

UNIVERSITATEA DE VEST DIN TIMIȘOARA
DOMENIUL: CONTABILITATE

Digitalizare, transformare digitală și reziliență digitală
în profesia contabilă: evoluție, involuție și revoluție
în era Industry 4.0, 5.0 și 6.0

REZUMATUL TEZEI DE ABILITARE

CANDIDAT:

DELIU Delia Carmen

Lector Dr.

Universitatea de Vest din Timișoara

2024

REZUMATUL TEZEI DE ABILITARE

Teza de abilitare intitulată “*Digitalizare, transformare digitală și reziliență digitală în profesia contabilă: evoluție, involuție și revoluție în era Industry 4.0, 5.0 și 6.0*” prezintă realizările mele profesionale, reflectând parcursul meu de dezvoltare academică și profesională, la zece ani după obținerea titlului de Doctor în Contabilitate, în anul 2014. Lucrarea evidențiază originalitatea și relevanța contribuțiilor mele academice, științifice și profesionale, consolidând fundamentul unei cariere academice și de cercetare independente și inovatoare.

Scopul principal al acestei teze de abilitare este de a analiza critic impactul profund al tehnologiilor digitale asupra profesiei contabile, explorând modul în care *digitalizarea, transformarea digitală și reziliența digitală* influențează viitorul practicilor contabile, modelând luarea deciziilor, rolul și competențele profesioniștilor contabili. Teza oferă o perspectivă amplă asupra naturii evolutive a profesiei contabile, subliniind intersecția dintre inovarea tehnologică și dimensiunile strategice, etice și operaționale ale contabilității.

Dezvoltarea rapidă a tehnologiilor digitale – precum Cyber-Physical Systems, Internet of Things, Artificial Intelligence, Machine Learning, Cloud Computing, Robotic Process Automation, Blockchain Technology, Big Data Analytics – a condus la reconfigurarea multor industrii, iar profesia contabilă nu face excepție. În acest context, *digitizarea* presupune conversia informațiilor în format digital, *digitalizarea* reprezintă integrarea pe scară largă a tehnologiilor digitale în procesele de afaceri, iar *transformarea digitală* implică schimbări sistemice profunde în modul în care profesia funcționează și generează valoare. În viitor, *reziliența digitală* va influența nu doar instrumentele utilizate de profesioniștii contabili, ci și rolurile și responsabilitățile lor. Pe măsură ce aceștia se adaptează la noi tehnologii și sisteme autonome, vor trebui să ia în considerare provocările legate de sustenabilitate și continuitatea digitală. Această transformare necesită soluții inovative care să asigure sustenabilitatea operațională pe termen lung, menținând totodată integritatea și relevanța profesiei într-o economie din ce în ce mai automatizată și digitalizată.

Prin adoptarea unei *abordări interdisciplinare*, am reunit perspective din *contabilitate, psihologie, filozofie și informatică*, poziționând astfel această cercetare în centrul dezbaterilor privind implicațiile complexe ale tehnologiilor digitale, cu accent pe impactul acestora asupra indivizilor, profesiilor și societății în ansamblu.

Punctul de plecare al tezei este ideea conform căreia digitalizarea amplifică tendințele nihiliste din societate, iar *tehnologia este strâns legată de nihilism*, influențând percepțiile noastre asupra conceptelor de „progres” și „îmbunătățire” (Gertz, 2018). În loc să vedem tehnologia ca fiind doar pozitivă sau negativă, este esențial să facem o examinare critică a modului în care dezvoltările tehnologice modelează aceste percepții și reacții, precum și implicațiile lor sociale mai largi. *Filosofia existențială a lui Nietzsche* (1874, 1883) sugerează că tehnologia contribuie la nihilism, oferind un refugiu față de responsabilitate și auto-reflecție, încurajând în schimb conformismul. O abordare a filozofiei tehnologiei devine astfel esențială pentru înțelegerea modului în care inovațiile moderne pot favoriza conformismul și pentru a adopta o viziune etică privind integrarea platformelor și tehnologiilor digitale în structurile sociale. Astfel, se impune o abordare etică și conștientă a inovațiilor tehnologice, mai ales având în vedere că profesioniștii contabili îndeplinesc o funcție de interes public, iar serviciile lor se constituie, la rândul lor, într-un bun public.

