a numărului de afilieri ale UVT la asociații internaționale de prestigiu în domeniul învățământului superior. Creșterea numărului de acțiuni și activități organizate sub umbrela acestor acorduri și afilieri la UVT.
- Creșterea numărului de mobilități ERASMUS+, nu numai ale studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor UVT în străinătate, ci și ale studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor internaționali la UVT. Creșterea calității acestor mobilități.
- Creșterea numărului de proiecte ERASMUS+, altele decât cele de mobilități, la UVT.
- Creșterea numărului de studenți internaționali *degree-seeking* la Universitatea de Vest din Timișoara; implicit, contribuția DRI la creșterea numărului de programe de studii internaționale (diplomă dublă/ multiplă/ comună, cu predare în limbi străine), organizarea de activități de marketing international și recrutare și dezvoltarea bazei de

date și a acțiunilor dedicate alumnilor internaționali și Diasporei, împreună cu alte structuri din UVT.

- Creșterea numărului de participanți în cadrul programului *Visiting@UVT* și a numărului de lectori internaționali.
- Creșterea numărului de participări ale reprezentanților UVT la evenimente internaționale din străinătate și a celui de evenimente internaționale organizate la UVT.
- Creșterea capacității instituționale din sfera internaționalizării (proiecte FDI, proiecte ERASMUS+ altele decât cele de mobilități etc).
- Creșterea numărului de beneficiari din comunitatea UVT ai inițiativelor marca UNITA.
- Atingerea indicatorilor asumați prin proiectele UNITA și asigurarea unui rol remarcabil al UVT în contextul oferit de alianțele de universități europene la nivel național și european.

CAPITOLUL VII – Dispoziții finale

Art. 18. La data intrării în vigoare a prezentului Regulament își încetează valabilitatea orice dispoziție contrară acestuia.