

**UNIVERSITÉ DE L'OUEST DE TIMISOARA**  
FACULTÉ D'ÉCONOMIE ET D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES  
Programme d'étude : Management  
Domaine fondamental : sciences sociales  
Science : économie  
Domaine de licence : Management  
Durée des études : 3 ans  
Forme d'enseignement : fréquence

**MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE**

Valable à partir de l'année académique:  
2019 - 2020

**Annexe no. 1**

# **PLAN D'ENSEIGNEMENT**

## **2019-2020**

*Programme de licence MANAGEMENT (en français)*

*Le domaine fondamental SCIENCES SOCIALES*

*La branche de la science SCIENCES ECONOMIQUES*

*Domaine de licence : Management*

*Faculté d'économie et d'administration des affaires*

*Durée des études 3 ans*

*Forme d'éducation : fréquence (IF)*

*(Fréquence (IF) / basse fréquence (IFR) / à distance (ID))*

**UNIVERSITÉ DE L'OUEST DE TIMISOARA**  
FACULTÉ D'ÉCONOMIE ET D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES  
Programme d'étude : Management  
Domaine fondamental : sciences sociales  
Science : économie  
Domaine de licence : Management  
Durée des études : 3 ans  
Forme d'enseignement : fréquence

**MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE**

Valable à partir de l'année académique:  
2019 - 2020

## **1. OBJECTIFS DE FORMATION ET COMPETENCES**

L'objectif général du programme d'études Management est la formation d'économistes, futurs dirigeants, orientée vers l'excellence, l'efficacité et la rentabilité des entreprises.

Les objectifs et le profil de compétences développés conformément aux besoins identifiés sur le marché du travail et au cadre national des certifications sont résumés ci-dessous et détaillés dans les fiches des disciplines du programme.

*Les objectifs spécifiques sont :*

- ✓ Le développement des compétences / connaissances professionnelles, économiques et de gestion de base, l'accent étant mis sur l'acquisition de concepts, de techniques, de méthodes et d'outils de gestion de la performance ;
- ✓ Le développement des qualités personnelles telles que : compétences analytiques, intuitives, créatives, de communication, résolution de situations de crise, identification et exploitation des opportunités ;
- ✓ Développer des valeurs spécifiques pour la gestion de la performance : attitudes et comportements proactifs, responsabilité, prise de risque, action durable, orientation vers les résultats, fair-play, travail d'équipe.

*Compétences professionnelles (selon les grilles RNCIS)*

- Identification, analyse et gestion des éléments qui définissent l'environnement interne et externe de l'organisation via le diagnostic et l'analyse SWOT ;
- Elaboration et mise en œuvre des stratégies et politiques de l'organisation
- Développement et mise en œuvre du système de gestion et de ses sous-systèmes (allocation et réallocation des ressources et des activités)
- Identification, sélection et utilisation des méthodes de prévision, d'organisation, de coordination, de formation et de contrôle-évaluation
- Création, adoption et mise en œuvre de décisions pour des organisations de petite complexité (dans son ensemble ou sur une composante)
- Utilisation de bases de données, d'informations et de connaissances dans l'application de méthodes, de techniques et de procédures de gestion.

*Compétences transversales (selon les grilles RNCIS)*

- Appliquer les principes, normes et valeurs de l'éthique professionnelle dans le cadre de sa propre stratégie de travail rigoureux, efficace et responsable
- Identifier les rôles et les responsabilités dans une équipe multi-spécialisée et appliquer des techniques efficaces de relation et de travail au sein de l'équipe
- Identifier les opportunités de formation continue et la mise en œuvre efficace de ressources et techniques d'apprentissage pour leur propre développement

## **2. ASSURER LA FLEXIBILITE DE LA FORMATION. CONDITIONS**

La flexibilité du programme d'études est assurée par des disciplines optionnelles, des disciplines facultatives et des disciplines complémentaires.

**Les disciplines au choix (optionnelles)** sont proposées pour les semestres 3 à 6 et sont regroupées dans des

## UNIVERSITÉ DE L'OUEST DE TIMISOARA

FACULTÉ D'ÉCONOMIE ET D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES

Programme d'étude : Management

Domaine fondamental : sciences sociales

Science : économie

Domaine de licence : Management

Durée des études : 3 ans

Forme d'enseignement : fréquence

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE

Valable à partir de l'année académique:  
2019 - 2020

packages optionnels, qui complètent le parcours de spécialisation de l'étudiant. Le choix du parcours est fait par l'étudiant, avant le début de l'année académique à laquelle appartiennent les semestres contenant les disciplines ou les packages de disciplines optionnelles.

**Les disciplines facultatives** sont proposées pour les semestres 1 à 6 par le département ou la faculté qui gère le programme d'études, mais peuvent également être choisies parmi les packages proposés par d'autres facultés.

L'organisation des cours pour les **disciplines complémentaires** : dans le plan d'enseignement de chaque programme de licence, seuls les modules et le nombre d'heures correspondant sont enregistrés, et le nom de la discipline sera enregistré dans le registre des inscriptions selon l'option de l'étudiant, à partir de la liste des disciplines complémentaires approuvée par le Sénat de l'Université et disponible sur le site web (www.uvt.ro). Cela comprend les disciplines complémentaires proposées par les facultés conformément au "**Règlement relatif à l'élaboration des plans d'enseignement des programmes d'études de l'UVT**" :

- module A (mathématiques et sciences naturelles);
- module B (sciences sociales);
- module C (arts et sciences humaines).

