

**ANEXA 5**

**RAPORTUL COMISIEI DE ABILITARE CU PROPUNEREA DE  
ACCEPTARE A TEZEI DE ABILITARE INTITULATĂ:**

**PERFORMANȚA GUVERNANȚEI PUBLICE ȘI CORPORATIVE: PERSPECTIVE  
INTEGRATE ALE IMPLICAȚIILOR ASUPRA INOVĂRII TEHNOLOGICE,  
DEZVOLTĂRII DURABILE ȘI SUSTENABILITĂȚII**

propusă de doamna **LECT. UNIV. DR. ȚĂRAN ALEXANDRA MĂDĂLINA**,  
de la Universitatea de Vest din Timișoara.

Susținerea publică a tezei a avut loc în data de **08.09.2025**, orele 11<sup>00</sup>, sala P02, str.  
PESTALOZZI, nr.16 , Timisoara

Membrii comisiei de abilitare, numiți prin Decizia CSUD nr. **60 din 24.07.2025**:

**PROF.UNIV.DR. SPULBĂR CRISTI-MARCEL**  
UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA

**PROF.UNIV.DR. SABĂU-POPA CLAUDIA DIANA**  
UNIVERSITATEA DIN ORADEA

**CONF. UNIV. DR. BOȚOC FLORIN CLAUDIU**  
UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA

S-a decis ca ședința publică să fie condusă de domnul Conf. univ. dr. Boțoc Florin Claudiu.

1. ANALIZA TEZEI DE ABILITARE (puncte tari / puncte slabe)

Puncte de vedere ale fiecărui membru al comisiei:

Puncte tari:

- Abordare largă și consistentă a direcțiilor de cercetare din domeniul de cercetare vizat, utilizând metode de cercetare adecvate și riguros adaptate la obiectivele propuse.

- Rezultatele cercetării dovedesc implicarea în colaborări de cercetare internaționale și naționale.
- Remarcăm complementaritatea dintre ariile de cercetare științifică și domeniile activității didactice.
- Prezentarea a fost riguros argumentată, iar răspunsurile la întrebările formulate de membrii comisiei au fost bine argumentate.

Recomandări:

- Continuarea abordării unor direcții de cercetare relevante, în contextul noilor tehnologii digitale marcate de impactul AI.
- Creșterea numărului de studii științifice publicate în calitate de prim autor sau autor corespondent.

2. ANALIZA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE A CANDIDATULUI, în baza CV-ului, a listei de lucrări publicate și a lucrărilor semnificative atașate dosarului de abilitare

Puncte de vedere ale fiecărui membru al comisiei:

Candidata continuă preocupările științifice de la ciclul doctoral, demonstrând o consecvență a direcțiilor de cercetare.

Se remarcă o bună suprapunere între activitatea didactică și cea de cercetare, confirmată și prin preocuparea de formare continuă cu ajutorul mobilităților internaționale.

Activitatea de cercetare este derulată și în context integrat, fiind membru în proiecte de cercetare, cu echipă internațională.

Candidata este implicată în procesul de coordonare al studenților, prin lucrările de licență respectiv de disertație, articole științifice.

Lista de lucrări confirmă o activitate de cercetare semnificativă, cu 13 articole indexate Web of Science (SSCI/SCIE), dintre care 4 articole după obținerea titlului de doctor.

### 3. ANALIZA SUSȚINERII PUBLICE A TEZEI DE ABILITARE și a răspunsurilor formulate

Lista de întrebări și sinteza răspunsurilor candidatului:

Î: Între domeniile finanțelor publice și finanțelor private, care considerați mai potrivit pentru coordonarea de doctoranzi?

R: În contextul actual, finanțele private prezintă un nivel mai mare de atractivitate, confirmat și prin preferințele studenților în elaborarea de articole științifice, lucrări de diplomă.

Î: Pot fi integrate aceste modele de guvernare corporativă în noile tehnologii digitale, pentru a accelera un model de dezvoltare sustenabilă?

R: Da, ideile de cercetare au fost testate în colectivele de cercetare. Există modelul la nivel European, care ține cont de digitalizare, inclusiv prin resursele umane parte din proces, respectiv a cadrului ESG.

Î: Care sunt perspectivele viitoare de cercetare și care sunt modalitățile de integrare a acestora în atragerea și coordonarea de doctoranzi.

R: Pe lângă instrumentele clasice (burse de cercetare, mobilități), încurajarea participării la conferințe științifice, prin valorificarea resurselor existente ale Școlii Doctorale, în vederea asumării acestui demers.

Concluzii și recomandări: Sunt îndeplinite condițiile legale în vigoare, atât cantitativ, cât și calitativ.

Comisia de abilitare propune, cu unanimitate de voturi, **să i se confere** atestatul de abilitare în domeniul de doctorat Finanțe, doamnei **LECT. UNIV. DR. ȚĂRAN ALEXANDRA MĂDĂLINA**.

**PROF.UNIV.DR. SPULBĂR CRISTI-MARCEL** \_\_\_\_\_

UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA

**PROF.UNIV.DR. SABĂU-POPA CLAUDIA DIANA** \_\_\_\_\_

UNIVERSITATEA DIN ORADEA

**CONF. UNIV. DR. BOȚOC FLORIN CLAUDIU** \_\_\_\_\_

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA

*Aprobat prin HS nr. 41 din 25.09.2025*