În acest context, cercetarea mea examinează *modul în care tehnologia remodelează markerii fundamentali ai identității profesionale a contabilului* (raționamentul profesional, expertiza de specialitate, scepticismul profesional) și procesele de upskilling (îmbunătățirea abilităților) sau deskilling (pierderea competențelor). Aceste schimbări tehnologice nu afectează doar competențele individuale ale practicienilor, ci și rolul social al profesiei. În special, funcția esențială a profesiei contabile de a promova încrederea între părțile interesate evoluează pe măsură ce mediul de afaceri se adaptează noilor cadre digitale. Profesioniștii contabili se confruntă cu un mediu dinamic, fluid și interconectat, ghidat de idealuri transumaniste, care provoacă dinamica tradițională a puterii. Aceste schimbări pot conduce la o redefinire a rolului profesiei în asigurarea subiectivității descentralizate, un concept care provoacă și mai mult normele stabilite și solicită o regândire a fundamentelor etice și operaționale ale profesiei.

Prin urmare, obiectivele acestei teze sunt următoarele: (i) investigarea *evoluției* profesiei contabile în contextul Industry 4.0, concentrându-se pe integrarea tehnologiilor digitale timpurii în fluxurile de lucru și procesele decizionale; (ii) explorarea *involuției* profesiei în Industry 5.0, analizând provocările etice disruptive asociate introducerii sistemelor semi-autonome, precum confidențialitatea datelor, bias-urile algoritmice și impactul asupra judecății profesionale; (iii) analiza *revoluției* profesiei în Industry 6.0, când reziliența digitală devine esențială, iar profesioniștii contabili preiau roluri strategice de supraveghere în sisteme bazate pe Inteligență

Artificială. Aceste obiective oferă o analiză structurată a traiectoriei profesiei contabile în contextul progreselor tehnologice, furnizând perspective valoroase pentru cadrele universitare, practicieni, organismele de reglementare și factorii de decizie. Teza își propune să contribuie la dezvoltarea unui cadru integrat pentru înțelegerea oportunităților, amenințărilor și provocărilor inerente, promovând o profesie contabilă rezilientă, etică și pregătită pentru viitor.

Capitolul introductiv (**Cap. 1. Introducere**) stabilește fundamentul tezei, oferind o descriere detaliată a parcursului meu profesional și academic, care au ghidat definirea obiectivelor. În această secțiune, sunt subliniate contextul profesional și reperele academice ce au influențat direcția cercetării, evidențiind relevanța temei alese. De asemenea, capitolul expune motivația cercetării, punând accent pe impactul transformator al tehnologiilor digitale asupra profesiei contabile. În continuare, sunt clar articulate scopul și obiectivele tezei, iar structura acesteia este descrisă într-o manieră care reflectă evoluția, involuția și revoluția practicilor contabile, proceselor de luare a deciziilor, rolurilor și abilităților în Era Digitală.

Capitolul al doilea (**Cap. 2. Cariera post-doctorală – Realizări științifice, academice și profesionale**) analizează în detaliu contribuțiile mele în trei domenii esențiale: *cercetarea științifică, progresele academice și practica profesională*. Aceste dimensiuni sunt interconectate și formează o evoluție naturală și coerentă în urma cercetării doctorale, subliniind progresul meu ca cercetător, prin integrarea diverselor domenii ale contabilității și auditului, activitatea mea anticipând direcțiile viitoare de dezvoltare ale acestora. Astfel, se evidențiază capacitatea mea de a crea cercetări integrate care abordează provocări complexe și interdependente. În acest sens, acest nucleu al tezei nu doar că reflectă rezultatele științifice publicate după susținerea tezei de doctorat, ci și demonstrează abilitatea mea de a colabora în echipe de cercetare, de a organiza și gestiona activități academice, de a facilita învățarea și predarea și, de a menține conexiunea permanentă cu industria, prin prestarea de servicii de contabilitate, expertiză contabilă, audit, consultanță contabilă și fiscală. Astfel, acest capitol surprinde esența eforturilor mele de a răspunde cerințelor în continuă schimbare din domeniu, oferind perspective structurate asupra impactului transformator al tehnologiilor digitale, și susține angajamentul meu de a avansa în cunoaștere, de a promova colaborarea interdisciplinară și de a construi punți între cunoașterea academică și practicile din industrie, contribuind la reducerea decalajului existent.