La procédure à suivre pour mener les activités d'enseignement pour les disciplines optionnelles et complémentaires et pour enregistrer les notes / qualifications dans le supplément au diplôme est présentée dans le **Règlement d'activité professionnelle des étudiants** et dans le "**Règlement relatif à l'élaboration des plans d'enseignement des programmes d'études de l'UVT**".

### 3. CONDITIONS D'INSCRIPTION POUR LA PROCHAINE ANNÉE D'ÉTUDES. CONDITIONS POUR PROMOUVOIR UNE ANNÉE D'ÉTUDE

Les conditions d'inscription pour l'année suivante, les conditions de participation aux modules de cours avancés, les conditions de promotion figurent dans le **Règlement relatif à l'activité professionnelle des étudiants**.

### 4. EXAMEN DE LICENCE

La période de préparation du mémoire de licence : à partir de l'avant-dernier semestre d'études.

Finalisation du mémoire de licence : dans le dernier semestre d'études.

La période de soutien du mémoire de licence : lors de la session de juin-juillet de la dernière année d'études.

Nombre de crédits pour soutenir le mémoire de licence : 10 crédits (en plus des 180).

**UNIVERSITÉ DE L'OUEST DE TIMISOARA**

FACULTÉ D'ÉCONOMIE ET D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES

Programme d'étude : Management

Domaine fondamental : sciences sociales

Science : économie

Domaine de licence : Management

Durée des études : 3 ans

Forme d'enseignement : fréquence

**MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE**Valable à partir de l'année académique:  
2019 - 2020**5. PLAN D'ENSEIGNEMENT****Ière Année  
2019-2020**

| No.  | Spécification  | C1    | C2 | Code de la discipline | Ier Semestre |    |   |   |     |      | IIème Semestre |    |   |     |      |    |
|--|--|-------|----|-----------------------|--------------|----|---|---|-----|------|----------------|----|---|-----|------|----|
|  |  |       |    |                       | C            | S  | L | P | V   | Cr   | C              | S  | L | P   | V    | Cr |
| <b>Disciplines fondamentales</b>               |  |       |    |                       |              |    |   |   |     |      |                |    |   |     |      |    |
| 1.   | MICROECONOMIE  | DF    | DI | MF1TC1101             | 2            | 2  |   |   | E   | 6    |                |    |   |     |      |    |
| 2.   | INFORMATIQUE ECONOMIQUE  | DF    | DI | MF1TC1102             | 2            | 2  |   |   | E   | 6    |                |    |   |     |      |    |
| 3.   | MATHEMATIQUES APPLIQUEES A L'ECONOMIE                              | DF    | DI | MF1TC1103             | 2            | 1  |   |   | E   | 6    |                |    |   |     |      |    |
| 4.   | BASES DE LA COMPTABILITE   | DF    | DI | MF1TC1104             | 2            | 2  |   |   | E   | 6    |                |    |   |     |      |    |
| 5.   | DROIT DES AFFAIRES   | DF    | DI | MF1TC1105             | 2            | 1  |   |   | E   | 4    |                |    |   |     |      |    |
| 6.   | MACROECONOMIE  | DF    | DI | MF1TC1201             |              |    |   |   |     |      | 2              | 2  |   | E   | 6    |    |
| 7.   | FINANCES PUBLIQUES   | DF    | DI | MF1TC1202             |              |    |   |   |     |      | 2              | 2  |   | E   | 6    |    |
| 8.   | STATISTIQUE  | DF    | DI | MF1TC1203             |              |    |   |   |     |      | 2              | 2  |   | E   | 5    |    |
| <b>Disciplines du domaine/spécialisées</b>     |  |       |    |                       |              |    |   |   |     |      |                |    |   |     |      |    |
| 1.   | COMPTABILITE FINANCIERE  | DD/DS | DI | MF1TC1204             |              |    |   |   |     |      | 2              | 2  |   | E   | 6    |    |
| 2.   | ECONOMIE DE L'ENTREPRISE   | DD/DS | DI | MF1TC1205             |              |    |   |   |     |      | 2              | 2  |   | E   | 5    |    |
| <b>Discipline complémentaires</b>              |  |       |    |                       |              |    |   |   |     |      |                |    |   |     |      |    |
| 1.   | ROUMAIN/ANGLAIS POUR LES AFFAIRES ET LA CORRESPONDANCE COMMERCIALE | DC    | DI | MF1TC1106             | 1            | 2  |   |   | C   | 2    |                |    |   |     |      |    |
| 2.   | ROUMAIN/ANGLAIS POUR LES AFFAIRES ET LA CORRESPONDANCE COMMERCIALE | DC    | DI | MF1TC1206             |              |    |   |   |     |      | 1              | 1  |   | C   | 2    |    |
| 3.   | EDUCATION PHYSIQUE   | DC    | DI | MF1TC1107             |              |    |   | 1 | P/N | 1    |                |    |   |     |      |    |
| 4.   | EDUCATION PHYSIQUE   | DC    | DI | MF1TC1207             |              |    |   |   |     |      |                |    | 1 | P/N | 1    |    |
|  | TOTAL  |       |    |                       | 11           | 10 |   | 1 |     | 30+1 | 11             | 11 |   | 1   | 30+1 |    |
| NOMBRE TOTAL D'HEURES FACULTATIVES PAR SEMAINE |  |       |    |                       | <b>22</b>    |    |   |   |     |      | <b>23</b>      |    |   |     |      |    |

**UNIVERSITÉ DE L'OUEST DE TIMISOARA**

FACULTÉ D'ÉCONOMIE ET D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES

Programme d'étude : Management

Domaine fondamental : sciences sociales

Science : économie

Domaine de licence : Management

Durée des études : 3 ans

Forme d'enseignement : fréquence

**MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE**

 Valable à partir de l'année académique:  
2019 - 2020

**IIème Année  
2020-2021**

| No.  | Spécification                                 | C1    | C2 | Code de la discipline | Ier Semestre   |    |   |   |     |      | IIème Semestre |    |      |   |     |      |
|--|---|-------|----|-----------------------|----------------|----|---|---|-----|------|----------------|----|------|---|-----|------|
|  |   |       |    |                       | C              | S  | L | P | V   | Cr   | C              | S  | L    | P | V   | Cr   |
| <b>Disciplines fondamentales</b>               |   |       |    |                       |                |    |   |   |     |      |                |    |      |   |     |      |
| 1.   | ETHIQUE DES AFFAIRES                          | DF    | DI | MF1TC2101             | 2              | 1  |   |   | E   | 4    |                |    |      |   |     |      |
| 2.   | MARKETING                                     | DF    | DI | MF1TC2103             | 2              | 2  |   |   | E   | 5    |                |    |      |   |     |      |
| 3.   | MANAGEMENT                                    | DF    | DI | MF1TC2104             | 2              | 2  |   |   | E   | 5    |                |    |      |   |     |      |
| 4.   | ECONOMETRIE                                   | DF    | DI | MF1TC2105             | 2              | 1  |   |   | E   | 5    |                |    |      |   |     |      |
| <b>Disciplines du domaine/spécialisées</b>     |   |       |    |                       |                |    |   |   |     |      |                |    |      |   |     |      |
| 1.   | BASES DE DONNEES                              | DD/DS | DI | MF1TC2102             | 2              | 2  |   |   | E   | 5    |                |    |      |   |     |      |
| 2.   | MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES            | DD/DS | DI | MF1M2201              |                |    |   |   |     |      | 2              | 2  |      |   | E   | 5    |
| 3.   | COMPORTEMENT ORGANISATIONNEL                  | DD/DS | DI | MF1M2202              |                |    |   |   |     |      | 2              | 1  |      |   | E   | 4    |
| 4.   | MANAGEMENT FINANCIER DE L'ENTREPRISE          | DD/DS | DI | MF1M2203              |                |    |   |   |     |      | 2              | 2  |      |   | E   | 5    |
| 5.   | MANAGEMENT DES OPERATIONS ET DE LA PRODUCTION | DD/DS | DI | MF1M2204              |                |    |   |   |     |      | 2              | 1  |      |   | E   | 4    |
| 6.   | PREVISION ECONOMIQUE                          | DD/DS | DI | MF1M2205              |                |    |   |   |     |      | 2              | 1  |      |   | E   | 4    |
| 7.   | STAGE DE PRATIQUE                             | DD/DS | DI | MF1M2208              |                |    |   |   | C   |      |                |    | 90 h |   | C   | 3    |
| 8.   | FISCALITE                                     | DD/DS | DO | MF1TC2108             | 2              | 2  |   |   | E   | 4    |                |    |      |   |     |      |
|  | AFFAIRES INTERNATIONALES                      | DD/DS | DO | MF1TC2109             | 2              | 2  |   |   | E   | 4    |                |    |      |   |     |      |
|  | LES INSTITUTIONS ET L'ECONOMIE DE L'UE        | DD/DS | DO | MF1TC2110             | 2              | 2  |   |   | E   | 4    |                |    |      |   |     |      |
| 9.   | MANAGEMENT DES INSTITUTIONS FINANCIERES       | DD/DS | DO | MF1M2209              |                |    |   |   |     |      | 2              | 2  |      |   | E   | 3    |
|  | RECHERCHES DE MARKETING                       | DD/DS | DO | MF1M2210              |                |    |   |   |     |      | 2              | 2  |      |   | E   | 3    |
|  | MANAGEMENT DES ORGANISMES PUBLICS ET DES ONG  | DD/DS | DO | MF1M2211              |                |    |   |   |     |      | 2              | 2  |      |   | E   | 3    |
| <b>Discipline complémentaires</b>              |   |       |    |                       |                |    |   |   |     |      |                |    |      |   |     |      |
| 1.   | LANGUE ETRANGERE                              | DC    | DI | MF1TC2106             | 1              | 1  |   |   | C   | 2    |                |    |      |   |     |      |
|  | LANGUE ETRANGERE                              | DC    | DI | MF1M2206              |                |    |   |   |     |      | 1              | 1  |      |   | C   | 2    |
| 2.   | EDUCATION PHYSIQUE                            | DC    | DI | MF1TC2107             |                |    |   | 1 | P/N | 1    |                |    |      |   |     |      |
| 3.   | EDUCATION PHYSIQUE                            | DC    | DI | MF1M2207              |                |    |   |   |     |      |                |    |      | 1 | P/N | 1    |
| 4.   | DISCIPLINE TRANSVERSALE                       | DC    | DO | MF1M2212              |                |    |   |   |     |      | 2              | 2  |      |   | E   | 3    |
|  | TOTAL   |       |    |                       | 13             | 11 |   | 1 |     | 30+1 | 13             | 10 |      | 1 |     | 30+1 |
| NOMBRE TOTAL D'HEURES FACULTATIVES PAR SEMAINE |   |       |    |                       | <b>25 (21)</b> |    |   |   |     |      | <b>24 (20)</b> |    |      |   |     |      |