Primul subcapitol – **Contribuții și realizări științifice** – detaliază cercetările mele *evoluția, involuția și revoluția* profesiei contabile în contextul *Industry 4.0, 5.0 și 6.0*. Cercetările

sunt organizate în jurul a **trei direcții tematiche principale** – *Evoluție, Involuție și Revoluție* – fiecare corespunzând unei etape specifice în transformarea profesiei, sub influența tehnologiilor digitale. Contribuțiile sunt prezentate prin analiza modului în care *digitalizarea, transformarea digitală și reziliența digitală* au remodelat practicile contabile, raționamentul profesional, rolurile și competențele necesare profesioniștilor contabili.

Fiecare dintre cele trei direcții tematiche de cercetare – **DT1: evoluție-digitalizare-Industry 4.0**, **DT2: involuție-transformare digitală-Industry 5.0** și **DT3: revoluție-reziliență digitală-Industry 6.0** – oferă un cadru structurat pentru analiza progreselor tehnologice și influenței acestora asupra contabilității. În cadrul acestui **trinom**, fiecare etapă explorează oportunitățile, provocările și riscurile specifice, de la integrarea tehnologiilor de bază până la apariția sistemelor autonome.

Fiecare temă este defalcată ulterior în patru sub-teme, fiecare cu dimensiunile aferente: (i) *impactul asupra practicilor și activităților* (cu dimensiuni precum: eficiența operațională, transparența și securitatea datelor, implicațiile sociale, implicațiile etice); (ii) *impactul asupra procesului decizional și raționamentului profesional* (acoperind: perspective bazate pe date și suport decizional, judecată profesională și responsabilitate, informații predictive și strategice); (iii) *impactul asupra rolului și implicării profesionistului contabil* (cu dimensiuni precum: supravegherea sistemelor, controlul uman, echilibrul puterii, implicarea umană); și (iv) *impactul asupra setului de competențe al profesionistului contabil* (care examinează: alfabetizarea digitală și competențele analitice, competențele interpersonale și colaborative, conștiința și responsabilitatea etică, adaptabilitatea și învățarea continuă).

Principala contribuție a cercetării constă în identificarea unor idei-cheie pentru fiecare dimensiune, în cadrul etapelor de *evoluție* (i.e., dezvoltare inițială, beneficii și avantaje), *involuție* (i.e., complexități, limitări și dezavantaje) și *revoluție* (i.e., provocări, schimbări profunde și potențial transformator), acest cadru oferind o analiză cuprinzătoare a relației în continuă schimbare dintre tehnologiile digitale și profesia contabilă.

Prima direcție tematică – **DT1: evoluție-digitalizare-Industry 4.0** – se concentrează pe primele etape ale adoptării tehnologiilor în cadrul *Industry 4.0*, evidențiind beneficiile inițiale ale instrumentelor digitale, precum eficiența crescută, transparența și dezvoltarea unor competențe digitale de bază. Se examinează modul în care tehnologii precum Inteligența Artificială, Blockchain și Big Data Analytics au fost integrate în fluxurile de lucru contabile,

conducând la îmbunătățirea eficienței operaționale, acurateții datelor și transparenței. Modelul „*PA-in-the-Loop*” (en. *Professional Accountant*) reflectă etapa în care practicienii interacționează activ cu sistemele digitale pentru a optimiza procesele și a spori productivitatea. Această direcție tematică contribuie la înțelegerea modului în care digitalizarea în cadrul Industry 4.0 promovează responsabilitatea, îmbunătățește luarea deciziilor bazate pe date generate de Inteligența Artificială și consolidează rolurile profesionale ale practicienilor. De asemenea, direcția tematică subliniază importanța unor competențe fundamentale, precum alfabetizarea digitală și conștientizarea etică, esențiale pentru adaptarea la cerințele profesiei, modernizarea acestora și pregătirea profesioniștilor contabili de a face față unui mediu tot mai complex.