**III<sup>ème</sup> Année**  
**2021-2022**

| No.   | Spécification                                | C1    | C2 | Code de la discipline | Ier Semestre   |    |   |   |   |    | II <sup>ème</sup> Semestre |    |   |   |   |     |    |
|---|--|-------|----|-----------------------|----------------|----|---|---|---|----|----------------------------|----|---|---|---|-----|----|
|   |  |       |    |                       | C              | S  | L | P | V | Cr | C                          | S  | L | P | V | Cr  |    |
| <b>Disciplines du domaine/spécialisées</b>            |  |       |    |                       |                |    |   |   |   |    |                            |    |   |   |   |     |    |
| 1.  | MANAGEMENT DE L'INNOVATION                   | DD/DS | DI | MF1M3101              | 2              | 2  |   |   | E | 5  |                            |    |   |   |   |     |    |
| 2.  | MANAGEMENT DES COUTS                         | DD/DS | DI | MF1M3102              | 2              | 2  |   |   | E | 5  |                            |    |   |   |   |     |    |
| 3.  | MANAGEMENT STRATEGIQUE                       | DD/DS | DI | MF1M3103              | 2              | 2  |   |   | E | 5  |                            |    |   |   |   |     |    |
| 4.  | ANALYSE ECONOMIQUE ET FINANCIERE             | DD/DS | DI | MF1M3104              | 2              | 2  |   |   | E | 6  |                            |    |   |   |   |     |    |
| 5.  | MANAGEMENT DES PROJETS                       | DD/DS | DI | MF1M3105              | 2              | 2  |   |   | E | 6  |                            |    |   |   |   |     |    |
| 6.  | MANAGEMENTUL DES PMES                        | DD/DS | DI | MF1M3201              |                |    |   |   |   |    | 2                          | 2  |   | E | 6 |     |    |
| 7.  | MANAGEMENT DE LA CHAINE LOGISTIQUE           | DD/DS | DI | MF1M3202              |                |    |   |   |   |    | 2                          | 2  |   | E | 6 |     |    |
| 8.  | MANAGEMENT DES INVESTISSEMENTS               | DD/DS | DI | MF1M3203              |                |    |   |   |   |    | 2                          | 2  |   | E | 5 |     |    |
| 9.  | MANAGEMENT COMPARE                           | DD/DS | DI | MF1M3204              |                |    |   |   |   |    | 2                          | 2  |   | E | 6 |     |    |
| 10.   | SIMULATION D'AFFAIRES                        | DD/DS | DI | MF1M3205              |                |    |   |   |   |    | 2                          | 1  |   | E | 4 |     |    |
| 11.   | SYSTEMES INFORMATIQUES POUR LES AFFAIRES     | DD/DS | DO | MF1M3106              | 2              | 2  |   |   | E | 3  |                            |    |   |   |   |     |    |
|   | MANAGEMENT DES SERVICES                      | DD/DS | DO | MF1M3107              | 2              | 2  |   |   | E | 3  |                            |    |   |   |   |     |    |
|   | AUDIT INTERN                                 | DD/DS | DO | MF1M3108              | 2              | 2  |   |   | E | 3  |                            |    |   |   |   |     |    |
|   | DISCIPLINE TRANSVERSALE                      | DD/DS |    | MF1M3209              | 2              | 2  |   |   | E | 3  |                            |    |   |   |   |     |    |
| 12.   | NEUROMANAGEMENT                              | DD/DS | DO | MF1M3206              |                |    |   |   |   |    | 2                          | 2  |   | E | 3 |     |    |
|   | MANAGEMENT DE LA QUALITE TOTALE              | DD/DS | DO | MF1M3207              |                |    |   |   |   |    | 2                          | 2  |   | E | 3 |     |    |
|   | NEGOCIATION DANS LE AFFAIRES INTERNATIONALES | DD/DS | DO | MF1M3208              |                |    |   |   |   |    | 2                          | 2  |   | E | 3 |     |    |
|   | DISCIPLINE TRANSVERSALE                      | DD/DS | DO | MF1M3209              |                |    |   |   |   |    | 2                          | 2  |   | E | 3 |     |    |
| 13.   | ELABORATION DU MEMOIRE DE FIN D'ETUDES       | DD/DS | DI | MF1M3210              | 70 h           |    |   |   |   |    |                            |    |   |   |   |     | 10 |
|   | Total  |       |    |                       | 12             | 12 |   |   |   | 30 | 12                         | 11 |   |   |   | 30+ |    |
| <b>NOMBRE TOTAL D'HEURES FACULTATIVES PAR SEMAINE</b> |  |       |    |                       | <b>24 (20)</b> |    |   |   |   |    | <b>23 (19)</b>             |    |   |   |   |     |    |

**Disciplines optionnelles**  
**I<sup>ère</sup> Année**

| No. | Spécification    | C1 | C2 | Code de la discipline | Ier Semestre |   |   |        |   |    | II <sup>ème</sup> Semestre |   |   |        |   |    |
|-----|------------------|----|----|-----------------------|--------------|---|---|--------|---|----|----------------------------|---|---|--------|---|----|
|     |                  |    |    |                       | C            | S | L | P      | V | Cr | C                          | S | L | P      | V | Cr |
| 1.  | LANGUE ETRANGERE | DC | DF | MF1TC1108             |              | 2 |   |        |   | C  | 2                          |   |   |        |   |    |
| 2.  | LANGUE ETRANGERE | DC | DF | MF1TC1208             |              |   |   |        |   |    |                            | 2 |   |        | C | 2  |
| 3.  | VOLONTAIRE       | DC | DF | MF1TC1109             |              |   |   | 60 ore |   | C  | 2                          |   |   |        |   |    |
| 4.  | VOLONTAIRE       | DC | DF | MF1TC1209             |              |   |   |        |   |    |                            |   |   | 60 ore | C | 2  |

**IIème Année**

| No. | Spécification    | C1 | C2 | Code de la discipline | Ier Semestre |   |   |      |   |    | IIème Semestre |   |      |   |   |    |
|-----|------------------|----|----|-----------------------|--------------|---|---|------|---|----|----------------|---|------|---|---|----|
|     |                  |    |    |                       | C            | S | L | P    | V | Cr | C              | S | L    | P | V | Cr |
| 1.  | LANGUE ETRANGERE | DC | DF | MF1TC2111             | 1            | 1 |   |      | C | 2  |                |   |      |   |   |    |
| 2.  | LANGUE ETRANGERE | DC | DF | MF1M2212              |              |   |   |      |   |    | 1              | 1 |      |   | C | 2  |
| 3.  | VOLONTAIRE       | DC | DF | MF1TC2112             |              |   |   | 60 h | C | 2  |                |   |      |   |   |    |
| 4.  | VOLONTAIRE       | DC | DF | MF1M2213              |              |   |   |      |   |    |                |   | 60 h | C | 2 |    |

**IIIème Année**

| No. | Spécification     | C1 | C2 | Code de la discipline | Ier Semestre |   |   |      |   |    | IIème Semestre |   |      |   |   |    |
|-----|-------------------|----|----|-----------------------|--------------|---|---|------|---|----|----------------|---|------|---|---|----|
|     |                   |    |    |                       | C            | S | L | P    | V | Cr | C              | S | L    | P | V | Cr |
| 1.  | LANGUE ETRANGERE  | DC | DF | MF1M3110              | 1            | 1 |   |      | C | 2  |                |   |      |   |   |    |
| 2.  | STAGE DE PRATIQUE | DS | DF | MF1M3111              |              |   |   | 90 h | C | 2  |                |   |      |   |   |    |
| 3.  | VOLONTAIRE        | DC | DF | MF1M3112              |              |   |   | 60 h | C | 2  |                |   |      |   |   |    |
| 4.  | DISCOURS PUBLIQUE | DC | DF | MF1M3113              | 2            | 1 |   |      | C | 2  |                |   |      |   |   |    |
| 5.  | STAGE DE PRATIQUE | DS | DF | MF1M3211              |              |   |   |      |   |    |                |   | 90 h | C | 2 |    |
| 6.  | LANGUE ETRANG     | DC | DF | MF1M3212              |              |   |   |      |   |    | 1              | 1 |      |   | C | 2  |
| 16. | VOLONTAIRE        | DC | DF | MF1M3213              |              |   |   |      |   |    |                |   | 60 h | C | 2 |    |

**Légende**

**C1** = critère de contenu  
**C2** = le critère obligatoire  
**DF** = discipline fondamentales  
**DS** = discipline de spécialité  
**DI** = discipline obligatoires (imposées)  
**DD** = disciplines dans le domaine (le cas échéant)

**DC** = discipline complémentaires  
**DO** = discipline a option  
**DF** = discipline facultative  
**CP** = compétence professionnelle  
**CT** = compétence transversale  
**P/N** = promu / non promu  
**V** = forme d'évaluation

**OBSERVATION** : Afin de mettre en évidence les disciplines qui font partie du même ensemble de cours optionnels, les cellules contenant les informations concernant le nombre d'heures, le formulaire de vérification et le nombre de crédits seront réunies, comme dans le modèle ci-dessus.

**Cod de la discipline** : <Domaine><Cycle><Spécialisation><année><semestre><nr discipline> (par exemple IIA3201 représente la discipline avec le numéro 1 (01) du 2eme semestre de la 3eme année du programme Informatique Appliquée (A) cycle de licence (1) domaine Informatique (I)); le même acronyme sera également utilisé lors de l'établissement du l'emploi de temps.

**UNIVERSITÉ DE L'OUEST DE TIMISOARA**  
 FACULTÉ D'ÉCONOMIE ET D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES  
 Programme d'étude : Management  
 Domaine fondamental : sciences sociales  
 Science : économie  
 Domaine de licence : Management  
 Durée des études : 3 ans  
 Forme d'enseignement : fréquence

**MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE**

Valable à partir de l'année académique:  
 2019 - 2020

**RECTEUR,**

Prof. univ.dr. Marilen PIRTEA

**DOYEN,**

Prof. Univ. dr. Petru ȘTEFEA

**DIRECTEUR DE DÉPARTEMENT,**

Conf. univ. dr. Valentin Partenie MUNTEANU

**COORDONATEUR DU PROGRAMME D'ETUDES,**

Conf. univ. dr. Valentin Partenie MUNTEANU

**BILAN GENERAL I**  
**(Selon le critère du contenu)**

| No.          | Discipline*                           | No. d'heures**                     |   |  | Total*** |                      | Normes ARACIS***<br>*  |
|--------------|---------------------------------------|------------------------------------|---|--|----------|----------------------|------------------------|
|              |                                       | An I                               | An II                                       | An III                                 | Heures   | %                    |                        |
| 1.           | Disciplines fondamentales             | 434 h =<br>31h/sapt.x<br>x14 sapt. | 196 h =<br>14 h/sapt.x<br>x14sapt           | 0                                      | 630 h    | 29,52 %              | 25-30%                 |
| 2.           | Disciplines de domaine/<br>spécialité | 112 h =<br>8h/sapt.x<br>x14 sapt.  | 496 h =<br>29h/sapt.x<br>x14sapt.+<br>+90 h | 728 h =<br>47 h/sapt.x<br>14sapt.+70 h | 1336 h   | 62,60%<br>PL: 3,28 % | 60-70%<br>PL: min. 3 % |
| 3.           | Disciplines complémentaires           | 84 h<br>(6h/sapt.x<br>x14 sapt.)   | 84 h<br>(6h/sapt.x<br>x14sapt.)             | 0                                      | 168 h    | 7,87 %               | 5-10%                  |
| <b>TOTAL</b> |                                       | 630 h                              | 776 h                                       | 728 h                                  | 2134 h   | <b>100%</b>          |                        |

**BILAN GENERAL II**  
**(Selon le critère obligatoire)**

| No.          | Discipline*              | Total***                                |   |  |              | Normes ARACIS****<br>% |         |
|--------------|--------------------------|---|---|--|--------------|------------------------|---------|
|              |                          | Ière Année                              | IIème Année                                 | IIIème Année                                     | Total heures |                        |         |
| 1.           | Disciplines obligatoires | 630 h =<br>(22+23) h/sapt.x<br>x14sapt. | 664 h =<br>=(21+20)h/sapt.x<br>14sapt.+90 h | 616 h =<br>(20+19) h/sapt.x<br>x14sapt + 70 h    | 1910 h       | 89,51%                 | 80-90 % |
| 2.           | Disciplines a option     | 0                                       | 112 h =<br>(4+4)h/sapt.x14sapt.             | 112 h =<br>(4+4) h/sapt.x<br>x14sapt.            | 224 h        | 10,49                  | 10-20%  |
| <b>TOTAL</b> |                          | 630 h                                   | 776 h                                       | 728 h  | 2134 h       | 100%                   |         |
| 3.           | Disciplines Facultatives | 176 h<br>(4h/sapt.x<br>x14sapt.+120 h)  | 176 h<br>(4h/sapt.x<br>x14sapt.+120 h)      | 398 h<br>(7h/sapt.x<br>x14sapt.+<br>+180h+120 h) | 750 h        |                        |         |

**UNIVERSITÉ DE L'OUEST DE TIMISOARA**  
 FACULTÉ D'ÉCONOMIE ET D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES  
 Programme d'étude : Management  
 Domaine fondamental : sciences sociales  
 Science : économie  
 Domaine de licence : Management  
 Durée des études : 3 ans  
 Forme d'enseignement : fréquence

**MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE**

Valable à partir de l'année académique:  
 2019 - 2020

**BILAN GENERAL II**  
 (Selon le nombre d'heures de cours et de TD)

| No.  | Discipline*             | No. d'heures**      |                 |
|--|-------------------------|---------------------|-----------------|
|  |                         | Heures de TD        | Heures de cours |
| 1.   | Imposées (Obligatoires) | 958                 | 896             |
| 2.   | Option                  | 112                 | 112             |
| 3.   | FacultatIVES            | 126                 | 84              |
| <b>TOTAL</b>   |                         | <b>1.196</b>        | <b>1.092</b>    |
| Le rapport entre le nombre d'heures d'application (séminaires, laboratoires, projets, stages) et le nombre d'heures de cours |                         | <b>1,09</b>         |                 |
| Normes ARACIS***   |                         | <b>1,00 +/- 20%</b> |                 |

\* Les normes ARACIS spécifiques étant différenciées par domaines scientifiques fondamentaux, dans la colonne *Disciplines*, pour chaque programme d'études, les disciplines seront personnalisées en fonction des normes spécifiques à chaque domaine.

\*\* selon le plan d'enseignement

\*\*\* les heures résultant du plan seront enregistrées

\*\*\*\* Le respect des pondérations stipulées par les normes ARACIS spécifiques pour chaque catégorie de discipline est respecté, dans le champ fondamental respectif.