A doua direcție tematică – **DT2: involuție-transformare digitală-Industry 5.0** – abordează provocările mai complexe generate de sistemele semi-autonome în cadrul *Industry 5.0.*, cu accent pe dilemele etice și operaționale ce apar din dependența tot mai mare de automatizare. Modelul „*PA-on/over-the-Loop*” evidențiază rolul profesioniștilor contabili în supravegherea și rafinarea rezultatelor generate de Inteligența Artificială, menținând totodată un control etic și operațional. Subiectele-cheie includ provocările legate de confidențialitatea datelor, securitatea cibernetică și bias-urile algoritmice, toate acestea având un impact semnificativ asupra activităților profesionale, judecății independente și luării deciziilor etice în contextul Industry 5.0. De asemenea, această secțiune explorează lacunele în materie de competențe generate de progresele tehnologice rapide, subliniind necesitatea învățării continue, adaptive, pentru a ține pasul cu aceste schimbări. Contribuțiile oferă perspective asupra modului în care practicienii pot aborda complexitățile transformării digitale în Industry 5.0, asigurând totodată o guvernare etică și promovând leadership-ul strategic.

A treia și ultima direcție tematică – **DT3: revoluție-reziliență digitală-Industry 6.0** – analizează schimbările profunde introduse de sistemele complet autonome din cadrul *Industry 6.0.*, când intervenția umană este minimizată. Modelul „*PA-out-of-the-Loop*” descrie un scenariu în care profesioniștii contabili nu mai au niciun rol direct în procesele contabile, iar tehnologiile autonome domină complet activitățile. Această situație reprezintă mai degrabă un scenariu distopic, în care deciziile și acțiunile sunt preluate exclusiv de algoritmi, lăsând practicienii fără implicare activă în gestionarea proceselor. Totuși, profesioniștii contabili ar trebui să încerce să își asume roluri strategice în supravegherea și reglementarea proceselor din

output-urile Inteligenței Artificiale, concentrându-se pe guvernanta, leadership etic și reziliență. Astfel, această direcție explorează capacitățile ecosistemelor hyper-conectate, auditul continuu și validarea financiară facilitată de Blockchain, toate acestea fiind posibile datorită progreselor Industry 6.0. Se subliniază importanța unei pregătiri avansate și a unor cadre etice robuste, necesare pentru a naviga responsabil provocările unui mediu dominat de Inteligența Artificială. Practicienii vor contribui, așadar, la modelarea unor practici durabile și etice în cadrul sistemelor financiare complet autonome, deschizând astfel drumul către o nouă eră a guvernantei și rezilienței.

Prima soluția propusă, în urma cercetărilor întreprinse, își găsește corespondentul în modelul „*PA-Governing-the-Loop*”, care integrează supravegherea umană cu eficiența roboților, asigurând o guvernanta etică, transparentă și rezilientă. Principalele caracteristici ale acestui cadru includ: (i) *autonomie ghidată de om* (sistemele autonome gestionează sarcinile de rutină și analitice, în timp ce profesioniștii contabili supraveghează conformitatea, adaptabilitatea și alinierea cu obiectivele strategice); (ii) *supraveghere strategică* (profesioniștii contabili se concentrează pe orientarea sistemelor autonome pentru a atinge obiectivele organizaționale mai ample și pentru a menține standardele etice); (iii) *responsabilitate etică* (supravegherea umană atenuează riscurile precum utilizarea necorespunzătoare a datelor și prejudecățile algoritmice, asigurând respectarea unor cadre etice stricte); și (iv) *inteligența colaborativă* (modelul pune accent pe sinergia dintre profesioniștii umani și algoritmi, respectiv pe integrarea expertizei umane cu capacitățile Inteligenței Artificiale, valorificând punctele forte complementare ale acestora pentru a stimula reziliența, a îmbunătăți luarea deciziilor și a crește eficiența operațională într-un mediu digital). Prin implementarea acestui cadru, profesia contabilă își poate menține integritatea și adaptabilitatea într-un ecosistem complet autonom, asigurându-se că judecata umană rămâne primordială.