**RECTEUR,**

Prof. univ.dr. Marilen PIRTEA

**DOYEN,**

Prof. Univ. dr. Petru ŞTEFEA

**DIRECTEUR DE DÉPARTEMENT,**

Conf. univ. dr. Valentin Partenie MUNTEANU

**COORDONATEUR DU PROGRAMME D'ETUDES,**

Conf. univ. dr. Valentin Partenie MUNTEANU

**UNIVERSITÉ DE L'OUEST DE TIMISOARA**  
**FACULTÉ D'ÉCONOMIE ET D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES**  
 Programme d'étude : Management  
 Domaine fondamental : sciences sociales  
 Science : économie  
 Domaine de licence : Management  
 Durée des études : 3 ans  
 Forme d'enseignement : fréquence

**MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE**

Valable à partir de l'année académique:  
 2019 - 2020

**Répartition des crédits par compétences (tableaux RNCIS - grille 1)**

**Ière Année**

| Nr.crt. | Disciplina                              | Semestre | Nr. crédits | Compétences professionnelles |     |     |     |     |     | Compétences transversales |     |     |
|---------|---|----------|-------------|------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|---------------------------|-----|-----|
|         |   |          |             | CP1                          | CP2 | CP3 | CP4 | CP5 | CP6 | CT1                       | CT2 | CT3 |
| 1.      | MICROECONOMIE (DF)                      | 1        | 6           | 4                            |     |     |     | 1   | 1   |                           |     |     |
| 2.      | INFORMATICA ECONOMICA                   | 1        | 6           |                              |     | 3   |     | 3   |     |                           |     |     |
| 3.      | MATEMATICA APLICATA IN ECONOMIE         | 1        | 6           | 4                            |     | 1   |     | 1   |     |                           |     |     |
| 4.      | BAZELE CONTABILITATII                   | 1        | 6           | 3                            |     | 3   |     |     |     |                           |     |     |
| 5.      | DREPTUL AFACERILOR                      | 1        | 4           | 4                            |     |     |     |     |     |                           |     |     |
| 6.      | MACROECONOMIE                           | 2        | 6           | 4                            |     |     |     | 1   | 1   |                           |     |     |
| 7.      | CONTABILITATE FINANCIARA                | 2        | 6           | 3                            | 3   |     |     |     |     |                           |     |     |
| 8.      | FINANTE PUBLICE                         | 2        | 6           | 3                            | 3   |     |     |     |     |                           |     |     |
| 9.      | STATISTICA                              | 2        | 5           | 3                            |     |     |     | 1   | 1   |                           |     |     |
| 10.     | ECONOMIA INTREPRINDERII                 | 2        | 5           | 3                            |     |     |     | 1   | 1   |                           |     |     |
| 11.     | ENGLEZA/FRANCEZA/GERMANA PENTRU AFACERI | 1        | 2           |                              |     |     |     |     |     |                           |     | 2   |
| 12.     | ENGLEZA/FRANCEZA/GERMANA PENTRU AFACERI | 2        | 2           |                              |     |     |     |     |     |                           |     | 2   |
| 13.     | ED. FIZICA                              | 1        | 1           |                              |     |     |     |     |     | 1                         |     |     |
| 14.     | ED. FIZICA                              | 2        | 1           |                              |     |     |     |     |     | 1                         |     |     |

**UNIVERSITATE DE L'OUEST DE TIMISOARA**  
**FACULTÉ D'ÉCONOMIE ET D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES**  
 Programme d'étude : Management  
 Domaine fondamental : sciences sociales  
 Science : économie  
 Domaine de licence : Management  
 Durée des études : 3 ans  
 Forme d'enseignement : fréquence

**MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE**

Valable à partir de l'année académique:  
 2019 - 2020

### IIème Année

| Nr.crt. | Disciplina  | Semestre | Nr. crédits | Compétences professionnelles |     |     |     |     |     | Compétences transversales |     |     |
|---------|---|----------|-------------|------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|---------------------------|-----|-----|
|         |   |          |             | CP1                          | CP2 | CP3 | CP4 | CP5 | CP6 | CT1                       | CT2 | CT3 |
| 1.      | ETICA IN AFACERI  | 1        | 4           |                              |     |     |     |     |     | 4                         |     |     |
| 2.      | BAZE DE DATE  | 1        | 5           |                              |     |     |     |     | 5   |                           |     |     |
| 3.      | MARKETING   | 1        | 5           | 1                            | 2   | 2   |     |     |     |                           |     |     |
| 4.      | MANAGEMENT  | 1        | 5           | 1                            | 1   |     |     |     | 3   |                           |     |     |
| 5.      | ECONOMETRIE   | 1        | 5           |                              | 2   | 3   |     |     |     |                           |     |     |
| 6.      | MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE                           | 2        | 5           |                              |     | 3   | 2   |     |     |                           |     |     |
| 7.      | COMPORTAMENT ORGANIZATIONAL                             | 2        | 4           |                              | 2   | 1   |     | 1   |     |                           |     |     |
| 8.      | MANAGEMENTUL FINANCIAR AL ÎNTREPRINDERII                | 2        | 5           |                              | 1   | 3   | 1   |     |     |                           |     |     |
| 9.      | MANAGEMENTUL OPERATIUNILOR SI PRODUCTIEI                | 2        | 4           |                              |     | 4   |     |     |     |                           |     |     |
| 10.     | PREVIZIUNE ECONOMICA                                    | 2        | 4           |                              |     |     | 4   |     |     |                           |     |     |
| 11.     | ENGLEZA/FRANCEZA/GERMANA PT. AFACERI SI CORESP. COMERC. | 1        | 2           |                              |     |     |     |     |     |                           |     | 2   |
| 12.     | ENGLEZA/FRANCEZA/GERMANA PT. AFACERI SI CORESP. COMERC. | 2        | 2           |                              |     |     |     |     |     |                           |     | 2   |
| 13.     | ED. FIZICA  | 1        | 1           |                              |     |     |     |     |     |                           | 1   |     |
| 14.     | ED. FIZICA  | 2        | 1           |                              |     |     |     |     |     |                           | 1   |     |
| 15.     | PRACTICĂ DE SPECIALITATE*                               | 2        | 3           |                              |     |     | 3   |     |     |                           |     |     |
| 16.     | FISCALITATE   | 1        | 4           | 4                            |     |     |     |     |     |                           |     |     |
|         | AFACERI INTERNAȚIONALE                                  | 1        | 4           | 4                            |     |     |     |     |     |                           |     |     |
|         | INSTITUTIILE SI ECONOMIA U.E.                           | 1        | 4           | 4                            |     |     |     |     |     |                           |     |     |
| 17.     | MANAGEMENTUL INSTITUTIILOR FINANCIARE                   | 2        | 3           |                              | 1   |     |     | 2   |     |                           |     |     |
|         | CERCETARI DE MARKETING                                  | 2        | 3           |                              | 1   |     |     | 2   |     |                           |     |     |
|         | MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIILOR PUBLICE ȘI ONG-URILOR       | 2        | 3           |                              | 1   |     |     | 2   |     |                           |     |     |
|         | DISCIPLINA PACHET OPTIONAL UVT                          | 2        | 3           |                              | 1   |     |     | 2   |     |                           |     |     |