În ceea ce privește cea de-a doua soluție propusă, principalele rezultate ale cercetării se concentrează pe *aspectele distopice* ale riscurilor socio-etice generate de digitalizare, evidențiind provocările complexe cu care se confruntă profesioniștii contabili, analizate dintr-o *perspectivă ontologică și epistemologică a eticii*. Cercetarea propune posibile *direcții etice de judecată* de avut în vedere în procesul de luare a deciziilor, astfel încât practicienii să poată evita riscurile asociate. Pe măsură ce Societatea Digitală avansează spre Society 5.0 și Society 6.0, se conturează o traiectorie către *transumanism*, o etapă a evoluției sociale axată pe augmentarea

capacităților umane prin tehnologie. Bazat pe antropocentrism, transumanismul vizează îmbunătățirea capacităților senzoriale, cognitive și emoționale, având un potențial transformator, dar provocând și dileme etice. Deși promite să îmbunătățească calitatea vieții și să reducă decalajul antagonic dintre liberalismul economic și bunăstarea socială, există îngrijorări legate de posibilele *consecințe distopice*, cum ar fi amenințările la adresa confidențialității individului, suveranitatea tehnologiei și ascensiunea unui tehn-feudalism care ar putea adânci inechitățile și nedreptățile sociale. Pentru profesioniștii contabili, aceste provocări devin tot mai evidente într-un loc de muncă „transumanist”, în care procesul de luare a deciziilor etice devine din ce în ce mai complex. *Filozofia lui Nietzsche* oferă perspective valoroase pentru această dilemă. Critica sa asupra valorilor morale tradiționale aduce lumină în ceea ce privește dinamica de putere a tehnologiilor disruptive, în special în colectarea și supravegherea datelor. Focusul său pe auto-realizarea individuală se aliniază cu obiectivele transumanismului de autoperfecționare, în timp ce respingerea adevărilor absolute subliniază natura subiectivă a interpretării datelor digitale. Aceste idei relevă paradoxul inherent tehnologiei: aceasta poate încorpora aspirații idealiste, dar le poate submina simultan, punând sub semnul întrebării esența conștiinței umane în Era Digitală. Astfel, inspirându-mă din filozofia lui Nietzsche privind auto-depășirea, critica moralității și provocarea limitelor, am explorat modul în care tehnologia poate îmbunătăți potențialul uman, păstrând totodată integritatea etică. Rezultatele cercetării s-au concretizat într-un model care abordează *confidențialitatea, securitatea, autonomia, non-maleficiența și justiția, demnitatea umană*, respectiv *echilibrul de putere*, oferind un cadru structurat pentru *navigarea dilemelor etice din transumanism*. Prin *Modelul ThroughPut*, cercetarea mea propune căi de acțiune pentru a răspunde acestor provocări. Astfel, confidențialitatea este abordată prin *relativism*, care subliniază adaptarea măsurilor de protecție a datelor la diferite contexte culturale, sociale și juridice. Provocările legate de securitate sunt tratate prin *utilitarism*, propunând măsuri precum criptarea datelor și protocoale de confidențialitate pentru maximiza binele colectiv, asigurând în același timp încrederea și reducerea riscurilor. Provocările legate de autonomie sunt abordate prin *egoismul etic*, care susține luarea deciziilor independente, echilibrând agenția personală cu utilizarea tehnologiilor. Provocările legate de non-maleficiență și justiție sunt abordate prin *etica virtuților*, promovând echitatea, transparența și incluziunea pentru a preveni discriminarea, exploatarea și părtinirile algoritmice. Provocările legate de demnitatea umană sunt gestionate prin *utilitarism*, susținând

trăsături morale precum curajul, autocontrolul și înțelepciunea practică, ce permit profesioniștilor contabili să integreze avansurile tehnologice fără a compromite valoarea individuală. Provocările legate de echilibrul de putere sunt explorate prin *etica grijii*, care pune accent pe compasiune, empatie și implicarea părților interesate pentru a reduce dezechilibrele de putere în organizații. Rezultatele cercetării poziționează profesioniștii contabili ca lideri integri, capabili să răspundă complexităților unui mediu dominat de Inteligența Artificială, protejând, în același timp, integritatea profesională, demnitatea umană și incluziunea organizațională. Cercetarea mea oferă, așadar, un cadru practic pentru întărirea responsabilității și încrederii într-o profesie tot mai automatizată.

Împreună, cele trei direcții tematice oferă un cadru cuprinzător pentru înțelegerea progresului profesiei contabile în Era Digitală. De la eficiența inițială introdusă de digitalizare în cadrul Industry 4.0, la provocările etice și operaționale ale transformării digitale în Industry 5.0, și, până la oportunitățile strategice aduse de reziliența digitală în Industry 6.0, cercetarea mea explorează modul în care tehnologiile digitale remodelează viitorul profesiei contabile.

Al doilea subcapitol – Contribuții și realizări academice și didactice – prezintă eforturile mele dedicate îmbunătățirii experienței educaționale a studenților care se pregătesc pentru profesia contabilă într-un context dominat de globalizare și digitalizare. Aceste eforturi includ integrarea competențelor digitale, a raționamentului etic și a abordărilor interdisciplinare în curricula contabilă, concentrându-se pe actualizarea programelor de studiu, inovații în predare și mentorat pentru a sprijini adaptarea studenților la cerințele dinamice ale industriei. În cei 14 ani de experiență academică, am predat cursuri și seminarii în limba română și limba engleză la discipline precum *Control financiar; Standarde Internaționale de Raportare Financiară; Contabilitate, drept și economie; Audit intern; Audit financiar contabil; Contabilitate aplicată*; respectiv *Etică, integritate și scriere academică*. În anul 2018, am avut onoarea de a primi distincția „*Profesor Bologna*” din partea Alianței Naționale a Organizațiilor Studențești din România (ANOSR), recunoaștere a abordării mele didactice centrate pe student. Printr-un stil deschis și empatic, creez un mediu de învățare incluziv și captivant, utilizând metode pedagogice precum învățarea colaborativă, învățarea bazată pe proiecte, învățarea personalizată și învățarea mixtă, adaptate diverselor stiluri de învățare, pentru a asigura transferul eficient de cunoștințe. Totodată, prin colaborările internaționale și serviciile aduse comunității academice,

asigur relevanța conținutului disciplinelor predate în contextul progreselor tehnologice ce transformă profesia contabilă.

Al treilea subcapitol – Contribuții și realizări profesionale-practice – evidențiază implicarea mea în comunitatea profesională, printr-o bună colaborare strânsă cu organismele contabile și aplicarea rezultatelor cercetării în contexte reale. Cu o experiență de peste 20 de ani ca *expert contabil* și *auditor financiar*, oferind *servicii de contabilitate*, *expertiză contabilă*, *audit* și *consultanță și fiscală*, contribui cu o expertiză valoroasă acestei implicări. Această secțiune subliniază eforturile mele de a conecta cercetarea academică cu practica profesională, oferind soluții concrete pentru provocările transformării digitale și promovând colaborarea între mediul academic și industrie. Scopul final este de a asigura că profesia contabilă rămâne pregătită pentru a gestiona tehnologiile emergente, menținând totodată integritatea etică și responsabilitatea socială.

Ca și concluzie, cel de-al doilea capitol demonstrează modul în care realizările mele ulterioare conferirii titlului de doctor au contribuit semnificativ la acest demers științific întreprins. Prin îmbinarea cercetării riguroase, a predării inovatoare și a expertizei practice, activitatea mea oferă un cadru cuprinzător, demonstrând importanța abordării oportunităților și provocărilor aduse de transformarea digitală. Aceste eforturi contribuie la pregătirea noii generații de profesioniști contabili pentru ca aceștia să exceleze într-un mediu din ce în ce mai complex.

Capitolul al treilea al acestei teze (Cap. 3. Planuri de carieră – Dezvoltare științifică, academică și profesională) oferă o viziune strategică pentru avansarea carierei mele prin cercetare, educație și practică profesională. Acest capitol detaliază obiectivele stabilite în fiecare dintre aceste domenii – cercetare, inovare curriculară și colaborare cu industria – cu scopul de a răspunde provocărilor și oportunităților în continuă schimbare din profesia contabilă.