**UNIVERSITATE DE L'OUEST DE TIMISOARA**  
**FACULTÉ D'ÉCONOMIE ET D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES**  
 Programme d'étude : Management  
 Domaine fondamental : sciences sociales  
 Science : économie  
 Domaine de licence : Management  
 Durée des études : 3 ans  
 Forme d'enseignement : fréquence

**MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE**

Valable à partir de l'année académique:  
 2019 - 2020

### IIIème Année

| Nr.crt. | Disciplina                            | Semestre | Nr. crédits | Compétences professionnelles |     |     |     |     |     | Compétences transversales |     |     |
|---------|---------------------------------------|----------|-------------|------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|---------------------------|-----|-----|
|         |                                       |          |             | CP1                          | CP2 | CP3 | CP4 | CP5 | CP6 | CT1                       | CT2 | CT3 |
| 1.      | MANAGEMENTUL INOVARII                 | 5        | 5           | 5                            |     |     |     |     |     |                           |     |     |
| 2.      | MANAGEMENTUL COSTURILOR               | 5        | 5           |                              |     | 3   | 2   |     |     |                           |     |     |
| 3.      | MANAGEMENT STRATEGIC                  | 5        | 5           |                              |     | 2   | 3   |     |     |                           |     |     |
| 4.      | ANALIZA ECONOMICO – FINANCIARA        | 5        | 6           |                              | 2   |     |     | 2   | 2   |                           |     |     |
| 5.      | MANAGEMENTUL PROIECTELOR              | 5        | 6           |                              | 2   | 2   | 2   |     |     |                           |     |     |
| 6.      | MANAGEMENTUL IMM-URILOR               | 6        | 6           |                              | 2   | 1   | 1   |     | 2   |                           |     |     |
| 7.      | MANAGEMENTUL LANTULUI LOGISTIC        | 6        | 6           |                              |     | 2   | 4   |     |     |                           |     |     |
| 8.      | MANAGEMENTUL INVESTITIILOR            | 6        | 5           |                              |     | 3   |     | 2   |     |                           |     |     |
| 9.      | MANAGEMENT COMPARAT                   | 6        | 6           | 2                            |     | 2   | 2   |     |     |                           |     |     |
| 10.     | SIMULARE MANAGERIALA                  | 6        | 4           |                              | 1   | 1   |     | 2   |     |                           |     |     |
| 11.     | SISTEME INFORMATICE PENTRU AFACERI    | 5        | 3           |                              |     | 1   |     |     | 2   |                           |     |     |
|         | MANAGEMENTUL SERVICIILOR              | 5        | 3           |                              |     | 1   |     |     | 2   |                           |     |     |
|         | AUDIT INTERN                          | 5        | 3           |                              |     | 1   |     |     | 2   |                           |     |     |
|         | DISCIPLINA PACHET OPTIONAL UVV        | 5        | 3           |                              |     |     |     |     |     |                           |     | 3   |
| 12.     | NEUROMANAGEMENT                       | 6        | 3           |                              |     | 3   |     |     |     |                           |     |     |
|         | MANAGEMENTUL CALITĂȚII TOTALE         | 6        | 3           |                              |     | 3   |     |     |     |                           |     |     |
|         | NEGOCIERE ÎN AFACERILE INTERNAȚIONALE | 6        | 3           |                              |     | 3   |     |     |     |                           |     |     |
|         | DISCIPLINA PACHET OPTIONAL UVV        | 6        | 3           |                              |     | 3   |     |     |     |                           |     |     |
| 13.     | VOLUNTARIAT                           | 1        | 2           |                              |     |     |     |     |     | 1                         |     | 1   |
| 14.     | VOLUNTARIAT                           | 2        | 2           |                              |     |     |     |     |     | 1                         |     | 1   |
| 15.     | VOLUNTARIAT                           | 1        | 2           |                              |     |     |     |     |     | 1                         |     | 1   |
| 16.     | VOLUNTARIAT                           | 2        | 2           |                              |     |     |     |     |     | 1                         |     | 1   |
| 17.     | VOLUNTARIAT                           | 1        | 2           |                              |     |     |     |     |     | 1                         |     | 1   |
| 18.     | VOLUNTARIAT                           | 2        | 2           |                              |     |     |     |     |     | 1                         |     | 1   |