Primul subcapitol – Obiective de dezvoltare științifică și direcții viitoare de cercetare – se concentrează pe pașii următori în explorarea progresului digital a profesiei contabile abordând aceleași trei perspective: digitalizarea în cadrul Industry 4.0, transformarea digitală în cadrul Industry 5.0 și reziliența digitală în cadrul Industry 6.0. Direcțiile viitoare de cercetare includ aprofundarea conceptului emergent de *eputare digitală*, cu scopul de a identifica perspective valoroase asupra eficienței operaționale și eticii în practica profesională. În acest context, atenția se va îndrepta către fenomenele de *fragmentare digitală* și *supraîncărcare*

digitală, care influențează performanța profesioniștilor contabili. O altă direcție va viza reducerea *decalajului digital*, examinând modul în care accesul diferențiat la tehnologie afectează competențele, procesul decizional și angajamentul profesional al practicienilor din diverse regiuni și medii demografice și categorii de minorități. În plus, se vor analiza *disparitățile de gen* în adoptarea tehnologiilor digitale, precum și impactul acestora asupra carierei și accesului la oportunități. Cercetarea va aborda și efectele *tehnostresului*, „*copleșirii digitale*” și „*oboselii digitale*”, fenomene generate de supraîncărcarea cu informații și schimbările tehnologice constante. Aceste fenomene, combinate cu instabilitatea legislativă specifică piețelor emergente, cum este România, influențează negativ *wellbeing-ul mental și profesional* al practicienilor. Totodată, cercetarea va analiza *rezistența la tehnologie* în aceste piețe, unde accesul limitat la resurse tehnologice și competențe digitale reprezintă bariere majore. Cercetările viitoare se vor concentra pe dezvoltarea unor *cadre de maturitate digitală* adaptate pentru firmele de contabilitate, subliniind rolul acestora în promovarea rezilienței digitale și a dezvoltării sustenabile. Aceste cadre vor deveni instrumente-cheie pentru evaluarea pregătirii organizaționale, capacității de adaptare și integrării etice a tehnologiilor emergente. Prin abordarea unor dimensiuni-cheie precum guvernanta, securitatea datelor, procesul decizional strategic și perfecționarea continuă a personalului, aceste cadre vor ajuta firmele să alinieze inovația tehnologică cu obiectivele sustenabilității. În contextul Industry 6.0, cadrele de maturitate digitală vor sprijini firmele de contabilitate să prospere în ecosisteme hyper-conectate dominate de Inteligența Artificială, menținând în același timp angajamentul față de interesul public, responsabilitatea socială și protecția mediului. Toate aceste direcții de cercetare urmăresc să asigure evoluția practicilor, proceselor decizionale, rolurilor profesionale și competențelor în domeniul contabilității, garantând adaptabilitatea și relevanța profesiei într-un viitor marcat de transformări tehnologice rapide.

Al doilea subcapitol – *Contribuții academice și dezvoltare curriculară* – se axează pe planurile mele de integrare a competențelor digitale și a abordărilor interdisciplinare în educația contabilă. Având în vedere rapiditatea transformării digitale, îmi propun să concep și să actualizez programe de studii și discipline care să „echipeze” studenții cu atitudinile și abilitățile necesare pentru a naviga în complexitatea peisajului digitalizat. Acest demers include *dezvoltarea de cursuri despre digitalizare, promovarea platformelor de învățare adaptivă* și încurajarea experiențelor practice prin *studii de caz și proiecte de tip capstone*. Prin alinierea

programelor academice la progresele industriei, îmi propun să formez studenți capabili să îndeplinească roluri care necesită competențe în analiza datelor, gândire critică și luarea deciziilor etice, într-un mediu profesional tot mai tehnologizat.

Al treilea subcapitol – *Dezvoltarea profesională și colaborarea cu industria* – detaliază strategiile pentru reducerea decalajului dintre cercetarea academică și aplicațiile practice din profesia contabilă. În primul rând, intenționez să îmi continui activitatea în prestarea de *servicii de contabilitate, expertiză contabilă, audit și consultanță și fiscală*, concentrându-mă pe *digitalizarea operațiunilor* pentru a spori eficiența, transparența și luarea deciziilor bazate pe date. Prin valorificarea tehnologiei, intenționez să perfecționez fluxurile de lucru contabile, integrând instrumente avansate în practica de zi cu zi pentru a îmbunătăți atât calitatea, cât și viteza serviciilor prestate. Acest angajament se extinde la asigurarea faptului că digitalizarea nu doar eficientizează operațiunile, ci și îmbunătățește gândirea strategică, ajutând companiile să se adapteze la condițiile de piață și mediile de reglementare în schimbare. Îmi propun să contribui la eforturile depuse la nivelul întregii industrii pentru a crea o forță de muncă mai competentă din punct de vedere digital, în care profesioniștii nu doar că stăpânesc utilizarea noile tehnologii, dar sunt și dotați cu competențele esențiale necesare pentru a naviga în complexitatea mediilor digitalizate. În al doilea rând, obiectivele mele includ *extinderea parteneriatelor cu stakeholderii din industrie, colaborarea cu organizațiile profesionale, implicarea activă în corpurile profesionale din România și furnizarea de leadership intelectual* pentru a ghida profesia prin transformarea digitală, abordând provocări stringente, precum *utilizarea etică a Inteligenței Artificiale, incluziunea digitală și învățarea continuă*. De asemenea, mă angajez să sprijin dezvoltarea următoarei generații de profesioniști contabili prin *activități de mentorat și consolidare a capacităților*, promovând competențele și valorile necesare excelenței într-o profesie digitală.

În concluzie, acest al treilea capitol prezintă un plan de acțiune orientat spre viitor, reflectând angajamentul meu de a contribui la evoluția profesiei contabile prin cercetare, educație și angajament profesional. Abordând provocările transformării digitale cu un focus pe echilibrul dintre inovația tehnologică și considerațiile etice, îmi propun să contribui în mod semnificativ la evoluția profesiei, asigurându-mă că aceasta – cel puțin din prisma activităților întreprinse de mine și a felul în care se răsfrâng direct și indirect asupra celor din jurul meu – își menține robustețea, responsabilitatea și reziliența în Era Digitală.

Cel de-al patrulea capitol (**Cap 4. Concluzii**) sintetizează ideile și constatările din întreaga teză, evidențiind impactul transformator al tehnologiilor digitale asupra profesiei contabile. Acest capitol reflectă asupra progresiei profesiei prin prisma evoluției, involuției și revoluției, oferind un cadru cuprinzător pentru înțelegerea rolului profesioniștilor contabililor în Era Digitală. Discuția reiterează importanța etapelor din Industry 4.0, 5.0 și 6.0, subliniind modul în care aceste transformări industriale au remodelat practicile contabile, judecata profesională, rolurile și competențele necesare practicienilor. Concluziile subliniază, de asemenea, importanța creării unor cadre etice solide și a rezilienței digitale pentru a naviga responsabil complexitățile transformării digitale.

Consolidând contribuțiile din cercetare, progresele academice și implicarea profesională, teza de abilitare propune strategii concrete pentru adaptarea profesiei la un mediu digital în continuă schimbare. Acestea includ: promovarea unui proces decizional etic, dezvoltarea competențelor interdisciplinare și adoptarea unor metodologii adaptative, bazate și orientate pe tehnologie. În final, această teză subliniază necesitatea ca profesioniștii contabili să devină parteneri strategici, proactivi și orientați către crearea de valoare adăugată, pe măsură ce conduc profesia spre un viitor caracterizat de sustenabilitate și reziliență digitală.

În cele din urmă, ultima secțiune (**Referinte**) include o listă extinsă a articolelor publicate de mine, relevante pentru direcțiile tematice ale cercetării, care reflectă contribuțiile mele în aceste domenii. De asemenea, sunt incluse cele mai importante surse academice din literatura de specialitate, care au constituit baza teoretică pentru analiza prezentată. Această secțiune reflectă natura interdisciplinară a tezei, încorporând lucrări privind tehnologiile digitale, practicile contabile, considerații etice, filozofie și evoluțiile specifice industriei.

În concluzie, aceste coordonate susțin argumentele solide în favoarea intenției mele de a aplica pentru **Certificatul de Abilitare**. Această teză de abilitare prezintă o analiză cuprinzătoare a contribuțiilor mele profesionale și academice, subliniind impactul și rezultatele cercetării mele, competențele didactice și științifice dezvoltate, precum și capacitatea mea de a îndruma noi cercetători. Aceasta stabilește direcții clare pentru viitoare cercetări și inițiative academice, asigurând relevanța și continuitatea activităților mele profesionale. În același timp, realizarea acestor obiective sprijină consolidarea unei cariere bazate pe integritate, transparență și empatie, contribuind la perfecționarea mea în toate ariile de activitate, respectiv la calitatea cercetării și a procesului educațional în cadrul Universității de Vest din Timișoara.